

Дополнительная информация

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021

Содержание

235	Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021
236	Аудиторское заключение независимых аудиторов
241	Консолидированный отчет о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021
242	Консолидированный отчет о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021
242	Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021
244	Консолидированный отчет о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021
246	Консолидированный отчет об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021
247	Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном Аудиторском заключении независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних организаций («Группа»).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов, консолидированные результаты ее деятельности, совокупные доходы, движение денежных средств и изменения в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов, соответствующих принципу осмотрительности;
- заявление о том, что требования Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО») были соблюдены, и все существенные отступления от МСФО были раскрыты и объяснены в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех организациях Группы;

- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021, утверждена:

Президент
В.О. Потанин

Старший вице-президент –
Финансовый директор
С.Г. Малышев

Москва, Россия
9 февраля 2024 года

АО «Кэпт»
БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»
Пресненская набережная, 10

Москва, Россия 123112
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499



Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету Директоров ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель» (далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированных отчетов о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов, консолидированных отчетов о прибылях и убытках, совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за годы, закончившиеся на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное

финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за годы, закончившиеся на указанные даты, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили

наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

АО «Кэпт»
БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»
Пресненская набережная, 10

Москва, Россия 123112
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499



Раскрытие влияния экономической ситуации на деятельность Группы

См. примечания 33, 34 к консолидированной финансовой отчетности.

КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС АУДИТА

В течение 2023 года помимо действующих введенных ранее США, Европейским Союзом, Великобританией и некоторыми другими странами в отношении Правительства Российской Федерации, крупных финансовых институтов, отдельных организаций и физических лиц в России ограничительных мер, были дополнительно введены ограничительные меры, что отражалось в значительной волатильности рынков капитала, сбоях в цепочках поставок и ограниченной доступности заемного финансирования.

Группа подготовила всестороннее раскрытие влияния экономической и геополитической ситуации на текущую и будущую деятельность Группы, оценка полноты и точности которого, по нашему мнению, является ключевым вопросом аудита.

АУДИТОРСКИЕ ПРОЦЕДУРЫ В ОТНОШЕНИИ КЛЮЧЕВОГО ВОПРОСА АУДИТА

Наши аудиторские процедуры включали, в частности:

- Мы получили и критически проанализировали оценку руководства влияния экономической и геополитической ситуации на деятельность Группы;
- Мы проанализировали оценку объемов выручки, производства и капитальных затрат, запланированных на следующий финансовый год;
- Мы провели оценку чувствительности Группы к основным рыночным, финансовым и регуляторным рискам, таким как валютные риски, риски изменения процентных ставок и риски, связанные с доступностью внешнего финансирования;
- Мы проанализировали раскрытие кредитного риска, включая оценку Группой зависимости от основных покупателей и концентрацию кредитного риска. Мы сравнили информацию о кредитных рейтингах банков с внешними источниками;
- Мы проанализировали раскрытие риска ликвидности, включая информацию о сроках погашения задолженности и соответствующих потоков денежных средств, а также сверили информацию о подтвержденных доступных кредитных линиях на отчетную дату.

Мы проанализировали общую достаточность и уместность раскрытий, относящихся к анализу влияния экономической ситуации на текущую и будущую деятельность Группы в консолидированной финансовой отчетности.

Обесценение внеоборотных активов

См. примечание 14 к консолидированной финансовой отчетности.

КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС АУДИТА

В связи с текущей экономической ситуацией и изменением рыночных и макроэкономических показателей Группа провела анализ индикаторов обесценения внеоборотных активов по состоянию на 31 декабря 2023 года. Ввиду существенности балансовой стоимости внеоборотных активов, сложности анализа признаков обесценения в текущей экономической ситуации и применения существенного суждения при подготовке модели дисконтированных денежных потоков, мы считаем вопрос обесценения внеоборотных активов ключевым вопросом аудита.

АУДИТОРСКИЕ ПРОЦЕДУРЫ В ОТНОШЕНИИ КЛЮЧЕВОГО ВОПРОСА АУДИТА

Наши аудиторские процедуры включали анализ методологии, использованной Группой для идентификации отдельных активов и определения единиц генерирующих денежные средства (ЕГДС) для целей оценки признаков обесценения. Мы также проанализировали процесс и контрольные процедуры, разработанные Группой для обеспечения полноты рассматриваемых внешних и внутренних признаков обесценения и последующего определения возмещаемой стоимости в случае тестирования активов на предмет их обесценения.

Мы проанализировали наличие внутренних и внешних признаков обесценения в разрезе отдельных ЕГДС и отдельных активов.

Для ЕГДС, по которым были обнаружены признаки обесценения на отчетную дату, мы привлекли специалистов Кэпт в области оценки для содействия нам в оценке методологии, использованной Группой при построении моделей дисконтированных денежных потоков, а также для анализа ключевых допущений на предмет их уместности и обоснованности, учитывая текущие макроэкономические условия, исторические результаты деятельности и планы относительно деятельности в будущем. Мы сравнили:

- прогнозные цены на металлы, показатели инфляции и обменные курсы с публично доступной рыночной информацией;
- расчет ставки дисконтирования с нашей оценкой ключевых компонентов расчета ставки дисконтирования;
- объемы производства с оценкой запасов полезных ископаемых и историческими результатами операционной деятельности для определенных ЕГДС.

Мы также оценили надлежащий характер и полноту раскрытия в консолидированной финансовой отчетности относительно существенных допущений, использованных при определении возмещаемой стоимости.

Аудируемое лицо: ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»

Независимый аудитор: АО «Кэпт»

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1028400000298.

Аудируемое лицо: ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»

Независимый аудитор: АО «Кэпт»

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1028400000298.

АО «Кэпт»
БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»
Пресненская набережная, 10

Москва, Россия 123112
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499



Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает в Финансовый обзор (MD&A), но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней, который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и другие разделы Годового отчета за 2023 год, которые, предположительно, будут нам предоставлены после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и Комитета Совета директоров по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих

случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет Совета директоров по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными

АО «Кэпт»
БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»
Пресненская набережная, 10

Москва, Россия 123112
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499



стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате

недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности

Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной

АО «Кэпт»
БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»
Пресненская набережная, 10

Москва, Россия 123112
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499



финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров по аудиту доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета директоров по аудиту заявление о том, что мы соблюдали

все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета Совета директоров по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда

публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Величко Наталья Николаевна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906109427, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 375/22 от 1 июля 2022 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020 351

Москва, Россия

9 февраля 2024 года

Аудируемое лицо: ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»

Независимый аудитор: АО «Кэпт»

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1028400000298.

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2021	2022	2023
ВЫРУЧКА				
Выручка от реализации металлов	7	17 103	16 073	13 702
Выручка от прочей реализации		749	803	707
Итого выручка		17 852	16 876	14 409
Себестоимость реализованных металлов	8	(5 057)	(6 090)	(6 322)
Себестоимость прочей реализации		(746)	(829)	(721)
Валовая прибыль		12 049	9 957	7 366
Административные расходы	9	(989)	(1 353)	(1 093)
Коммерческие расходы	10	(191)	(255)	(285)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	14	(48)	(90)	(179)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(1 285)	(678)	(269)
Прибыль от операционной деятельности		9 536	7 581	5 540
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто		(53)	251	(1 512)
Финансовые расходы, нетто	12	(279)	(493)	(567)
Прибыль/(убыток) от выбытия дочерних организаций и зарубежных совместных операций	21	29	(110)	32
Прибыль от инвестиционной деятельности		52	150	41
Прибыль до налогообложения		9 285	7 379	3 534
Расходы по налогу на прибыль	13	(2 311)	(1 525)	(664)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		6 974	5 854	2 870
Причитающаяся:				
Акционерам материнской компании		6 512	5 458	2 384
Держателям неконтролирующих долей		462	396	486
		6 974	5 854	2 870
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ				
БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ, ПРИЧИТАЮЩАЯСЯ АКЦИОНЕРАМ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ (ДОЛЛАРОВ США НА АКЦИЮ)	22	41,9	35,7	15,6

Прилагаемые на стр. 13–86 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021

в миллионах долларов США

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	6 974	5 854	2 870
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (РАСХОД)/ДОХОД			
Статьи, которые реклассифицированы или впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Реклассификация резерва курсовых разниц по вышедшим зарубежным операциям, в состав прибыли или убытка (Примечание 21)	20	-	-
Эффект пересчета зарубежных операций и прочие резервы	(2)	29	(31)
Прочий совокупный (расход)/доход, который реклассифицирован или впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	18	29	(31)
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета в валюту представления	80	891	(1 825)
Прочий совокупный (расход)/доход, который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	80	891	(1 825)
Прочий совокупный (расход)/доход за год с учетом эффекта налогообложения	98	920	(1 856)
ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД С УЧЕТОМ ЭФФЕКТА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	7 072	6 774	1 014
Причитающийся:			
Акционерам материнской компании	6 618	6 332	779
Держателям неконтролирующих долей	454	442	235
	7 072	6 774	1 014

Прилагаемые на стр. 13–86 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021

в миллионах долларов США

	Примечания	На 31 декабря		
		2021	2022	2023
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	14	12 699	16 264	15 181
Нематериальные активы		265	302	238
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	16	17	8	76
Прочие финансовые активы		72	113	58
Отложенные налоговые активы	13	167	340	335
Прочие внеоборотные активы	18	345	365	350

	Примечания	На 31 декабря		
		2021	2022	2023
		13 565	17 392	16 238
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	18	3 026	4 945	3 817
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	468	846	764
Авансы выданные и расходы будущих периодов		111	192	173
Прочие финансовые активы		43	40	3
Авансовые платежи по налогу на прибыль		203	17	101
Прочие налоги к возмещению	17	412	477	344
Денежные средства и их эквиваленты	20	5 547	1 882	2 139
Прочие оборотные активы		60	4	1
		9 870	8 403	7 342
ИТОГО АКТИВЫ		23 435	25 795	23 580
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Капитал и резервы				
Уставный капитал	22	6	6	6
Эмиссионный доход		1 218	1 212	1 212
Собственные акции, выкупленные у акционеров	22	(305)	-	-
Резерв накопленных курсовых разниц и прочие резервы		(5 415)	(4 541)	(6 146)
Нераспределенная прибыль		8 184	10 448	11 324
Капитал, причитающийся акционерам материнской компании		3 688	7 125	6 396
Неконтролирующие доли	23	1 100	1 442	1 199
		4 788	8 567	7 595
Долгосрочные обязательства				
Кредиты и займы	24	8 616	7 189	5 377
Обязательства по аренде	25	178	190	466
Оценочные обязательства	26	894	916	689
Социальные обязательства	27	633	613	399
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность		55	56	51
Производные финансовые инструменты		72	67	-
Отложенные налоговые обязательства	13	73	415	142
Прочие долгосрочные обязательства	29	43	93	30
		10 564	9 539	7 154
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиты и займы	24	1 610	4 295	4 335
Обязательства по аренде	25	57	43	54
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	2 224	1 381	1 273
Дивиденды к уплате	30	3 146	496	1 924
Обязательства по вознаграждениям работникам	29	417	585	555
Оценочные обязательства	26	146	180	90
Социальные обязательства	27	158	201	207
Производные финансовые инструменты		15	-	114

	Примечания	На 31 декабря		
		2021	2022	2023
Обязательства по налогу на прибыль		41	169	7
Прочие налоговые обязательства	17	269	339	272
		8 083	7 689	8 831
Итого обязательства		18 647	17 228	15 985
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		23 435	25 795	23 580

Прилагаемые на стр. 13–86 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль до налогообложения	9 285	7 379	3 534
Корректировки:			
Износ и амортизация	928	1 026	1 165
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто (Примечание 14)	48	90	179
Убыток от выбытия основных средств (Примечание 14)	35	70	36
(Прибыль)/убыток от выбытия дочерних организаций и зарубежных совместных операций (Примечание 21)	(29)	110	(32)
Изменение оценочных обязательств (Примечания 26 и 27)	896	236	77
Финансовые расходы, нетто (Примечание 12)	279	493	567
Прибыль от инвестиционной деятельности	(52)	(150)	(41)
Отрицательные/(положительные) курсовые разницы, нетто	53	(251)	1 512
Прочие	36	(106)	124
	11 479	8 897	7 121
Изменения в оборотном капитале:			
Запасы	(796)	(1 693)	(185)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	38	(347)	(4)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(30)	(60)	(62)
Прочие налоги к возмещению	31	(121)	12
Обязательства по вознаграждениям работникам	34	129	39
Торговая и прочая кредиторская задолженность	669	(1 096)	51
Оценочные обязательства	(2 145)	(160)	(179)
Прочие налоговые обязательства	(27)	164	99
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	9 253	5 713	6 892
Налог на прибыль уплаченный	(2 211)	(1 127)	(1 164)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	7 042	4 586	5 728

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение основных средств	(2 683)	(4 227)	(2 988)
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	(21)	(29)	(71)
Приобретение нематериальных активов	(81)	(71)	(50)
Займы выданные	(6)	-	(31)
Поступления от погашения займов выданных	43	22	38
Изменение величины размещенных депозитов, нетто	(35)	34	-
Поступления от реализации основных средств	12	11	1
Чистый приток/(отток) от выбытия дочерних организаций и зарубежных совместных операций (Примечание 21)	49	(46)	11
Проценты и прочие инвестиционные доходы полученные	84	157	48
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	(2 638)	(4 149)	(3 042)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Привлечение кредитов и займов (Примечание 34)	1 000	9 104	5 569
Погашение кредитов и займов (Примечание 34)	(415)	(7 775)	(6 642)
Погашение обязательств по аренде (Примечание 34)	(55)	(50)	(45)
Дивиденды, выплаченные акционерам материнской компании (Примечание 30)	(2 198)	(6 196)	-
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей	-	(73)	(503)
Поступление дивидендов, не перечисленных держателям акций и АДР (Примечание 30)	-	544	-
Поступления/(платежи) по обмену потоками по валютно-процентным свопам, нетто	4	(19)	8
Проценты уплаченные	(315)	(599)	(791)
Выкуп собственных акций (Примечание 22)	(2 068)	-	-
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	(4 047)	(5 064)	(2 404)
Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто	357	(4 627)	282
Денежные средства и их эквиваленты на начало года (Примечание 20)	5 191	5 547	1 882
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов	(1)	962	(25)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА (ПРИМЕЧАНИЕ 20)	5 547	1 882	2 139

Прилагаемые на стр. 13–86 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

Примечания	Капитал, причитающийся акционерам материнской компании						Неконтролирующие доли	ИТОГО
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв накопленных курсовых разниц и прочие резервы	Нераспределенная прибыль	ИТОГО		
Баланс на 1 января 2021 года	6	1 254	-	(5 521)	8 290	4 029	646	4 675
Прибыль за год	-	-	-	-	6 512	6 512	462	6 974
Прочий совокупный доход/(расход)	-	-	-	106	-	106	(8)	98
ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД	-	-	-	106	6 512	6 618	454	7 072
Дивиденды	30	-	-	-	(5 374)	(5 374)	-	(5 374)
Прочие эффекты в отношении операций с собственниками неконтролирующих долей	23	-	-	-	490	490	-	490
Выкуп собственных акций	22	-	(2 075)	-	-	(2 075)	-	(2 075)
Погашение собственных акций, ранее выкупленных у акционеров	-	(36)	1 770	-	(1 734)	-	-	-
БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	6	1 218	(305)	(5 415)	8 184	3 688	1 100	4 788
Прибыль за год	-	-	-	-	5 458	5 458	396	5 854
Прочий совокупный доход	-	-	-	874	-	874	46	920
ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД	-	-	-	874	5 458	6 332	442	6 774
Дивиденды	30	-	-	-	(2 895)	(2 895)	(100)	(2 995)
Погашение собственных акций, ранее выкупленных у акционеров	22	(6)	305	-	(299)	-	-	-
БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	6	1 212	-	(4 541)	10 448	7 125	1 442	8 567
Прибыль за год	-	-	-	-	2 384	2 384	486	2 870
Прочий совокупный расход	-	-	-	(1 605)	-	(1 605)	(251)	(1 856)
ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД	-	-	-	(1 605)	2 384	779	235	1 014
Дивиденды	30	-	-	-	(1 508)	(1 508)	(478)	(1 986)
БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	6	1 212	-	(6 146)	11 324	6 396	1 199	7 595

Прилагаемые на стр. 13–86 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021

В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

1. Общие сведения

Организация и основные виды деятельности

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр, Кольском полуострове и в Забайкальском крае.

2. Основы подготовки отчетности

Заявление о соответствии МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Бухгалтерский учет в организациях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, в которых они были учреждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета, существующие в странах, в которых зарегистрированы компании Группы, могут существенно отличаться от общепринятых принципов и процедур, соответствующих МСФО. В финансовую отчетность таких

организаций были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Группа выпускает отдельный комплект консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и отвечающей требованиям федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» («208-ФЗ») от 27 июля 2010 года.

Основы оценки отчетности

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО (IFRS) № 9 «Финансовые инструменты».

3. Изменения в учетной политике

Учетная политика, которая была применена при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в основном соответствует учетной политике, примененной при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2022 года и 2021 года.

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года

Введение в действие нового стандарта и применение дополнений к действующим стандартам в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года, не оказало существенного эффекта

на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (новый стандарт);
- МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (дополнение);
- МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» (дополнение).

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года

Применение дополнений к следующим стандартам не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (дополнение);
- МСФО (IAS) 16 «Основные средства» (дополнение);
- МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (дополнение).

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года

Применение дополнений к следующим стандартам не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы:

Изменения, связанные с реформой базовой процентной ставки:

- МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (дополнение);

- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (дополнение);
 - МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» (дополнение).
- Прочие изменения:
- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (дополнение).

Стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Группа не осуществляла раннего применения стандартов, интерпретаций или дополнений, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Стандарты и интерпретации	Свод изменений	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Соглашения финансирования поставщиков	1 января 2024
МСФО (IFRS) 16 «Аренда»	Обязательство по аренде в операции про-дажи с обратной арендой	1 января 2024
МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»	Классификация обязательств как кратко-срочных или долгосрочных и долгосрочные обязательства с ковенантами	1 января 2024
МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»	Соглашения финансирования поставщиков	1 января 2024
МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валют-ных курсов»	Определение валютного курса при невоз-можности обмена валюты	1 января 2025

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Не ожидается, что эти стандарты и интерпретации окажут существенное влияние на будущие отчетные периоды и будущие операции Группы, за исключением дополнительного раскрытия информации о соглашениях финансирования поставщиков в консолидированной финансовой отчетности.

Реклассификация

Руководство Группы пересмотрело классификацию затрат себестоимости реализованных металлов и коммерческих расходов за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Показатели за годы, закончившийся 31 декабря 2022 года и 2021 года, были пересчитаны в соответствии с формой представления расходов в текущем отчетном периоде, эффект пересчета несущественный.

4. Существенные положения учетной политики

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Ассоциированная организация – это организация, в которой Группа обычно владеет от 20% до 50% голосующих акций и на которую Группа оказывает значительное влияние вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, но не осуществляет контроль или совместный контроль. Совместное предприятие – это предприятие, которое Группа и другие инвесторы контролируют совместно, то есть принятие решений в отношении значимой деятельности объекта инвестиций требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль, и Группа имеет права на долю в чистых активах объекта инвестиций. Наличие значительного влияния или совместного контроля определяется на основании соответствующих прав инвесторов, установленных уставом объекта

инвестиций, корпоративным договором, акционерным соглашением или подобными документами.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются с использованием метода долевого участия с момента возникновения существенного влияния или совместного контроля и до их прекращения.

В соответствии с методом долевого участия, вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия первоначально признаются в учете по стоимости приобретения и впоследствии корректируются на доли Группы в прибылях и убытках, полученных после приобретения, и другие изменения в капитале и резервах объекта инвестиций.

Нереализованные прибыли, возникающие в результате операций с ассоциированными организациями и совместными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале объектов инвестиций. Нереализованные убытки

подлежат исключению, кроме случаев, когда сделка свидетельствует об обесценении переданного актива.

Функциональная валюта и валюта представления

Российский рубль («руб.» или «рубль») был определен в качестве функциональной валюты Компании и всех дочерних организаций, за исключением иностранной производственной дочерней организации Группы, чья функциональной валютой был определен Доллар США («долл. США»).

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США («долл. США»). Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, соответствующую требованиям Федерального закона 208-ФЗ, использующую российский рубль в качестве валюты представления отчетности.

Компоненты консолидированного отчета о финансовом положении, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменениях в капитале пересчитываются в валюту представления с применением действующих обменных курсов:

Компонент консолидированного отчета	Действующий обменный курс
Активы и обязательства	Курс на дату окончания отчетного периода
Доходы, расходы и денежные потоки	Курс на дату совершения соответствующей сделки или средние обменные курсы за отчетный период, приближенные к обменным курсам на даты операций
Капитал	Исторический курс

Все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета компонентов консолидированного отчета о прибылях и убытках и консолидированного отчета о финансовом

положении, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов/расходов.

Обменные курсы соответствующих валют к российскому рублю, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года
Доллар США / Российский рубль	74,29	70,34	89,69
Евро / Российский рубль	84,07	75,65	99,19
Китайский юань / Российский рубль	11,65	9,89	12,58

Признание выручки

Выручка от реализации металлов

Выручка от реализации металлов признается в момент, когда контроль над активом передан покупателю, и представляет собой общую сумму счетов, за вычетом налога на добавленную стоимость (если таковой имеется).

Выручка по контрактам, которые определены изначально как заключенные с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров и продолжают соответствовать этой цели, а также предполагают исполнение

обязательств в виде физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов на поставку. Прибыль или убыток от форвардных договоров, исполнение которых осуществляется либо поставкой товара, либо проведением расчетов на нетто-основе, отражается в составе выручки и раскрывается отдельно от выручки по договорам с покупателями.

В качестве упрощения практического характера Группа не корректирует обещанную сумму возмещения на величину

значительного компонента финансирования, если ожидаемый период между передачей Группой обещанного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги составляет не более одного года.

По некоторым контрактам цены на металлы определяются предварительно и не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты в будущем, по состоянию на которую на основе рыночной цены определяется цена поставки (договоры с котировальным периодом). Выручка от реализации в таких

случаях первоначально признается по рыночной цене на дату продажи. Корректировка по договорам с котировальным периодом отражается в составе выручки.

Аренда

Группа оценивает в момент заключения договора, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды сроком не более 12 месяцев. По краткосрочной аренде Группа признает арендные платежи в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды. Арендный платеж по договорам аренды земельных участков признается переменным арендным платежом, если рассчитывается от кадастровой стоимости, изменения которой не зависят от изменения рыночных арендных ставок. Группа признает такие переменные арендные платежи в качестве расходов в периоде, в котором наступает событие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя следующее:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- все арендные платежи, осуществленные на дату начала действия договора аренды или до нее;
- любые первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором;
- оценку затрат, которые будут понесены арендатором при демонтаже и перемещении базового актива или восстановлении участка земли, на котором расположены активы.

Активы в форме права пользования в последующем оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной

амортизации и накопленных убытков от обесценения, а также корректируются с учетом переоценки обязательства по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение наименьшего из срока полезного использования актива или срока аренды. Активы в форме права пользования отражаются в составе основных средств в консолидированном отчете о финансовом положении.

Обязательство по аренде (см. Примечание 25) при первоначальном признании оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, и впоследствии переоценивается при отражении изменений в арендных платежах. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды (если такая ставка может быть легко определена), или ставки привлеченных Группой дополнительных заемных средств, определяемой на дату начала аренды с учетом срока аренды и валюты арендных платежей.

Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в качестве расходов за этот период. Расходы будущих периодов, понесенные в рамках субсидируемых жилищных программ для сотрудников, отражаются в составе прочих внеоборотных активов консолидированного отчета о финансовом положении и списываются в расходы в течение определенного срока участия работника в программе (от двух до десяти лет). Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам отражаются по дисконтированной стоимости.

Планы с установленными взносами
Группа производит отчисления по следующим основным планам с установленными взносами:

- Социальный фонд Российской Федерации;
- Накопительная долевая пенсионная программа.

Обязательства Группы в отношении данных и других пенсионных планов с установленными взносами ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Взносы отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками соответствующих услуг.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе консолидированного отчета о совокупном доходе. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при сделках по объединению бизнеса, налоговый эффект учитывается непосредственно в собственном капитале.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли до налогообложения, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенные налоговые активы и обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с первоначальным признанием

гудвила или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения организаций) других активов и обязательств в рамках операций, которые на дату их совершения не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль и не приводят к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если существует законное право проводить зачет налоговых активов и налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом.

Основные средства

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение добычных и поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают непосредственно связанные со строительством рудников финансовые расходы, капитализированные в период строительства рудника.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и обесценения. В стоимости основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость зданий, сооружений и оборудования для переработки добытой руды, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение добычных и поисково-разведочных работ, а также капитализированные финансовые расходы и текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Балансовая стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, амортизируется в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств линейным методом, либо срока службы рудника. Срок службы рудника рассчитывается на основе производственного плана Группы. В среднем сроки полезного использования составляют от 2 до 47 лет.

Расходы на геологоразведочные работы

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются и амортизируются в течение срока службы рудника с момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае его коммерческого использования.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение. Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают основные средства, используемые помимо производственных целей для оказания услуг социального характера в регионах ведения деятельности Группы.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезного использования активов:

- здания, сооружения и инфраструктура 5–50 лет
- машины, оборудование и транспорт 2–33 лет
- прочие основные средства 2–20 лет

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, в том числе:

- авансы, выданные на приобретение основных средств, и материалы, предназначенные для капитального строительства зданий, металлургических производств, создания необходимой инфраструктуры, машин и оборудования;
- суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств;

- непосредственно связанные со строительством финансовые расходы, капитализированные в период строительства.

Начисление амортизации на эти активы начинается тогда, когда они становятся доступны для использования и когда их местоположение и состояние позволяют осуществлять их эксплуатацию в соответствии с намерениями руководства.

Капитализация финансовых расходов
Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием квалифицируемых активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение квалифицируемых активов, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется).

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или ценность использования. При определении ценности использования актива прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок

дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную временную стоимость денег и риски, относящиеся к активу или единице, генерирующей денежные средства. В тех случаях, когда справедливая стоимость отдельных активов за вычетом затрат на выбытие превышает балансовую стоимость данных активов, Группа не проводит оценку стоимости использования данных активов. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные средства, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные средства, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Товарно-материальные запасы

Готовая металлопродукция
Основные совместно производимые металлы Группы – никель, медь, палладий, платина; побочные металлы Группы – кобальт, золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства каждого совместно производимого металла

пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке. Экспортные таможенные пошлины (если применимо), транспортные расходы и прочие расходы, понесенные Группой до того, как произведенная готовая продукция будет предназначена для продажи в соответствии с конкретным контрактом с заказчиком, включаются в себестоимость продукции, а все расходы, понесенные после этого момента, включаются в коммерческие расходы. Побочные продукты оцениваются по чистой стоимости возможной продажи, основанной на текущих рыночных ценах.

Незавершенное производство
Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства каждого продукта, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, с учетом степени его готовности, включая сумму обесценения до чистой возможной цены продажи, изменения которой отражаются в составе себестоимости реализованных металлов консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Запасы и материалы
Запасы и материалы оцениваются по фактической стоимости, с учетом обесценения малоходовых и неликвидных материалов.

Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете, когда Группа стала стороной договорных отношений по таким финансовым инструментам в момент совершения Группой сделки, и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в консолидированном отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от бизнес-модели, принятой руководством для управления данными финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором денежными потоками, и происходит в момент их первоначального признания.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования

В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае всех возможных дефолтов на протяжении всего срока инструмента	Торговая и прочая дебиторская задолженность
В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае возможного дефолта в течение 12 месяцев после отчетной даты	Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности при первоначальном признании Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, если существенного увеличения кредитного риска после первоначального признания не наблюдается

Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на историческом опыте Группы и прогнозной информации.

предполагаемых будущих денежных поступлений (включая расходы по совершению сделки, непосредственно относящиеся к сделке, и иные премии или скидки) в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в консолидированном отчете о прибылях и убытках или прочем совокупном доходе.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости

Группа обычно классифицирует денежные средства и их эквиваленты, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, по договорам с котировальным периодом), займы выданные и банковские депозиты как финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки

В состав финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включаются все финансовые активы, которые не учитываются по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом и производные финансовые активы оцениваются по справедливой стоимости с признанием изменений через прибыли и убытки. Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

Обесценение финансовых активов

В отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, оцененный одним из двух способов:

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) № 9 «Финансовые инструменты» при оценке ожидаемого кредитного убытка и оценивает ожидаемый кредитный убыток на весь срок жизни дебиторской задолженности. Группа оценивает ожидаемый кредитный убыток по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней, в сумме, равной ее балансовой стоимости. При оценке Группой ожидаемого кредитного убытка по торговой

и прочей дебиторской задолженности, просроченной менее чем на 365 дней, задолженность группируется исходя из периода просрочки, и к каждой группе применяется соответствующая ставка ожидаемых кредитных убытков. Ставки ожидаемых кредитных убытков основываются на историческом опыте кредитных убытков и корректируется с учетом текущей и прогнозной информации в отношении способности покупателей к погашению дебиторской задолженности.

В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Изменения суммы резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Производные финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, депозиты в банках, у брокеров и в других финансовых институтах и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, и депозиты

до востребования, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или обязательства, обусловленные практикой, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, содержащих экономические выгоды, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства. В случае, если в результате погашения обязательства Группа признает основные средства, то такое погашение не приводит к выбытию ресурсов Группы и, соответственно, оценочное обязательство не признается.

Оценочные обязательства могут признаваться в отношении социальных, экологических обязательств Группы и обязательств по выводу из эксплуатации или прочих обязательств Группы и соответствующим образом представлены в данной консолидированной финансовой отчетности. В частности, социальные оценочные обязательства Группы представлены вместе с прочими обязательствами в отношении социальных расходов в качестве отдельной статьи Социальные обязательства консолидированного отчета о финансовом положении.

Сумма, признанная в качестве оценочного обязательства, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета оценочного обязательства используются будущие денежные потоки, балансовой стоимостью оценочного обязательства считается текущая стоимость таких денежных потоков.

Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические обязательства

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя прямые расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также связанные расходы на рекультивацию земель. Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по дисконтированной стоимости, когда у Группы возникают юридические или обусловленные практикой обязательства в отношении данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Расходы по выводу основных средств из эксплуатации капитализируются в составе первоначальной стоимости соответствующих активов и амортизируются в течение срока службы соответствующего актива. Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в составе строки «Финансовые расходы, нетто» в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, ожидаемых сроков вывода основных средств из эксплуатации, ставок инфляции и дисконтирования.

Экологические обязательства могут включать в себя расходы на устранение ущерба, нанесенного окружающей среде, включая расходы на очистку и восстановление земель, водных объектов и биологических ресурсов, а также расходы на регулирование юридических исков и претензий и возмещение экологического ущерба, штрафные санкции со стороны регулирующих органов за экологические инциденты.

5. Основные учетные суждения и ключевые причины неопределенности оценок

Подготовка консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Оценки и допущения включают суждения руководства и зависят от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Основные оценки и допущения, применяемые руководством Группы, приведены ниже или, если применимо, в иных соответствующих примечаниях к консолидированной финансовой отчетности.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение нефинансовых активов;
- обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические резервы;
- налог на прибыль.

Сроки полезного использования основных средств

Факторы, которые могут повлиять на определение срока полезного использования основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, включают:

- изменение величины доказанных и вероятных запасов руды;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов руды;

- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов руды.

Полезные сроки службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяются руководством, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут принести экономические выгоды Группе.

Обесценение нефинансовых активов

В конце каждого отчетного периода балансовая стоимость нефинансовых (материальных и нематериальных) активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные средства. Руководство применяет субъективное суждение при отношении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков и величины денежных потоков могут оказать влияние на возмещаемую стоимость соответствующих активов.

Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические обязательства

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды и экологии. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды и экологических резервов, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические обязательства оцениваются по приведенной стоимости с использованием ставок инфляции и дисконтирования на дату соответствующих оттоков.

Экологические обязательства признаются исходя из наилучшей оценки затрат, необходимых для погашения экологических обязательств на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенности, связанные с такими обязательствами, включая возможные компенсации по искам гражданско-правового характера и затраты по соответствующим экологическим программам. Если есть возможность установить точный срок будущего погашения экологических обязательств, то для оценки используется дисконтированная стоимость будущих потоков денежных средств, направляемых на погашение обязательств, в противном случае руководство использует наилучшую оценку будущих денежных оттоков, которые относятся к экологическим обязательствам.

Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы обязательства. Кроме того, на величину данных обязательств могут оказать влияние

будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды и экологии, оценки сроков службы рудников, ставки дисконтирования, решения суда и государственных органов.

Налог на прибыль

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы обязательства по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница признается в консолидированной финансовой отчетности в том периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов оценивается на каждую отчетную дату и корректируется на величину, в отношении которой произошло изменение вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного использования отложенного налогового актива.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки будут подлежать корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение и финансовые результаты Группы.

6. Сегменты

Отчетные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

Руководство Группы определило следующие отчетные сегменты:

- Сегмент Группа ГМК включает в себя основное производство в части добычи, переработки и металлургии, а также транспортные услуги, энергетику, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр. Группа ГМК реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, произведенные из полуфабрикатов, приобретенных у Южного кластера, Кольского дивизиона и ГРК Быстринское. Выручка от реализации металлов другим сегментам

включает главным образом продажи полуфабрикатов сегменту Кольский дивизион для дальнейшей переработки. Выручка от реализации металлов внешним контрагентам представлена примерно в равных долях реализацией цветных и драгоценных металлов в 2023 и 2022 годах, в то время как в 2021 году доля выручки от реализации цветных металлов не превышала 45%. Прочая межсегментная реализация Группы ГМК представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для других сегментов Группы. Прочая реализация Группы ГМК внешним контрагентам представлена преимущественно выручкой от реализации электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых на территории полуострова Таймыр;

- Сегмент Южный кластер включает в себя отдельную часть производства по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории полуострова Таймыр. Выручка от реализации металлов Южного кластера другим сегментам включает в себя реализацию полуфабрикатов Группе ГМК для дальнейшей переработки. Прочая реализация Южного кластера представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для сегмента Группа ГМК, оказываемых в рамках договоров толлинга;
- В течение 2023 года Группа пересмотрела состав отчетных сегментов исходя из подхода менеджмента к управлению сегментами, соответствующие

показатели за 2022 и 2021 годы были пересчитаны. Группа определила следующие виды деятельности в составе нового сегмента «Кольский дивизион»: горно-обогатительное производство, металлургию и последующую переработку металлических полуфабрикатов, а также энергетику, деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Кольского полуострова. Новый сегмент Кольский дивизион реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, произведенные из полуфабрикатов, приобретенных у сегмента группа ГМК. Данная реализация представлена примерно в равных долях реализацией цветных и драгоценных металлов. Выручка от реализации металлов другим сегментам включает продажи полуфабрикатов сегменту группа ГМК для дальнейшей переработки. Прочая реализация сегмента Кольский дивизион представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для других сегментов Группы, а также услуг по поставке электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых внешним контрагентам на территории Кольского полуострова;

- Сегмент ГРК Быстринское включает в себя деятельность по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории Забайкальского края Российской Федерации. Примерно 50% выручки от реализации металлов внешним контрагентам в 2021–2023 годах представлено реализацией цветных металлов,

остальная выручка представлена в 2022–2023 годах примерно в равных долях реализацией драгоценных и прочих металлов и преимущественно реализацией драгоценных металлов в 2021 году;

- Сегмент Прочие добывающие включает прочую горнодобывающую деятельность и деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Российской Федерации и за рубежом;
- Сегмент Прочие неметаллургические включает в себя транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом, а также деятельность по перепродаже рафинированных металлов и прочих продуктов, приобретенных у третьих лиц. Выручка от реализации металлов внешним контрагентам представлена преимущественно реализацией цветных металлов в 2023 и 2022 годах и примерно в равных долях реализацией цветных и драгоценных металлов в 2021 году. В 2021 году деятельность сегмента Прочие неметаллургические также включала в себя перепродажу 50% металлосодержащих полуфабрикатов, произведенных Nkomati. Прочая реализация сегмента Прочие неметаллургические была представлена преимущественно выручкой от продажи топлива, реализации услуг по перевозке грузов морским транспортом и аэропортового обслуживания за 2023 год (выручкой от продажи топлива и от реализации

услуг по перевозке пассажиров и грузов воздушным транспортом за 2022 и 2021 годы).

Корпоративная деятельность Группы не является отчетным сегментом, включает в себя в основном административные расходы Главного офиса Группы и казначейские операции Группы и включена в строку Нераспределенные.

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям консолидированной финансовой отчетности.

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (ЕБИТДА) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов, представлены в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие не металлургические	Прочие	Исключено	ИТОГО
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНИМ КОНТРАГЕНТАМ								
Выручка от реализации металлов	5 171	–	7 354	1 160	–	17	–	13 702
Выручка от прочей реализации	250	4	31	2	–	420	–	707
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДРУГИМ СЕГМЕНТАМ								
Выручка от реализации металлов	4 742	916	1 009	128	–	47	(6 842)	–
Выручка от прочей реализации	325	146	2	50	–	580	(1 103)	–
ИТОГО ВЫРУЧКА	10 488	1 066	8 396	1 340	–	1 064	(7 945)	14 409
Сегментная ЕБИТДА	3 641	484	2 254	963	(12)	(13)	343	7 660
Нераспределенные								(776)

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Исключено	ИТОГО
Консолидированная EBITDA								6 884
Износ и амортизация								(1 165)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто								(179)
Финансовые расходы, нетто								(567)
Отрицательные курсовые разницы, нетто								(1 512)
Прибыль от инвестиционной деятельности и прибыль от выбытия дочерних организаций								73
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ								3 534

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Нераспределенные	ИТОГО
ПРОЧИЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ И НЕДЕНЕЖНЫЕ СТАТЬИ								
Приобретение основных средств и нематериальных активов	2 303	248	248	65	9	165	-	3 038
Износ и амортизация	739	56	162	118	-	90	-	1 165
Убыток от обесценения/(восстановление) убытка от обесценения нефинансовых активов, нетто	67	9	28	1	(1)	75	-	179
Изменение резервов	11	(1)	10	-	5	1	51	77

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Исключено	ИТОГО
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНИМ КОНТРАГЕНТАМ								
Выручка от реализации металлов	5 213	-	9 297	1 160	-	403	-	16 073
Выручка от прочей реализации	246	5	52	1	-	499	-	803
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДРУГИМ СЕГМЕНТАМ								
Выручка от реализации металлов	6 405	728	1 538	135	-	3	(8 809)	-
Выручка от прочей реализации	378	239	2	29	1	651	(1 300)	-
ИТОГО ВЫРУЧКА	12 242	972	10 889	1 325	1	1 556	(10 109)	16 876
Сегментная EBITDA	4 316	450	4 071	934	(11)	8	(7)	9 761
Нераспределенные								(1 064)
Консолидированная EBITDA								8 697
Износ и амортизация								(1 026)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто								(90)
Финансовые расходы, нетто								(493)
Положительные курсовые разницы, нетто								251
Прибыль от инвестиционной деятельности и убыток от выбытия дочерних организаций								40
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ								7 379

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Нераспределенные	ИТОГО
ПРОЧИЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ И НЕДЕНЕЖНЫЕ СТАТЬИ								
Приобретение основных средств и нематериальных активов	3 307	298	379	72	10	232	- 4 298	
Износ и амортизация	741	57	48	148	-	32	- 1 026	
Убыток от обесценения/(восстановление) убытка от обесценения) нефинансовых активов, нетто	72	4	2	(1)	4	9	- 90	
Изменение резервов	198	-	13	2	3	1	19 236	

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Исключено	ИТОГО
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕШНИМ КОНТРАГЕНТАМ								
Выручка от реализации металлов	6 480	-	8 793	1 200	28	602	-	17 103
Выручка от прочей реализации	188	1	34	3	-	523	-	749
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДРУГИМ СЕГМЕНТАМ								
Выручка от реализации металлов	4 852	618	1 188	109	-	-	(6 767)	-
Выручка от прочей реализации	316	148	1	34	-	407	(906)	-
ИТОГО ВЫРУЧКА	11 836	767	10 016	1 346	28	1 532	(7 673)	17 852
Сегментная EBITDA	5 456	397	3 761	1 076	(16)	11	772	11 457
Нераспределенные								(945)
Консолидированная EBITDA								10 512
Износ и амортизация								(928)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто								(48)
Финансовые расходы, нетто								(279)
Отрицательные курсовые разницы, нетто								(53)
Прибыль от инвестиционной деятельности и прибыль от выбытия дочерних организаций								81
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ								9 285

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Нераспределенные	ИТОГО
ПРОЧИЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ И НЕДЕНЕЖНЫЕ СТАТЬИ								
Приобретение основных средств и нематериальных активов	2 002	304	232	62	12	152	-	2 764
Износ и амортизация	622	30	97	122	1	56	-	928
(Восстановление) убытка от обесценения / убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	(101)	-	137	2	-	10	-	48
Изменение резервов	760	6	19	1	-	-	110	896

Активы и обязательства в разрезе отчетных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов представлены в таблице ниже:

На 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Исключено	ИТОГО
Межсегментные активы	1 618	196	1 308	173	-	171	(3 466)	-
Активы по сегментам	14 326	965	3 728	1 252	51	1 610	(731)	21 201
Всего активы по сегментам	15 944	1 161	5 036	1 425	51	1 781	(4 197)	21 201
Нераспределенные								2 379
ИТОГО АКТИВЫ								23 580
Межсегментные обязательства	552	30	851	32	1	2 000	(3 466)	-
Обязательства по сегментам	2 909	243	415	125	64	364	-	4 120
Всего обязательства по сегментам	3 461	273	1 266	157	65	2 364	(3 466)	4 120
Нераспределенные								11 865
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								15 985

На 31 декабря 2022 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Исключено	ИТОГО
Межсегментные активы	1 345	143	2 085	133	-	103	(3 809)	-
Активы по сегментам	15 446	1 117	4 869	1 546	55	1 786	(1 092)	23 727
Всего активы по сегментам	16 791	1 260	6 954	1 679	55	1 889	(4 901)	23 727

На 31 декабря 2022 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Исключено	ИТОГО
Нераспределенные								2 068
ИТОГО АКТИВЫ								25 795
Межсегментные обязательства	503	25	715	4	1	2 561	(3 809)	-
Обязательства по сегментам	3 606	352	568	161	65	320	-	5 072
Всего обязательства по сегментам	4 109	377	1 283	165	66	2 881	(3 809)	5 072
Нераспределенные								12 156
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								17 228

На 31 декабря 2021 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие добывающие	Прочие не металлургические	Исключено	ИТОГО
Межсегментные активы	804	60	316	39	-	60	(1 279)	-
Активы по сегментам	11 605	827	3 700	1 508	98	1 262	(1 299)	17 701
Всего активы по сегментам	12 409	887	4 016	1 547	98	1 322	(2 578)	17 701
Нераспределенные								5 734
ИТОГО АКТИВЫ								23 435
Межсегментные обязательства	205	32	740	7	1	294	(1 279)	-
Обязательства по сегментам	2 676	250	643	135	72	1 318	-	5 094
Всего обязательства по сегментам	2 881	282	1 383	142	73	1 612	(1 279)	5 094
Нераспределенные								13 553
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								18 647

7. Выручка от реализации металлов

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже (по местонахождению конечных покупателей):

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Азия	4 688	4 966	7 318
Европа	9 036	7 522	3 312
Российская Федерация и СНГ	732	1 250	1 680
Северная и Южная Америка	2 647	2 335	1 392
	17 103	16 073	13 702

Выручка от реализации металлов за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, включает чистую прибыль от переоценки по справедливой стоимости форвардных контрактов, исполнение которых ожидается в виде физической поставки товара или на нетто-основе, в сумме 0,2 млн. долл. США (за год закончившийся 31 декабря 2022 года: чистый убыток от переоценки (64) млн. долл. США и за год,

закончившийся 31 декабря 2021 года: чистый убыток от переоценки (41) млн. долл. США).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, выручка от реализации металлов включает в себя чистый убыток в сумме (47) млн. долл. США от корректировок цен по договорам, по которым цены на металлы устанавливаются предварительно, данная сумма относится

преимущественно к реализации никеля и палладия (относится преимущественно к реализации никеля за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: чистая прибыль 35 млн. долл. США и относится преимущественно к реализации родия и прочих металлов за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: чистая прибыль 25 млн. долл. США).

8. Себестоимость реализованных металлов

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
ДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ			
Расходы на персонал	1 406	2 123	1 857
Материалы и запчасти	715	1 069	971
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	627	1 192	873
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	410	784	659
Транспортные расходы	130	257	216
Топливо	122	166	157
Экспортные таможенные пошлины	442	-	121
Электричество и теплоснабжение	118	136	115
Расходы на приобретение сырья и полупродуктов	95	33	33
Расходы на приобретение рафинированных металлов для перепродажи	581	437	5
Прочие	228	326	282
Итого денежные операционные расходы	4 874	6 523	5 289
Износ и амортизация	843	1 015	939
Уменьшение/(увеличение) запасов металлопродукции	(660)	(1 448)	94
ИТОГО	5 057	6 090	6 322

9. Административные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Расходы на персонал	577	833	684
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	191	230	147
Износ и амортизация	83	107	110
Налог на имущество и прочие налоги	76	94	75
Транспортные расходы	18	9	6
Прочие	44	80	71
ИТОГО	989	1 353	1 093

10. Коммерческие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Транспортные расходы	81	118	132
Экспортные таможенные пошлины	-	-	43
Расходы на маркетинг	48	52	29
Расходы на персонал	23	29	27
Прочие	39	56	54
ИТОГО	191	255	285

11. Прочие операционные расходы, нетто

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Расходы социального характера (Примечание 27)	1 048	407	205
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации (Примечание 26)	(5)	12	53
Изменение прочих резервов	(3)	43	40
Убыток от выбытия основных средств	35	70	36
Расходы на ликвидацию производственных инцидентов	69	35	10
Изменение обязательства под закрытие производственных производственных и горнодобывающих мощностей (Примечание 26)	(3)	14	(1)
Изменение экологических обязательств (Примечание 26)	176	93	(32)
Прочие, нетто	(32)	4	(42)
ИТОГО	1 285	678	269

12. Финансовые расходы, нетто

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Расходы по процентам, за вычетом капитализированных процентов	225	330	337
Амортизация дисконта по оценочным обязательствам	59	185	147
Расход/(доход), связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	(68)	18	60
Расходы по процентам, начисляемым на обязательства по договорам аренды	15	16	35

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Изменения справедливой стоимости прочих краткосрочных обязательств	66	-	-
Доход, полученный в результате досрочного погашения кредитов и займов	-	(172)	-
(Доход)/расход от операций купли-продажи валюты	(24)	111	(5)
Прочие, нетто	6	5	(7)
ИТОГО	279	493	567

13. Расходы по налогу на прибыль

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Расход по текущему налогу на прибыль	1 695	1 306	966
(Доход)/расход по отложенному налогу на прибыль	616	219	(302)
ИТОГО РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	2 311	1 525	664

Расход по текущему налогу на прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, включает (8) млн. долл. США, относящихся к предыдущим налоговым периодам (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: (15) млн. долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: (2) млн. долл. США).

В августе 2023 года Федеральным законом № 414-ФЗ был введен налог на сверхприбыль. Базовая ставка налога на сверхприбыль составляет 10% от разницы между средней налогооблагаемой прибылью

за 2021–2022 годы и налогооблагаемой прибылью за 2018–2019 годы. Сумма налога может быть снижена до эффективной ставки в размере 5%, что предусмотрено Федеральным законом № 414-ФЗ (если платеж осуществлен в период с 1 октября по 30 ноября 2023 года и впоследствии налогоплательщиком не подано заявление о его возврате). Группа в октябре 2023 года оплатила и отразила в составе расходов по текущему налогу на прибыль налог на сверхприбыль в размере 8 198 млн руб. (84 млн долл. США по курсу на дату

платежа), воспользовавшись правом на применение пониженной ставки при ранней уплате.

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные организации Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Прибыль до налогообложения	9 285	7 379	3 534
Налог на прибыль по ставке 20%	1 857	1 476	707
Невычитаемые социальные расходы	177	67	48
Изменения в непризнаваемых отложенных налоговых активах	15	36	28
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних организаций	(45)	(13)	(1)
Резерв по налогу на прибыль в отношении компенсации экологического ущерба	460	-	-
Невычитаемые расходы по прочим обязательствам и резервам	-	40	-
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	(153)	(81)	(202)
Налог на сверхприбыль	-	-	84
ИТОГО РАСХОД ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	2 311	1 525	664

Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц в 2023 году был преимущественно представлен

эффектом льготной ставки по налогу на прибыль дочерних организаций (в 2022 году – был представлен

в основном эффектом применения льготной ставки по налогу на прибыль дочерней организацией,

частично компенсированным, примерно в равных долях, непринимаемыми убытками от иностранных компаний Группы и непринимаемыми расходами по выбытию дочерней организации на общую сумму

100 млн. долл. США и в 2021 году – был представлен в основном эффектом применения льготной ставки по налогу на прибыль дочерней организацией).

Ставки налога на прибыль в странах, в которых организации Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 30%.

Балансы отложенных налогов

	На 31 декабря 2022 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2023 года
Основные средства и активы в форме права пользования	593	170	-	(3)	(147)	613
Запасы	(203)	94	-	9	(9)	(109)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(4)	(91)	-	-	62	(33)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(101)	(5)	-	-	23	(83)
Экологические обязательства	(3)	2	-	-	1	-
Прочие оценочные обязательства	(58)	-	-	-	12	(46)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(117)	(491)	-	-	82	(526)
Прочие активы	24	6	-	3	3	36
Прочие обязательства	59	7	(8)	-	(10)	48
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(115)	6	-	-	16	(93)
ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА / (АКТИВЫ), НЕТТО	75	(302)	(8)	9	33	(193)

	На 31 декабря 2021 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2022 года
Основные средства и активы в форме права пользования	490	110	-	(15)	8	593
Запасы	(174)	15	-	-	(44)	(203)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3	(28)	-	-	21	(4)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(115)	16	-	-	(2)	(101)
Экологические обязательства	(6)	5	-	-	(2)	(3)
Прочие оценочные обязательства	(89)	30	-	-	1	(58)

	На 31 декабря 2021 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2022 года
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(145)	58	-	21	(51)	(117)
Прочие активы	15	8	-	-	1	24
Прочие обязательства	33	24	7	(5)	-	59
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(106)	(19)	-	(1)	11	(115)
ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ (АКТИВЫ)/ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НЕТТО	(94)	219	7	-	(57)	75

	На 1 января 2021 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2021 года
Основные средства и активы в форме права пользования	389	104	-	(3)	490
Запасы	(448)	285	-	(11)	(174)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6	(3)	-	-	3
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(94)	(22)	-	1	(115)
Экологические обязательства	(416)	407	-	3	(6)
Прочие оценочные обязательства	(51)	(38)	-	-	(89)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(117)	(37)	-	9	(145)
Прочие активы	21	6	-	(12)	15
Прочие обязательства	21	11	2	(1)	33
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(23)	(97)	-	14	(106)
ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ (АКТИВЫ)/ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НЕТТО	(712)	616	2	-	(94)

Порядок учета курсовых разниц в налоговом учете в связи с изменением законодательства представлен в Примечании 33.

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства были зачтены по состоянию на 31 декабря 2021 года в части, относящейся

к дочерним организациям Группы, входившим в консолидированную группу налогоплательщиков в 2021 году. На 31 декабря 2022 и 2023 годов отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются только в части, относящейся к одной и той же организации Группы после прекращения

действия соглашения о консолидированной группе налогоплательщиков с 1 января 2023 года.

Ниже представлены данные по суммам отложенного налога, отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Отложенные налоговые обязательства	73	415	142
Отложенные налоговые активы	(167)	(340)	(335)
ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ (АКТИВЫ)/ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НЕТТО	(94)	75	(193)

Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Временные разницы, принимаемые к вычету	194	150	144
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	201	124	93
ИТОГО	395	274	237

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2021 года отложенный налоговый актив в сумме 135 млн долл. США, относящийся к налоговому убытку прошлых лет от выбытия акций ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка», не был признан в связи с тем, что он возник до вступления Компании в консолидированную группу налогоплательщиков. Принимая во внимание прекращение действия консолидированной группы налогоплательщиков с 1 января 2023 года и сумму налоговых убытков, потенциально возможных к возмещению в срок до 1 января 2025 года, Группа оценила данный непризнанный ОНА по состоянию на 31 декабря 2022 года в сумме 38 млн. долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа пересмотрела текущую оценку возможности возмещения соответствующего отложенного налогового актива с учетом условий, предусмотренных Федеральным законом от 28 декабря 2013 года № 420-ФЗ, и полностью его восстановила.

По состоянию на 31 декабря 2023 года непризнаваемые отложенные налоговые активы в сумме 93 млн. долл. США, связанные с прочими налоговыми убытками, перенесенными на будущие периоды, могут быть зачтены без ограничения по срокам с учетом особенностей,

установленных статьей 283 «Перенос убытков на будущее» Налогового кодекса Российской Федерации (31 декабря 2022 года: 86 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 66 млн. долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 3 382 млн. долл. США (31 декабря 2022 года: 6 611 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 3 499 млн. долл. США), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не предполагает их восстановления в обозримом будущем.

20 декабря 2021 года ОЭСР опубликовала Модельные правила взимания глобального минимального налога для Международных групп компаний (GloBE / Pillar Two), разработанные с целью решения проблем налогообложения доходов, возникающих в условиях цифровизации и глобализации экономики. В соответствии с данными правилами, международные группы компаний будут обязаны доплатить налог на прибыль, возникающий в юрисдикциях, в которых они осуществляют свою деятельность, в случае если доходы в этих юрисдикциях облагаются по эффективной налоговой ставке ниже 15%. Для этого правила Pillar Two должны быть приняты на уровне национального налогового законодательства.

В 2023 году были опубликованы поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», связанные с глобальной

налоговой реформой – введением типовых налоговых правил Pillar Two. Группа применяет временное освобождение от признания и раскрытия отложенного налога, относящегося к Pillar Two, согласно поправкам к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль».

Группа осуществляет свою деятельность в ряде стран, в которых новое налоговое законодательство в отношении глобального минимального налога (Pillar Two) принято в 2023 году и вступает в силу в отношении налога, исчисляемого за период с 1 января 2024 года. В связи с тем, что для операций 2023 года правила глобального минимального налога (Pillar Two) не действуют, влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, отсутствует.

Группа в настоящее время находится в процессе оценки перспективного влияния нового налогового законодательства в отношении глобального минимального налога (Pillar Two) на свои операции.

14. Основные средства

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				ИТОГО
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ						
Остаток на 1 января 2021 года	9 273	3 188	3 883	272	1 663	18 279
Строительство и приобретение	1 237	-	-	-	1 750	2 987
Ввод в эксплуатацию	-	302	465	26	(793)	-
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	134	21	-	-	-	155
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	-	7	18	8	-	33
Выбытия	(68)	(55)	(107)	(51)	(17)	(298)
Прочее	(3)	(6)	(2)	(1)	-	(12)
Эффект пересчета в валюту представления	(82)	(21)	(22)	(2)	(21)	(148)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	10 491	3 436	4 235	252	2 582	20 996
Строительство и приобретение	1 703	-	-	-	2 756	4 459
Ввод в эксплуатацию	-	437	787	160	(1 384)	-
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(34)	(27)	-	-	-	(61)
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	-	125	27	15	-	167
Выбытия	(87)	(79)	(179)	(11)	(22)	(378)
Прочее	21	4	16	(28)	(13)	-
Эффект пересчета в валюту представления	410	140	135	6	129	820
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	12 504	4 036	5 021	394	4 048	26 003
Строительство и приобретение	1 556	-	-	-	2 102	3 658

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				ИТОГО
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
Ввод в эксплуатацию	-	376	484	98	(958)	-
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(140)	17	-	-	-	(123)
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	-	368	27	10	-	405
Выбытия	(99)	(22)	(142)	(8)	(23)	(294)
Прочее	(1)	14	14	(42)	12	(3)
Эффект пересчета в валюту представления	(2 796)	(894)	(1 025)	(91)	(913)	(5 719)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	11 024	3 895	4 379	361	4 268	23 927

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				ИТОГО
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ						
ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2021 ГОДА	(3 304)	(1 678)	(2 268)	(139)	(128)	(7 517)
Амортизационные отчисления	(479)	(179)	(357)	(24)	-	(1 039)
Выбытия	57	51	89	32	5	234
Убыток от обесценения, нетто	(123)	75	13	(2)	(11)	(48)
Прочее	3	4	1	2	-	10
Эффект пересчета в валюту представления	40	8	12	1	2	
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	(3 806)	(1 719)	(2 510)	(130)	(132)	(8 297)
Амортизационные отчисления	(582)	(183)	(424)	(48)	-	(1 237)
Выбытия	77	65	91	7	9	249
Убыток от обесценения, нетто	(50)	(17)	(12)	2	(13)	(90)
Прочее	(2)	(2)	(5)	7	-	(2)
Эффект пересчета в валюту представления	(172)	(93)	(91)	(4)	(2)	(362)

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				ИТОГО
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	(4 535)	(1 949)	(2 951)	(166)	(138)	(9 739)
Амортизационные отчисления	(498)	(214)	(390)	(65)	-	(1 167)
Выбытия	90	19	107	8	19	243
Убыток от обесценения, нетто	(48)	(22)	(46)	(1)	(60)	(177)
Прочее	1	-	(3)	3	-	1
Эффект пересчета в валюту представления	1 002	418	604	38	31	2 093
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	(3 988)	(1 748)	(2 679)	(183)	(148)	(8 746)
ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ						
НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	6 685	1 717	1 725	122	2 450	12 699
НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	7 969	2 087	2 070	228	3 910	16 264
НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	7 036	2 147	1 700	178	4 120	15 181

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила 439 млн. долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 277 млн. долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 95 млн. долл. США). Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составила 7,26% (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 5,05% и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 3,12%).

На 31 декабря 2023 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 3 097 млн. долл. США затрат незавершенного строительства (31 декабря 2022 года: 3 738 млн. долл. США и на 31 декабря 2021 года: 2 560 млн. долл. США). На 31 декабря 2023 года основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включали 29 млн. долл. США инвести-

онной недвижимости (31 декабря 2022 года: 39 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 38 млн. долл. США).

Обесценение

На 31 декабря 2023 года Группа провела анализ активов на предмет наличия индикаторов экономического обесценения. В результате проведенного теста, признаки обесценения активов не были обнаружены, за исключением активов, описанных ниже.

В 2020 году был принят федеральный закон, увеличивающий ставку по налогу на добычу полезных ископаемых в 3,5 раза в отношении руд, добываемых Группой. Группа оценила указанное изменение в налоговом законодательстве как признак, свидетельствующий об обесценении активов горно-обогатительного производства КГМК. Возмещаемая стоимость данной единицы, генерирующей денежные средства (далее – ЕГДС), была определена

на основе расчетов ценности использования. В результате проведенного теста на обесценение балансовая стоимость основных средств, относящихся к горно-обогатительному производству КГМК, в размере 264 млн. долл. США была полностью обесценена на 31 декабря 2020 года.

С 2021 года Группа разработала и продолжает реализовывать планы оптимизационных мероприятий, направленных на улучшение денежных потоков горно-обогатительного производства КГМК и смягчения негативного влияния роста НДПИ.

В апреле 2023 года Группа объявила о реконфигурации своего горнодобывающего производства на Кольском полуострове с целью повышения эффективности и ускорения развития добывающих мощностей, а также о планируемом закрытии одного из устаревших горных производств до 2024 года. В результате Группа пересмотрела

величину оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и признала увеличение оценочных обязательств на реконструкцию добывающих мощностей (включены в состав Прочих оценочных обязательств – Примечание 26).

На 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов Группа не обнаружила признаков, свидетельствующих об изменении возмещаемой стоимости, и признала дополнительное обесценение в отношении новых объектов внеоборотных активов в рамках данной ЕГДС. За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, убыток от обесценения в сумме 28 млн. долл. США был признан в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в консолидированном отчете о прибылях и убытках (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 2 млн. долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 137 млн. долл. США).

Наиболее существенные оценки и предпосылки, примененные для расчета ценности использования по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов приведены ниже:

- прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы. Прогнозы были выполнены до 2048 года для целей анализа на 31 декабря 2023 года (до 2047 года для целей анализа на 31 декабря 2022 года, до 2031 года для целей анализа на 31 декабря 2021 года). Оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности производственной единицы;
- для прогнозирования цен на медно-никелевый концентрат руководство Группы использовало скорректированные значения прогнозных цен на биржевые товары.

Корректировка цен сделана в соответствии с условиями действующих договоров;

- оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства;
- инфляционные ожидания и колебания валютных курсов соответствуют данным из внешних источников информации. Инфляция использовалась в диапазоне 2,1–5,1% для 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 2,5–6,9% и 31 декабря 2021 года: 3,0–4,6%). Обменные курсы долл. США/руб. использовались в диапазоне 92,00–114,76 для 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 76,68–89,79 и 31 декабря 2021 года: 72,23–84,76);
- доналоговая номинальная ставка дисконтирования 22,3% для 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 19,1% и 31 декабря 2021 года: 12,2%) была посчитана, как средневзвешенная стоимость капитала, и отражает оценку руководством рисков, присущих данной единице, генерирующей денежные средства.

В 2015 году Группа признала газодобывающие активы отдельной единицей, генерирующей денежные средства, а их ценность использования определялась с использованием метода дисконтированных денежных потоков на каждую последующую отчетную дату. В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, в связи с изменениями обстоятельств и условий деятельности Группа пересмотрела выделение данных активов в отдельную единицу, генерирующую денежные средства. В результате пересмотра газодобывающие активы были включены в состав единицы, генерирующей денежные средства, включающей операции основных производственных

активов в Норильске. В отношении указанной единицы, генерирующей денежные средства, Группа не обнаружила индикаторов обесценения и признала восстановление ранее признанного убытка от обесценения газодобывающих активов в составе восстановления убытка от обесценения нефинансовых активов за вычетом соответствующих амортизационных отчислений, которые могли бы быть начислены при отсутствии указанного обесценения, в размере 115 млн. долл. США в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа идентифицировала признаки обесценения и провела тест на обесценение активов, относящихся к реализуемым проектам в области развития туризма и спорта в регионах присутствия, в результате чего возмещаемая стоимость данных активов была пересмотрена и был признан убыток от частичного обесценения данных активов в сумме 53 млн. долл. США в составе убытка от обесценения нефинансовых активов консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2023 года.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, убыток от обесценения в размере 98 млн. долл. США был признан в отношении отдельных активов (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: убыток от обесценения составил 88 млн. долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: убыток от обесценения составил 26 млн. долл. США).

Активы в форме права пользования

	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие активы в форме права пользования	ИТОГО
Остаток на 1 января 2021 года	115	111	8	234
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	7	18	8	33
Амортизация	(30)	(21)	(2)	(53)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	92	108	14	214
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	125	27	15	167
Выбытия (Примечание 21)	(4)	(69)	(3)	(76)
Амортизация	(34)	(8)	(4)	(46)
Эффект пересчета в валюту представления	(9)	(22)	(2)	(33)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	170	36	20	226
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	368	27	10	405
Выбытия	(1)	–	–	(1)
Убыток от обесценения, нетто	(2)	–	–	(2)
Амортизация	(36)	(6)	(6)	(48)
Эффект пересчета в валюту представления	(74)	(8)	(5)	(87)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	425	49	19	493

15. Финансовые вложения в крупнейшие дочерние организации

Дочерние организации по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
			На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года
ГРУППА ГМК					
АО «Норильский комбинат»	Российская Федерация	Аренда движимого и недвижимого имущества	100	100	100
АО «Норильскгазпром»	Российская Федерация	Добыча газа	100	100	100
АО «Норильсктрансгаз»	Российская Федерация	Транспортировка газа	100	100	100
АО «НТЭК»	Российская Федерация	Электроэнергетика	100	100	100
ООО «ЗСК»	Российская Федерация	Строительство	100	100	100
ООО «Норильскникельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100	100	100
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	Российская Федерация	Изготовление запчастей	100	100	100
ЮЖНЫЙ КЛАСТЕР					
ООО «Медвежий ручей»	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100	100

Дочерние организации по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
			На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года
КОЛЬСКИЙ ДИВИЗИОН					
АО «Кольская ГМК»	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100	100
ООО «Печенгастрой»	Российская Федерация	Ремонт	100	100	100
Norilsk Nickel Harjavalta OY	Финляндия	Металлургия	100	100	100
ГРК БЫСТРИНСКОЕ					
ООО «ГРК «Быстринское»	Российская Федерация	Горная металлургия	50.01	50.01	50.01
ООО «Востокгеология»	Российская Федерация	Геологические работы и строительство	100	100	100
ПРОЧИЕ НЕМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ					
Metal Trade Overseas A.G.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100	100	100
Norilsk Nickel (Asia) Limited	Гонконг	Сбытовая деятельность	100	100	100
Norilsk Nickel Metal Trade (Shanghai)	Китай	Сбытовая деятельность	100	100	100
Norilsk Nickel USA, Inc.	США	Сбытовая деятельность	-	100	100
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Исследования	100	100	100
АО «ТТК»	Российская Федерация	Поставка топлива	100	100	100
АО «ЕРП»	Российская Федерация	Речное судоходство	100	100	100
ООО «Аэропорт «Норильск»	Российская Федерация	Аэропорт	100	100	100
АО «АК «НордСтар»	Российская Федерация	Авиаперевозки	-	-	100
Совместные операции по отчетным сегментам					
	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
			На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года
ПРОЧИЕ ДОБЫВАЮЩИЕ					
Nkomati Nickel Mine	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	50	50	50

16. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

18 декабря 2023 года Группа стала участником Русской нержавеющей компании (далее – РНК) с долей владения 50%, реализующей проект по выпуску плоского нержавеющей проката на территории Российской Федерации.

28 сентября 2023 года Группа стала одним из учредителей совместного предприятия ООО «Варейнефтегаз» с долей владения 50%. Деятельность данного общества связана с геологическим изучением, разведкой и добычей углеводородного сырья на территории Российской Федерации.

11 июля 2022 года Группа стала одним из учредителей совместного предприятия ООО «Полярный

литий» с долей владения 50%, реализующего проект разработки Колмозерского месторождения лития на территории Российской Федерации.

Информация о балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия приведена в таблице:

	Инвестиции в совместные предприятия			Инвестиции в ассоциированные организации	ИТОГО
	РНК (50%)	ООО «Полярный литий» (50%)	ООО «Варейнефтегаз» (50%)		
НА 1 ЯНВАРЯ 2021 ГОДА	-	-	-	14	14
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	-	-	-	21	21
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	-	-	(18)	(18)
НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	-	-	-	17	17
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	-	-	-	12	12
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	-	-	(17)	(17)
Выбытия	-	-	-	(8)	(8)
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	4	4
НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	-	-	-	8	8
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	55	15	1	-	71
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	-	-	(1)	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	(2)	(2)
НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	55	15	1	5	76

17. Прочие налоги

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ			
Налог на добавленную стоимость к возмещению	410	584	392
Авансовые платежи по прочим налогам	9	10	17
	419	594	409
За вычетом: обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(7)	(8)	(5)
Сумма прочих налогов к возмещению и прочих налоговых обязательств, подлежащая зачету на едином налоговом счете	-	(109)	(60)
ПРОЧИЕ НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ	412	477	344
НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Страховые взносы во внебюджетные фонды	51	135	96
Налог на добавленную стоимость	75	112	82
Налог на добычу полезных ископаемых	50	78	67
Налог на имущество	19	18	20
Прочие	74	105	67
Сумма прочих налогов к возмещению и прочих налоговых обязательств, подлежащая зачету на едином налоговом счете	-	(109)	(60)
ПРОЧИЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	269	339	272

Каждое предприятие Группы, расположенное в Российской Федерации, рассчитывает величину единого налогового платежа к уплате в бюджет с учетом зачета налогов к возмещению и налогов к уплате. Группа представляет в консолидированном отчете о финансовом положении задолженность по прочим налогам к возмещению и прочим налоговым

обязательствам на нетто основе для каждого предприятия Группы, расположенного в Российской Федерации. В соответствии с МСФО обязательство по налогу на прибыль либо авансовые платежи по налогу на прибыль предприятия Группы представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельно.

В таблице ниже справочно представлены данные о налогах к возмещению и налоговых обязательствах, включая налог на прибыль, после зачета на едином налоговом счете каждого предприятия Группы, зарегистрированного в Российской Федерации.

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
ПРОЧИЕ НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ	412	477	344
АВАНСОВЫЕ ПЛАТЕЖИ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	203	17	100
Сумма налога на прибыль и налогов кроме налога на прибыль к возмещению/уплате, подлежащая зачету на едином налоговом счете	-	(9)	(42)
НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ (ВКЛЮЧАЯ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ), ПОСЛЕ ЗАЧЕТА С НАЛОГОВЫМИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ НА ЕДИНОМ НАЛОГОВОМ СЧЕТЕ	615	485	402
ПРОЧИЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	269	339	272
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ	41	169	6
Сумма налога на прибыль и налогов кроме налога на прибыль к возмещению/уплате, подлежащая зачету на едином налоговом счете	-	(9)	(42)
НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ВКЛЮЧАЯ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ), ПОСЛЕ ЗАЧЕТА С НАЛОГАМИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ НА ЕДИНОМ НАЛОГОВОМ СЧЕТЕ	310	499	236

18. Запасы

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Металлы, находящиеся на стадии переработки, и полупродукты	1 572	1 870	1 640
Готовая металлопродукция	767	1 967	1 194
За вычетом: обесценение до чистой цены возможной продажи продукции и металлов на стадии переработки	(78)	(81)	(79)
Итого запасы металлопродукции	2 261	3 756	2 755
Запасы и материалы	823	1 257	1 123
За вычетом: обесценение по малооборотным и неликвидным материалам и запасам	(58)	(68)	(61)
Запасы и материалы, нетто	765	1 189	1 062
ЗАПАСЫ	3 026	4 945	3 817

На 31 декабря 2023 года часть полупродуктов в сумме 183 млн. долл. США, за вычетом обесценения в сумме 101 млн. долл. США, была отражена в составе прочих внеоборотных активов, исходя из производственных

планов Группы (31 декабря 2022 года: 163 млн. долл. США за вычетом обесценения в сумме 92 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 121 млн. долл. США за вычетом обесценения в сумме 69 млн. долл. США).

На 31 декабря 2023 года Группа признала обесценение запасов до чистой цены возможной продажи в отношении остатков попутных металлов на сумму 17 млн. долл. США (31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года: отсутствовало).

19. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Торговая дебиторская задолженность	345	675	666
Прочая дебиторская задолженность	171	250	207
	516	925	873
За вычетом: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки	(48)	(79)	(109)
ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, НЕТТО	468	846	764

В 2023, 2022 и 2021 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней. Торговая дебиторская задолженность в основном является беспроцентной.

По состоянию на 31 декабря 2023 года торговая и прочая дебиторская задолженность включает задолженность, оцениваемую по справедливой стоимости через прибыли и убытки, Уровень иерархии 2, в размере 500 млн. долл. США (31 декабря 2022 года: 563 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 248 млн. долл. США). Справедливая стоимость на отчетную дату определяется с использованием

форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

По состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов, сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 37 дней в 2023 году (в 2022 году: 39 дней, в 2021 году: 42 дня). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2023 года в размере 31 млн. долл. США (31 декабря 2022 года: 65 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 109 млн. долл. США), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
До 180 дней	97	54	26
180–365 дней	12	11	5
	109	65	31

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Остаток на 1 января	56	48	79
Изменение резерва	2	22	54
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(10)	(2)	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	-	11	(23)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ	48	79	109

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа признала обесценение дебиторской задолженности по отдельным договорам с иностранными

поставщиками оборудования на общую сумму 37 млн. долл. США, в связи с низкой вероятностью погашения ввиду отказа как поставщиков, так и банков – гарантов, от испол-

нения своих обязательств (в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года: 35 млн. долл. США).

20. Денежные средства и их эквиваленты

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Расчетные счета			
• в рублях	249	266	71
• в долларах США	1 691	591	659
• в юанях	14	209	653
• в прочей валюте	41	70	178
Банковские депозиты			
• в рублях	2 402	74	134
• в долларах США	1 132	584	283
• в юанях	5	57	102
• в прочей валюте	-	-	48
Прочие денежные средства и их эквиваленты			
• в рублях	6	3	2
• в долларах США	7	28	5
• в юанях	-	-	4
ИТОГО	5 547	1 882	2 139

21. Выбытие дочерних организаций и зарубежных совместных операций

6 июля 2023 года Группа продала дочернее общество Norilsk Nickel USA, Inc., занимающееся сбытовой деятельностью, за вознаграждение в сумме 8 млн. долл. США. Чистые активы вышедшего дочернего общества в размере 44 млн. долл. США на дату выбытия представлены, в первую очередь, остатками запасов металлопродукции, отраженными по производственной себестоимости в сумме 29 млн. долл. США, а также прочими активами в сумме 15 млн. долл. США. Прибыль от выбытия в размере 30 млн. долл. США, с учетом признания дебиторской задолженности по поставкам готовой металлопродукции от Norilsk Nickel USA, Inc. в сумме 66 млн. долл. США., была признана в составе статьи «Прибыль/(убыток) от выбытия дочерних организаций» в консолидированном отчете о прибылях и убытках». Чистый приток денежных средств от выбытия дочернего общества отражен в консолидированном отчете о движении денежных средств.

25 марта 2022 года Группа продала долю в дочернем обществе АО «АК «Нордстар», которое оказывает услуги транспортировки, за вознаграждение 1 млн руб. (0,02 млн. долл. США). Чистый отток денежных средств от выбытия дочернего общества отражен в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе Чистого (оттока)/притока от выбытия дочерних компаний. Убыток от выбытия дочернего общества, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составил 110 млн. долл. США.

В связи с прекращением операционной деятельности совместных операций Nkomati Группа реклассифицировала резерв курсовых разниц по зарубежным операциям в размере 20 млн. долл. США в состав прибыли или убытка за год, закончившийся 31 декабря 2021 года. В октябре

2021 года Группа получила денежную компенсацию в рамках мирового соглашения, заключенного в связи с несостоявшейся продажей Nkomati, в размере 51 млн. долл. США и понесла при этом сопутствующие расходы в сумме 2 млн. долл. США. Указанная сумма была отражена по строке Выбытие зарубежных совместных операций в консолидированном отчете о прибылях и убытках и консолидированном отчете о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.

22. Уставный капитал

Разрешенный к выпуску и выпущенный капитал

На 31 декабря 2023 и 2022 годов количество разрешенных и выпущенных акций с учетом погашения, произошедшего в октябре 2022 года, составило 152 863 397. На 31 декабря 2021 года количество разрешенных и выпущенных акций с учетом погашения, произошедшего в октябре 2021 года, составило 153 654 624.

В декабре 2023 года Внеочередным собранием акционеров Компании было принято решение о проведении дробления обыкновенных акций Компании с коэффициентом «100» в целях роста их привлекательности для инвесторов и повышения их ликвидности на Московской бирже.

Дробление акций предполагается провести в течение 6 месяцев с даты принятия решения внеочередного Общего собрания акционеров. Документы для государственной регистрации изменений в решении о выпуске акций Компании будут направлены в Банк России после даты публикации данной консолидированной финансовой отчетности.

11 августа 2022 года внеочередным Общим собранием акционеров Компании было принято решение об уменьшении уставного капитала Компании путем погашения 791 227 обыкновенных акций Компании. Государственная

регистрация изменений устава Компании, касающихся уменьшения размера уставного капитала Компании, была осуществлена 17 октября 2022 года. Операции погашения собственных акций, выкупленных у акционеров были отражены в консолидированном отчете об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

19 августа 2021 года внеочередным Общим собранием акционеров Компании было принято решение об уменьшении уставного капитала Компании путем погашения 4 590 852 обыкновенных акций Компании. Государственная регистрация изменений устава Компании, касающихся уменьшения размера уставного капитала Компании, была осуществлена 14 октября 2021 года. Операции погашения собственных акций, выкупленных у акционеров были отражены в консолидированном отчете об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2021 года.

27 апреля 2021 года Советом директоров Компании было принято решение о приобретении собственных размещенных акций Компании. Программа выкупа была полностью завершена 29 июня 2021 года, Компания осуществила выкуп 5 382 079 обыкновенных акций и отразила поступление собственных акций, выкупленных у акционеров в составе консолидированного отчета об изменениях в капитале в сумме 2 075 млн. долл. США (149 630 млн руб.). Выкуп собственных акций был полностью оплачен в сумме 2 068 млн. долл. США (149 630 млн руб.), отраженной в составе консолидированного отчета о движении денежных средств по курсам рубля к доллару США на даты проведения платежей.

Прибыль на акцию

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (ДОЛЛАРОВ США НА АКЦИЮ):	41,9	35,7	15,6

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД, ПРИЧИТАЮЩАЯСЯ АКЦИОНЕРАМ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	6 512	5 458	2 384

Средневзвешенное количество акций в обращении

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Количество акций в обращении на 1 января	158 245 476	152 863 397	152 863 397
Июнь 2021: эффект от выкупа собственных акций	(5 382 079)	-	-
Количество акций в обращении на 31 декабря	152 863 397	152 863 397	152 863 397
СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ В ОБРАЩЕНИИ, ИСПОЛЬЗУЕМОЕ ДЛЯ РАСЧЕТА БАЗОВОЙ И РАЗВОДНЕННОЙ ПРИБЫЛИ НА АКЦИЮ	155 502 830	152 863 397	152 863 397

23. Доля неконтролирующих акционеров

Обобщенная финансовая информация в отношении дочерней организации, ООО «ГРК «Быстринское», в которой имеются неконтролирующие доли участия, существенные для Группы, по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы представлена ниже:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Внеоборотные активы	1 254	1 268	981
Оборотные активы	1 061	1 774	1 537
Долгосрочные обязательства	(66)	(88)	(72)
Краткосрочные обязательства	(65)	(86)	(68)
Чистые активы	2 184	2 868	2 378
ЧИСТЫЕ АКТИВЫ, ПРИЧИТАЮЩИЕСЯ ДЕРЖАТЕЛЯМ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ ДОЛЕЙ	1 093	1 434	1 189

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Чистая прибыль за год	924	793	971
Прочий совокупный (расход)/доход за год	(15)	90	(494)
Общий совокупный доход за год	909	883	477

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Прибыль, причитающаяся держателям неконтролирующих долей	462	396	486
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (РАСХОД)/ДОХОД, ПРИЧИТАЮЩИЙСЯ ДЕРЖАТЕЛЯМ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ ДОЛЕЙ	(7)	45	(247)

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	1 083	783	737
Денежные средства, полученные от / (направленные на) инвестиционную деятельность	(407)	(650)	310
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(675)	(177)	(977)
УВЕЛИЧЕНИЕ/(УМЕНЬШЕНИЕ) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ, НЕТТО	1	(44)	70

24. Кредиты и займы

	Валюта	Фиксированная/плавающая ставка	Средняя номинальная ставка по соглашениям, действовавшим в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
			2021	2022	2023		2021	2022	2023
НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ									
Договоры на срок менее 12 месяцев									
	рубли	плавающая	-	12,67%	11,14%	2024	-	995	1 226
	рубли	фиксированная	-	-	12,00%	2024	-	-	3
Договоры на срок более 12 месяцев									
	долл. США	плавающая	1,53%	3,17%	6,44%	2024-2028	5 624	5 055	2 679
	рубли	плавающая	-	13,31%	11,92%	2026-2028	-	697	1 558
	евро	плавающая	0,85%	0,99%	4,14%	2024-2028	24	19	17
Обеспеченные кредиты	рубли	фиксированная	9,75%	-	-	2022	4	-	-
ИТОГО КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ							5 652	6 766	5 483
	долл. США	фиксированная	4,20%	3,38%	2,98%	2024-2026	4 238	2 743	1 746
	юань	плавающая	-	3,75%	3,69%	2025	-	703	700
	юань	фиксированная	-	3,95%	3,95%	2025	-	562	560
	рубли	фиксированная	7,20%	8,48%	8,48%	2024-2025	336	710	556
Облигации	рубли	плавающая	-	-	12,41%	2028	-	-	667
Итого облигации							4 574	4 718	4 229
ИТОГО КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ							10 226	11 484	9 712
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев							(1 610)	(4 295)	(4 335)

Валюта	Фиксированная/плавающая ставка	Средняя номинальная ставка по соглашениям, действовавшим в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения			На 31 декабря		
		2021	2022	2023				2021	2022	2023
ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ										
8 616 7 189 5 377										

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («кованты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов. По состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов Группа исполняет обязательства по кредитам и займам в соответствии с условиями кредитной и эмиссионной документации и требованиями действующего законодательства.

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов у Группы не было кредитов с залоговым обеспечением (31 декабря 2021 года: 8 млн. долл. США).

В 2021 - 2023 годах все заимствования осуществлены на рыночных условиях, которые существовали на дату привлечения заемных средств, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения, изменения ключевой ставки и кредитные риски, присущие Группе. Группа

не использовала обеспечительные меры и не принимала иных финансовых обязательств перед кредиторами и заимодавцами кроме исполнения обязательств по обслуживанию привлеченного долга.

В 2023 году Группа привлекла рублевые займы от несвязанных сторон в сумме 1 699 млн. долл. США и 1 092 млн. долл. США (по курсу рубля к доллару США на дату привлечения) с плавающей ставкой со сроком погашения в 2028 году и в 2024 году, соответственно. Займодавец может использовать различные инструменты фондирования собственной деятельности, включая облигации, предназначенные для неограниченного круга квалифицированных инвесторов.

В мае 2023 года Группа разместила на Московской бирже выпуск рублевых биржевых облигаций на сумму 748 млн. долл. США по курсу на дату размещения.

Согласно требованиям Указа Президента № 430 от 5 июля 2022 года (в редакции от 22 мая 2023 года) «О репатриации

резидентами – участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации», 20 и 22 декабря 2023 года Компания разместила два выпуска замещающих облигаций, оплата которых при их размещении осуществлялась еврооблигациями или денежными средствами с целевым использованием привлеченных денежных средств для приобретения еврооблигаций. Замещающие облигации размещены на сумму 316 млн. долл. США и на сумму 338 млн. долл. США в отношении выпусков еврооблигаций с погашением в 2025 и в 2026 году, соответственно. Величина ставки купона, периодичность выплат, валюта и срок погашения замещающих облигаций идентичны выпускам еврооблигаций, в отношении которых они были размещены. Величина долга Группы в результате размещения замещающих облигаций не изменилась.

25. Обязательства по аренде

Валюта	Средняя ставка заимствования в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
	2021	2022	2023		2021	2022	2023
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ							
рубли	7,23%	9,52%	10,07%	2024-2072	113	210	496
долл. США	4,10%	2,81%	3,37%	2024-2033	107	12	13
евро	6,31%	6,88%	6,80%	2024-2050	15	11	11
Итого обязательства по аренде					235	233	520
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде					(57)	(43)	(54)
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ					178	190	466

Величина обязательств по договорам аренды со сроком погашения, превышающим 15 лет с даты

подписания договора, составила по состоянию на 31 декабря 2023 года 85 млн. долл. США

(31 декабря 2022 года: 67 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 13 млн. долл. США).

В мае 2023 года Группа по договору с Росимуществом получила в безвозмездное пользование объекты недвижимого имущества железнодорожного транспорта в Норильском районе сроком на 49 лет с обязательством по финансированию

расходов на мероприятия по приведению данного имущества к требованиям, предъявляемым действующим законодательством Российской Федерации к железнодорожным путям необщего пользования. Группа признала обязательство

в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда» на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 322 млн. долл. США и соответствующий актив в форме права пользования.

26. Оценочные обязательства

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Экологические обязательства	Налоговые обязательства	Прочие обязательства	ИТОГО
Остаток на 1 января 2021 года	615	2 081	5	21	2 722
Начисление	146	-	2	11	159
Использование	(24)	(1 984)	(1)	(20)	(2 029)
Изменение оценок	1	176	(1)	(3)	173
Амортизация дисконта	39	-	-	-	39
Эффект пересчета в валюту представления	(9)	(14)	(1)	-	(24)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	768	259	4	9	1 040
Начисление	-	-	7	8	15
Использование	(32)	(18)	(4)	(4)	(58)
Изменение оценок	(36)	93	(4)	(7)	46
Амортизация дисконта	73	29	-	-	102
Эффект пересчета в валюту представления	(37)	(13)	1	-	(49)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	736	350	4	6	1 096
Начисление	-	-	2	14	16
Использование	(50)	(8)	(1)	(6)	(65)
Изменение оценок	(75)	(32)	(1)	(3)	(111)
Амортизация дисконта	49	29	-	-	78
Эффект пересчета в валюту представления	(154)	(79)	-	(2)	(235)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	506	260	4	9	779
в том числе краткосрочная часть:					
На 31 декабря 2021 года	86	48	4	8	146
На 31 декабря 2022 года	146	24	4	6	180
На 31 декабря 2023 года	61	16	4	9	90

Существенное событие – разлив топлива в Норильске
29 мая 2020 года на промышленной территории ТЭЦ-3 Норильска (район Кайеркан) произошел инцидент: из-за внезапного проседания опор получил повреждения резервуар хранения дизельного топлива, вследствие чего произошла утечка приблизительно 21,2 тыс. тонн дизельного топлива. Вероятной

причиной инцидента Группа считает ошибки в проектировании и строительстве, а также аномально теплую погоду, из-за которой произошло растепление вечной мерзлоты и проседание опор резервуара.
В результате инцидента были загрязнены водные ресурсы в прилегающих водоемах, почва в районах разлива топлива, а также нанесен ущерб

биологическим ресурсам. Основной этап работ по ликвидации последствий инцидента был завершен в 2020 году.
10 сентября 2020 года Енисейской территориальное управление Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) подала иск в арбитражный суд Красноярского

края против Акционерного общества «Норильско-Таймырская энергетическая компания» (АО «НТЭК») с требованием возмещения ущерба водным объектам и почве, вызванного разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске, на сумму 147,78 млрд руб. (1 943 млн. долл. США по курсу на дату иска).

10 марта 2021 года Группа оплатила сумму возмещения вреда водным ресурсам и почве по решению суда по иску Росприроднадзора в полном размере 146,177 млрд руб. (1 968 млн. долл. США).

В 2021 году расходы по выплаченной компенсации ущерба за разлив топлива были учтены Группой в составе налоговой базы по налогу на прибыль. 3 декабря 2021 года Группа получила решение по камеральной налоговой проверке по консолидированной группе налогоплательщиков за первое полугодие 2021 года, оспаривающее возможность принятия данных расходов к вычету. Учитывая все факты и обстоятельства, исходя из оценки вероятности оттока экономических выгод на 31 декабря 2021 года, Группа сформировала оценочное обязательство по налогу на прибыль в отношении данного решения в сумме 402 млн долл. США против авансовых платежей по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2021 года. Апелляционная жалоба Группы, поданная в первом квартале 2022 года, не была удовлетворена. В первом квартале 2022 года данное обязательство перед налоговыми органами было погашено за счет ранее сформированного резерва.

В апреле 2021 года АО «НТЭК», дочерней компанией Группы, был заключен трехсторонний договор с министерством экологии и рационального природопользования Красноярского края и Сибирским федеральным университетом с целью разработки, согласования и реализации восстановительных работ для возмещения вреда объектам животного мира, а также иным компонентам окружающей среды, пострадавшим в результате аварийного разлива нефтепродуктов и находящимся в ведении органов государственной власти Красноярского края.

29 июля 2021 года Енисейским территориальным управлением Росрыболовства (далее Росрыболовство) был подан иск в суд о возмещении вреда, причиненного водным биоресурсам на общую сумму 58,65 млрд руб. (810 млн. долл. США).

3 сентября 2021 года в ходе судебного заседания обе стороны договорились продолжить урегулирование спора путем заключения мирового соглашения, предусматривающего компенсацию ущерба водным биологическим ресурсам в натуральной форме посредством искусственного воспроизводства и выпуска молоди соответствующих видов рыб.

Впоследствии (15 апреля 2022 года) размер исковых требований был увеличен Росрыболовством до 58,96 млрд руб. (725 млн. долл. США).

22 июля 2022 года суд утвердил мировое соглашение сторон. По условиям соглашения АО «НТЭК» в полном объеме возместит вред водным биоресурсам в натуральной форме путем выпусков молоди различных ценных видов рыб (осетра, муксуна, чира, сига и нельмы) в пострадавшие в результате инцидента водоемы Норило-Пясинской озерно-речной системы в период с 2033 по 2050 годы. До 2033 года АО «НТЭК» планирует ежегодно, начиная с 2023 года, осуществлять досрочные выпуски молоди сибирского осетра в реку Енисей.

Дополнительно, в целях научного сопровождения восстановительных мероприятий АО «НТЭК» также осуществит финансирование научных исследований ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО)» по оценке состояния водных биоресурсов и среды их обитания, запланированных на период с 2023 по 2051 годы.

Ключевые предпосылки для определения оценки обязательств в рамках мирового соглашения в силу своего характера содержат высокую степень неопределенности, прежде всего: результаты рыбохозяйственных исследований, стоимость

строительства и эксплуатации рыбопроизводной инфраструктуры, величина операционных затрат, необходимых для проведения мероприятий на объектах Норило-Пясинской озерно-речной системы, будущие цены на молодь водных биоресурсов, возможность достижения устойчивого восстановления воспроизводимых популяций водных биоресурсов, макроэкономические предпосылки (включая применимые ставки инфляции и безрисковые ставки), а также существенное влияние фактора дисконтирования ввиду длительности срока

2 декабря 2022 года в Верховный Суд РФ поступило кассационное представление Генеральной прокуратуры РФ на судебные акты судов нижестоящих инстанций, которыми было утверждено, а также подтверждена законность мирового соглашения между Росрыболовством, АО «НТЭК» и ФГБНУ «ВНИРО» по делу по иску Росрыболовства о взыскании 58,96 млрд руб. (838 млн. долл. США) в счет возмещения вреда водным биоресурсам в результате инцидента на ТЭЦ-3 г. Норильска. 30 января 2023 года судьей Верховного Суда РФ вынесено определение об отказе в передаче представления Генеральной прокуратуры РФ для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ. По результатам рассмотрения жалобы на определение Верховного Суда РФ, поданной Генеральной прокуратурой РФ 6 февраля 2023 года, Заместителем Председателя Верховного Суда РФ 13 марта 2023 года подтверждена законность указанного определения.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа понесла затраты на ликвидацию последствий инцидента и рекультивацию в сумме 3 млн. долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 16 млн. долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 16 млн. долл. США). Группа завершила основные работы по рекультивации после инцидента.

По состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов общая дисконтированная величина оценочных

обязательств, признанных в связи с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске, отражена в составе экологических обязательств.

Данная величина подвержена высокой степени неопределенности и будет уточняться в следующие отчетные периоды по мере появления

новых фактов и обстоятельств, включая результаты пересмотра прогнозных затрат на реализацию запланированных экологических мероприятий, изменения макроэкономических показателей, и иных факторов. При этом исходя из имеющейся информации и требований законодательства Группа не ожидает предъявления новых существенных

претензий в отношении инцидента с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске в последующие периоды.

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды и экологических обязательств:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Ставка дисконта российских организаций	8,2% – 8,7%	7,2% – 11,1%	12,0% – 12,7%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	от 2023 до 2054	от 2023 до 2125	от 2024 до 2125
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2024 по 2043 годы	2,8% – 4,9%	2,7% – 6,9%	2,3% – 6,1%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2044 года и далее	2,5% – 2,8%	2,4% – 2,7%	2,1% – 2,2%

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение долгосрочных обязательств представлена следующим образом:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
2 - 5 годы	317	412	332
6 - 10 годы	231	230	169
11 - 15 годы	86	134	84
16 - 20 годы	66	23	36
В последующие годы	194	117	68
ИТОГО	894	916	689

27. Социальные обязательства и условные обязательства

Социальные обязательства Группы включают социальные оценочные обязательства и кредиторскую задолженность, связанную с социальными обязательствами Группы.

В таблице ниже представлены изменения социальных обязательств Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2023, 2022 и 2021, с отдельной детализацией изменений оценочного обязательства в отношении Комплексного плана социально-экономического развития Норильска (см. описание ниже).

	Социальные обязательства	Включая обязательства по Комплексному плану
Остаток на 1 января 2021 года	180	13
Начисление оценочных обязательств	1 079	517
Использование и выплаты	(448)	(12)
Изменение оценок	(31)	(3)
Амортизация дисконта	18	4
Эффект пересчета в валюту представления	(7)	(1)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	791	518
Начисление оценочных обязательств	475	-
Использование и выплаты	(454)	(23)
Изменение оценок	(68)	(14)

	Социальные обязательства	Включая обязательства по Комплексному плану
Амортизация дисконта	78	50
Эффект пересчета в валюту представления	(8)	(2)
Остаток на 31 декабря 2022 года	814	529
Начисление оценочных обязательств	267	–
Использование и выплаты	(304)	(34)
Изменение оценок	(62)	(41)
Амортизация дисконта	61	41
Эффект пересчета в валюту представления	(170)	(114)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	606	381
в том числе краткосрочная часть:		
На 31 декабря 2021 года	158	48
На 31 декабря 2022 года	201	100
На 31 декабря 2023 года	207	93

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение долгосрочных социальных обязательств представлена следующим образом:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
2 - 5 годы	296	320	188
6 - 10 годы	216	213	119
11 - 15 годы	117	77	90
16 - 20 годы	2	2	1
В последующие годы	2	1	1
ИТОГО	633	613	399

Балансовая стоимость социальных оценочных обязательств определяется путем дисконтирования денежных потоков, которые потребуются для погашения текущего обязательства. По состоянию на 31 декабря 2023 года ставки дисконтирования составили от 12,0% до 12,7% (31 декабря 2022 года: от 7,2% до 10,5% и 31 декабря 2021 года: от 8,2% до 8,7%).

В 2017–2023 годах Группа заключила ряд соглашений с правительствами регионов, в которых Группа ведет свою деятельность: Забайкальский край, Красноярский край и Мурманская область. Эти соглашения предусматривают финансовые обязательства Группы в отношении проектов социально-экономического развития данных регионов, включая строительство социальной инфраструктуры.

На 31 декабря 2023 года величина признанного оценочного обязательства по вышеуказанным соглашениям

в составе Социальных обязательств консолидированного отчета о финансовом положении Группы составила 74 млн. долл. США (31 декабря 2022 года: 67 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 115 млн. долл. США).

Комплексный план социально-экономического развития Норильска

В феврале 2021 года Группа заключила четырехстороннее соглашение с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, Правительством Красноярского края и Муниципальным образованием город Норильск о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития города Норильск. В декабре 2021 года Правительство РФ утвердило Комплексный план социально-экономического развития Норильска, включающий взаимные обязательства Правительства РФ, Красноярского края и Группы

по финансированию мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие города до 2035 года. Комплексный план предусматривает реновацию жилищного фонда, модернизацию и капитальный ремонт объектов коммунальной и инженерной инфраструктуры города, строительство, ремонт, реконструкцию и развитие объектов социальной инфраструктуры, а также переселение граждан, проживающих в Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными условиями проживания. Кроме того, предусматривается подготовка и последующая актуализация стратегии развития Норильска, в том числе как опорного города по развитию Таймыра в целом, разработка концепции развития туризма в регионе, а также реализация в Норильске программ поддержки малого и среднего бизнеса. Объем финансирования из средств Компании с 2021 по 2035 годы определен в сумме 81,3 млрд руб.

(1 094 млн. долл. США по курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2021 года).

В соответствии с учетной политикой (см. Примечание 4), в отношении обязательств, предусмотренных четырехсторонним соглашением и Комплексным планом социально-экономического развития Норильска на сумму 69,3 млрд руб. Группа в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, признала оценочное обязательство в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 37,9 млрд руб. (514 млн. долл. США).

Оставшиеся обязательства по финансированию, предусмотренные Комплексным планом, в сумме 12 млрд руб. (162 млн. долл. США по курсу на 31 декабря 2021 года) подлежат признанию в консолидированном отчете о финансовом положении в составе основных средств по мере понесения затрат.

На 31 декабря 2023 года Группа в рамках реализации Комплексного плана признала 2 млн. долл. США в составе основных средств консолидированного отчета о финансовом положении (на 31 декабря 2022 года: 2 млн. долл. США).

В случае, если в соответствии с положениями Комплексного плана в течение срока его действия характеристики, сроки и объемы финансирования отдельных мероприятий будут уточняться, то суммы социальных оценочных обязательств, признанных Группой в консолидированной финансовой отчетности, будут уточнены соответствующим образом.

Помимо финансирования, определенного в рамках четырехстороннего соглашения и Комплексного плана, в 2021 году Компания объявила о дополнительной программе расходов на социально-экономическое развитие Норильска на 150 млрд руб. (2 019 млн. долл. США). На дату утверждения данной

консолидированной финансовой отчетности к выпуску не были утверждены перечень, стоимость и сроки финансирования мероприятий программы, а также механизм их реализации. Реализация процедур верификации и корпоративных согласований Компании, которые на дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности к выпуску не были получены.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа также начислила 25 млн. долл. США социальных оценочных обязательств по различным социальным программам и отчислениям помимо перечисленных выше (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 121 млн. долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 127 млн. долл. США).

28. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Торговая кредиторская задолженность	416	614	422
Задолженность по приобретению объектов основных средств	417	546	561
Прочая кредиторская задолженность	397	171	206
Итого финансовые обязательства	1 230	1 331	1 189
НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Авансы полученные по договорам с покупателями	994	50	84
Итого нефинансовые обязательства	994	50	84
ИТОГО	2 224	1 381	1 273

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения, который показывает договорные сроки погашения:

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
До 1 месяца	854	950	694
От 1 до 3 месяцев	312	340	225
От 3 до 12 месяцев	64	41	270
ИТОГО	1 230	1 331	1 189

29. Обязательства по вознаграждениям работникам

	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Задолженность по оплате труда и премиям	190	302	287
Оценочное обязательство на оплату ежегодных отпусков	238	341	276
Прочие	31	35	22
Итого обязательства	459	678	585
За вычетом долгосрочной части	(42)	(93)	(30)
КРАТКОСРОЧНАЯ ЧАСТЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	417	585	555

Суммы затрат на оплату труда, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Заработная плата	1 718	2 586	2 120
Страховые взносы	368	488	456
Прочие вознаграждения работникам	151	188	207
ИТОГО	2 237	3 262	2 783

Заработная плата в таблице выше включает оценочные обязательства по расчетам с персоналом и применимые к ним страховые взносы.

Планы с установленными взносами

Суммы взносов, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Социальный фонд Российской Федерации	325	454	408
Корпоративные пенсионные программы (негосударственный пенсионный фонд)	8	11	9
Прочие	3	-	3
ИТОГО	336	465	420

30. Дивиденды

В таблице ниже приведены суммы объявленных и выплаченных дивидендов в российских рублях, пересчитанные в доллары США по соответствующим историческим курсам на даты объявления и выплаты.

Дивиденды за период	Период принятия решения о выплате	Объявленные дивиденды			Выплаченные дивиденды		Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам и держателям АДР
		На 1 акцию, руб.	На 1 акцию, долл. США	Итого, млн долл. США	Период выплаты	Итого, млн долл. США	
9 месяцев 2023	Декабрь 2023	915,33	9,87	1 508	Январь 2024	1 475	-

Дивиденды за период	Период принятия решения о выплате	Объявленные дивиденды			Выплаченные дивиденды		Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам и держателям АДР
		На 1 акцию, руб.	На 1 акцию, долл. США	Итого, млн долл. США	Период выплаты	Итого, млн долл. США	
12 месяцев 2021	Июнь 2022	1 166,22	18,94	2 895	Июнь 2022	3 146	544
9 месяцев 2021	Декабрь 2021	1 523,17	20,81	3 181	Январь 2022	3 050	-
12 месяцев 2020	Май 2021	1 021,22	13,86	2 193	Июнь 2021	2 198	-

По состоянию на 31 декабря 2021 года задолженность по дивидендам в сумме 3 146 млн. долл. США в консолидированном отчете о финансовом положении преимущественно включала задолженность по дивидендам за 9 месяцев 2021 года в сумме 3 134 млн. долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2022 года задолженность по дивидендам в сумме 496 млн. долл. США в консолидированном отчете о финансовом положении преимущественно включала задолженность по дивидендам за 12 месяцев 2021 года, не перечисленным в основном держателям американских депозитарных расписок (АДР) вследствие ограничений Указа Президента от 5 марта 2022 года № 95 и решения Совета директоров Банка России от 10 июня 2022 года, в сумме 460 млн. долл. США. Дивиденды, не полученные держателями АДР, были перечислены в адрес НКО АО НРД, впоследствии возвращены Группе и продолжают оставаться до востребования получателями по состоянию на 31 декабря 2023 года.

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность по дивидендам в сумме 1 924 млн. долл. США в консолидированном отчете о финансовом положении преимущественно включала задолженность по дивидендам за 12 месяцев 2021 года, не перечисленным в основном держателям американских депозитарных расписок (АДР), как указано выше, в сумме 359 млн. долл. США и задолженность по дивидендам за 9 месяцев 2023 года в сумме 1 560 млн. долл. США. На дату утверждения к выпуску данной консолидированной финансовой отчетности Компания направила 1 475 млн. долл. США дивидендов регистратору и НКО АО НРД для дальнейшей выплаты акционерам.

31. Операции и остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами

Связанные стороны включают основных акционеров Группы и организации, которыми они владеют или которые они контролируют,

ассоциированные организации, совместные организации и совместную деятельность; негосударственный пенсионный фонд, операции с которым раскрыты в Примечании 29, а также ключевой руководящий персонал. Группа определяет основных акционеров как акционеров, имеющих значительное влияние на деятельность Группы. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние организации заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними организациями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Операции и остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами включаются в / исключаются из раскрытия, начиная с даты, когда организация стала/перестала быть связанной стороной, соответственно.

Информация об операциях между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ						
Погашение кредитов и займов	-	800	225	-	-	-
Проценты уплаченные	-	10	11	-	-	-
Процентные расходы начисленные	-	10	11	-	-	-
Приобретение активов и услуг и прочие операционные расходы	103	116	5	66	36	13

	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Проценты полученные	-	4	1	-	-	-
Процентные доходы начисленные	-	4	1	-	-	-
Реализация товаров и услуг и прочие доходы	-	1	-	-	12	12
Привлечение кредитов и займов	-	1 025	-	-	-	3
Доход, связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	-	41	-	-	-	-
Займы выданные	-	-	-	-	-	30
Погашение займов выданных	-	-	-	-	-	27

	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года
ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ						
Кредиторская задолженность и обязательства по аренде	13	26	12	5	-	1
Дебиторская задолженность	1	-	-	10	1	2
Денежные средства и их эквиваленты	-	258	-	-	-	-
Кредиты и займы	-	225	-	-	-	3
Производные финансовые инструменты (обязательства)	-	21	-	-	-	-

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группой были объявлены и выплачены дивиденды связанной стороне, которая является держателем неконтролирующих долей, в размере 349 млн. долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа не имела гарантий, полученных от связанной стороны, в отношении авансов, предоставленных своим поставщикам (31 декабря 2022 года: 42 млн. долл. США и на 31 декабря 2021 года: отсутствовали).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, Компания приобрела у организаций, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы, собственные акции

за денежное вознаграждение в сумме 1 421 млн. долл. США (см. Примечание 22).

Сделки со связанными сторонами проводятся на условиях, аналогичных условиям сделок с несвязанными сторонами.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому руководящему персоналу

Ключевыми руководителями Группы являются члены Правления и Совета директоров. Вознаграждение ключевых руководителей Группы, включая заработную плату и премии за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, составило 90 млн. долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года:

80 млн. долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 91 млн. долл. США).

32. Будущие обязательства

Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2023 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составили 2 292 млн. долл. США (31 декабря 2022 года: 2 299 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 3 338 млн. долл. США).

Аренда

Группа заключила ряд договоров аренды с переменными арендными платежами, не зависящими от индекса или рыночной ставки аренды, в отношении которых обязательство по аренде не признаются. По состоянию на 31 декабря 2023 года будущие недисконтированные переменные арендные платежи по таким договорам со сроком действия вплоть до 2072 года составили 280 млн. долл. США (31 декабря 2022 года: 358 млн. долл. США и 31 декабря 2021 года: 322 млн. долл. США).

33. Условные обязательства

Условные обязательства юридического характера

У Группы имеется ряд условных обязательств юридического характера, по которым руководство Группы оценивает степень вероятности оттока экономических выгод как возможную, включая вытекающие из исков, претензий и споров гражданско-правового и публично-правового характера. На 31 декабря 2023 года сумма таких обязательств составила 4 млн. долл. США (31 декабря 2022 года: 14 млн. долл. США и на 31 декабря 2021 года: 3 млн. долл. США).

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы во внебюджетные фонды, налог на добычу полезных ископаемых и некоторые другие налоги. Органы государственной власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять организации на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные

штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что признало достаточные налоговые оценочные обязательства. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

В марте 2022 года были приняты изменения в российское налоговое законодательство, согласно которым положительные курсовые разницы учитываются в налоговом учете в периоде погашения соответствующего актива или обязательства. С 1 января 2023 года аналогичный порядок налогового учета применяется в отношении отрицательных курсовых разниц. В декабре 2022 года были приняты поправки в российское налоговое законодательство, дающие возможность раннего применения вышеприведенного порядка налогового учета отрицательных курсовых разниц для года, закончившегося 31 декабря 2022 года, по выбору налогоплательщика. Группа воспользовалась данной опцией.

В соответствии со статьей 3 Федерального закона от 3 августа 2018 года N 302-ФЗ договор о создании консолидированной группы налогоплательщиков (далее – КГН), истек 1 января 2023 года. В связи с этим с 1 января 2023 года все компании Группы, ранее входившие в КГН, исчисляются и уплачивают налог на прибыль на индивидуальной основе.

С 1 января 2023 года вступили в силу изменения в Налоговом кодексе РФ, согласно которым каждая компания Группы, расположенная в Российской Федерации, уплачивает налоги единым налоговым платежом (ЕНП) на единый налоговый счет.

С 1 января 2012 года вступило в силу законодательство о трансфертном ценообразовании, которое существенно поменяло правила по трансфертному ценообразованию, сблизив их с принципами организации экономического сотрудничества (ОЭСР), создавая дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства.

Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.

Действующее законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке. Начиная с 2019 года, контроль трансфертного ценообразования применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб. (11 млн. долл. США по курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2023 года).

Российские налоговые органы могут проверить цены по операциям между компаниями Группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу,

что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

По информации Минфина России, иностранные государства, совершающие в отношении РФ, российских юридических и физических лиц «недружественные» действия, фактически прекратили обмен информацией для налоговых целей с РФ, что усложняет осуществление налогового контроля цен, в том числе и установление взаимозависимости сторон сделки. В перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) внесены изменения посредством включения в него «недружественных» государств. Таким образом, операции с контрагентами из этих стран могут признаваться контролируемыми для целей налогообложения начиная с 1 января 2024 года.

В августе 2023 года в соответствии с Указом Президента № 585 действие основных норм 38 соглашений об избежании двойного налогообложения между Россией и «недружественными» странами было приостановлено. Приостановление фактически приводит к применению стандартных ставок налога на прибыль в отличие от ранее применявшихся пониженных ставок в отношении основных видов пассивного и иного дохода, получаемого резидентами этих стран. Группа продолжает анализировать влияние вышеуказанных нормативных изменений.

Постановлением правительства от 25 июня 2021 года № 988 были введены временные вывозные таможенные пошлины на ряд производимых Группой цветных металлов сроком действия с 1 августа 2021 года до 31 декабря 2021 года.

Постановлением правительства от 21 сентября 2023 года № 1 538 введены вывозные таможенные пошлины на металлопродукцию Группы сроком действия с 1 октября 2023 года до 31 декабря 2024 года.

В ноябре 2023 года приняты изменения в Налоговый кодекс РФ, вводящие механизм вторичной корректировки по трансфертному ценообразованию и предусматривающие дополнительное налогообложение у источника выплаты в части налоговой базы, перемещенной за пределы РФ, в силу несоблюдения установленных правил контроля за трансфертным ценообразованием. Кроме того были существенно увеличены налоговые санкции за правонарушения по трансфертному ценообразованию.

Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где Группа осуществляет свою деятельность. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства. Так, в составе иных обязательных платежей в составе себестоимости реализованных металлов Группы отражается плата за негативное воздействие на окружающую среду.

Группа периодически оценивает свои экологические оценочные обязательства с учетом требований законодательства по защите окружающей среды в странах ведения деятельности. Данные оценочные обязательства признаются в консолидированной финансовой отчетности в момент возникновения обязывающих событий.

Руководство Группы считает, что за исключением обязательств, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, у Группы отсутствуют существенные обязательства, связанные с ущербом окружающей среде. Однако, потенциальные обязательства, которые могут возникнуть вследствие изменений законодательства в области охраны окружающей среды, не могут быть надежно оценены, но могут быть существенны.

Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, что сопряжено с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкуче с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для организаций, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны ввели и постепенно ужесточили ограничительные меры экономического характера в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Начиная с февраля 2022 года вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие ограничительные меры в отношении Правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых институтов и других юридических и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на экспорт и импорт различных товаров и деловых услуг российскими организациями, включая бухгалтерские и аудиторские услуги, налоговый и управленческий консалтинг и отдельные виды юридических услуг и услуг в сфере информационных технологий, а также в отношении секторов авиа- и морских перевозок, инженерных и архитектурных услуг. В контексте введенных ограничительных мер ряд крупных международных компаний из США, Европейского Союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили

или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Более того, существует риск введения дальнейших ограничительных мер и аналогичных форм давления. В ответ Правительство Российской Федерации ввело ряд экономических мер по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, а также встречные ограничительные меры, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры.

Введение и последующее усиление ограничительных мер повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, волатильность курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, процедурные сложности российских эмитентов в осуществлении валютных выплат, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, многие российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, международному рынку заемного капитала, что требует поиска иных возможностей привлечения финансирования и может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой импортных рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

С 28 февраля 2022 года не проводились торги акциями и корпоративными облигациями на фондовом рынке Московской биржи. Торги акциями и корпоративными облигациями на Московской бирже были возобновлены в конце марта 2022 года, при этом продолжают действовать ограничения на ряд сделок с ценными бумагами, совершаемых нерезидентами. 3 марта 2022 года Лондонская фондовая биржа

приостановила торги депозитарными расписками, выпущенными на обыкновенные акции Компании (далее – АДР). В соответствии с Федеральным законом № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» в 2022 году была осуществлена автоматическая и принудительная конвертация АДР в акции Компании. Конвертация депозитарных расписок, права на которые учитываются в российских депозитариях, произошла автоматически. Конвертация АДР, права на которые учитываются в иностранных депозитариях, была возможна в заявительном порядке до 10 ноября 2022 года. Акции Компании в рамках принудительной конвертации были зачислены заявителям, представившим необходимые документы, до окончания 2022 года.

28 апреля 2023 года истек срок разрешения на продолжение обращения АДР Компании за пределами Российской Федерации. В соответствии с п.5 ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» с этой даты оставшиеся на счете депо депозитарных программ акции Компании не предоставляют права голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не выплачиваются дивиденды. По условиям депозитарного договора у владельцев АДР сохраняется право погашения АДР в целях получения акций Компании, при этом в настоящее время иностранный банк-эмитент закрыл конвертацию АДР в акции Компании и дата открытия конвертации неизвестна. Невыплаченные дивиденды могут быть истребованы лицами, являвшимися по состоянию на 28 апреля 2023 года держателями АДР, и получившими акции Компании при конвертации принадлежащих им АДР, в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» для невостребованных дивидендов.

23 мая 2023 года АДР исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской бирже. Согласно последней доступной для Группы информации, по состоянию на 13 ноября 2023 года (дата составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров Компании от 7 декабря 2023 года) доля акций, учитываемых на счете депо депозитарных программ, составила 6,7% от уставного капитала Компании.

21 июля 2022 года Европейский Союз и 26 июля 2022 года Великобритания среди прочих ограничительных мер ввели запрет на импорт золота российского происхождения.

16 декабря 2022 года Европейский Союз среди прочих ограничительных мер ввел запрет на инвестиции в горнодобывающую промышленность России, а также запретил поставки различного оборудования, включая промышленное. При этом Европейский Союз предусмотрел исключения из режима данных ограничительных мер в отношении добычи и производства палладия, никеля, меди, кобальта, родия и железной руды.

24 февраля 2023 года Управление по контролю за иностранными активами министерства финансов США (OFAC) определил горно-металлургический сектор экономики РФ как сектор, в отношении которого могут быть введены дальнейшие санкции.

29 июня 2022 года Великобритания ввела персональные санкции против Потанина В.О. Данные санкции обязательны для исполнения на территории Великобритании, а также всеми гражданами Великобритании и зарегистрированными на территории Великобритании юридическими лицами. В соответствии с позицией внешнего юридического консультанта и оценкой руководства данные ограничения не распространяются на Группу и ее дочерние организации. 15 декабря 2022 года OFAC внесло Потанина В.О. в санкционный список США, в который также были включены юридические лица, связанные с одним из крупнейших акционеров.

При этом в отношении самой Компании OFAC прямо указывал, что санкции не распространяются на Компанию. В связи с текущими геополитическими обстоятельствами, каждый контрагент, ведущий бизнес с Группой, самостоятельно принимает решение о применении собственных внутренних ограничений, по взаимодействию с российскими юридическими лицами, поэтому, руководство Компании не может исключить ситуации, что некоторые контрагенты могут пересмотреть формат своих торговых, финансовых или других операций с Группой.

14 декабря 2023 года Великобританией были приняты поправки в законодательство о санкциях, в рамках которых в том числе устанавливается запрет на приобретение, импорт и поставку ряда металлов российского производства или находящихся на территории России. В числе металлов, попадающих под этот запрет, есть такие производимые Группой металлы как никель, медь и кобальт. При этом, одновременно с принятием данных ограничений, Правительство Великобритании опубликовало Торговую Лицензию, разрешающую для британских лиц приобретение warrants на российские металлы на международных биржах металлов, при условии, что в рамках такой торговли не осуществляется физическая поставка таких металлов на территорию Великобритании или британским лицам.

Оценить последствия возможных дополнительных ограничительных мер в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом они могут оказать существенное влияние на бизнес Группы.

Реконфигурация цепочек поставок и сбыта

В 2022 году ряд иностранных поставщиков полностью ушли с российского рынка, другие – временно приостановили поставки товаров и услуг российским юридическим лицам, в связи с чем осуществление закупок у данных

поставщиков для Группы стало недоступным. Группа начала переход к поставкам от альтернативных поставщиков, однако полное замещение поставщиков, покинувших российский рынок, может занять значительное время, потребовать дополнительных затрат и изменения графиков выполнения ряда инвестиционных проектов и инвестиционных обязательств. В связи с необходимостью замещения части комплектующих Группа ведет активную работу по поиску альтернативных поставщиков и импортозамещению в целях выполнения производственной программы 2024 года. Группа также находится в процессе реконфигурации каналов сбыта, вызвавшем удлинении сбытовых логистических цепочек, что, в совокупности с ограничительными мерами и длительными процессами переориентации на новых потребителей и рынки сбыта привело к значительному росту остатков готовой продукции. На 31 декабря 2023 года Группа сократила накопленные в 2022 году запасы готовой продукции по большинству металлов. Руководство Группы также ожидает, что накопленные в 2022 году запасы готовой продукции продолжат снижаться в 2024 году в соответствии с планами продаж Группы на 2024 год.

Влияние коронавирусной инфекции на деятельность Группы

11 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила о том, что распространение новой коронавирусной инфекции приобрело характер пандемии. Распространение вируса COVID-19 привело к введению режима самоизоляции во многих странах и нарушению деловой активности, что в совокупности с другими факторами повлекло повышенную волатильность на финансовых рынках, включая товарно-сырьевые рынки, и общеэкономическую неопределенность. Волнообразный характер распространения коронавирусной инфекции продолжает создавать неопределенность условий осуществления хозяйственной деятельности.

Основная деятельность Группы относится к добыче, переработке руд и реализации цветных и драгоценных металлов, на которую распространение коронавирусной инфекции не оказало существенного влияния.

По результатам анализа возможных вариантов развития ситуации и ее последствий для экономической среды и деятельности Группы, руководство Группы разработало и реализовало ряд мероприятий, направленных на обеспечение нормальной операционной деятельности.

В мае 2023 года Всемирная организация здравоохранения объявила об отмене статуса чрезвычайной ситуации в области общественного здравоохранения, имеющей международное значение, в отношении пандемии COVID-19.

Общее влияние рисков и неопределенностей на финансовое положение и финансовые результаты Группы

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство Группы предпринимает все усилия для того, чтобы нивелировать риски, связанные с введенными экономическими ограничениями. Исходя из оценки текущей ситуации, руководство Группы не ожидает значительного ухудшения финансовых результатов Группы в течение, как минимум, 12 месяцев после 31 декабря 2023 года.

Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством.

Руководство будет продолжать внимательно следить за развитием ситуации и принимать необходимые меры для смягчения негативных последствий возможных будущих событий и обстоятельств по мере их возникновения.

34. Управление финансовыми рисками

Риск управления капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных средств (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) и собственных средств (капитал и нераспределенная прибыль).

Руководство Группы регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, рассчитанный как соотношение чистого долга к показателю EBITDA, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Группы, направленной на поддержание кредитного рейтинга Группы на инвестиционном уровне.

По состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов кредитный рейтинг Группы, присвоенный российским рейтинговым агентством Эксперт РА, остается на инвестиционном уровне RUAAA.

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена различным финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Группе используется система управления рисками, которая включает в себя регулярно проводимые аналитические и контрольные процедуры, позволяющие измерять, оценивать и контролировать подверженность Группы финансовым рискам, включая их изменение в связи с текущей экономической ситуацией и введением ограничительных мер экономического характера.

Процентный риск

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться

на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием кредитов и займов с плавающими процентными ставками.

В целях минимизации данного риска и управления им, Группа поддерживает сбалансированную структуру кредитного портфеля между обязательствами с фиксированными и плавающими процентными ставками, а также рассматривает влияние данного фактора совместно с общими изменениями макроэкономической ситуации, в частности, с фазой подъема экономического цикла и ростом цен на металлы, обычно сопровождающими рост базовых ставок.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 7,5% до 16% по состоянию на конец декабря. В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, Центральный банк несколько раз менял ключевую процентную ставку в связи с ограничительными мерами, введенными США, ЕС и другими странами, и изменением основных макроэкономических параметров, таких как уровень инфляции и курс рубля. Ключевая процентная ставка была повышена до 20% в конце февраля 2022 года с последующим постепенным снижением до 7,5% к концу декабря 2022 года. Влияние временного повышения ключевой ставки в 2023 и 2022 годах на величину процентных расходов Группы было несущественным. В течение 2021 года существенные колебания отсутствовали. По состоянию на 31 декабря 2023 года величина кредитов и займов Группы, ставка по которым привязана к ключевой ставке Центрального банка РФ, составляет 29% от общей суммы кредитов и займов и на 31 декабря 2022 года: 15% (см. Примечание 24).

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

В 2023 году была завершена реализация глобальной реформы основных базовых процентных ставок, включающая замену некоторых межбанковских базовых процентных ставок (IBOR) альтернативными практическими безрисковыми базовыми ставками («реформа IBOR»). Группа следит за развитием рыночной практики по переходу на альтернативные ставки и управляет процессом перехода на данные ставки. По необеспеченным кредитам Группы с плавающими ставками, номинированным в долларах США использовались ставки USD LIBOR1M, которые перестали публиковаться после 30 июня 2023 года. Группа подписала дополнительные соглашения к отдельным кредитным договорам с целью замены ставки LIBOR на альтернативную процентную ставку – Срочную Обеспеченную ставку финансирования овернайт (Term SOFR), не позднее даты прекращения публикации USD LIBOR. Группа осуществила переход на альтернативные ставки по всем оставшимся кредитным соглашениям с плавающими процентными ставками в 2023 году.

Валютный риск

Валютный риск связан с изменением справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту, стоимость которого выражена в иностранной валюте, из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки и соответствующей торговой дебиторской задолженности Группы денонмированы и/или погашаются в долларах США, а также в китайских юанях, в то время как основная часть затрат осуществляется в рублях, поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся к колебаниям курса доллара США и китайского юаня. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Ограничительные меры, введенные США, ЕС и некоторыми другими странами в отношении

Центрального банка Российской Федерации и российских международных резервов, а также ответные меры Правительства и Центрального банка Российской Федерации в отношении контроля за движением капитала и валютного контроля привели к повышению волатильности курса рубля. Обменный курс рубля к доллару США в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, колебался от 67,57 руб. за 1 долл. США до 101,36 руб. за 1 долл. США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, колебался от 51,16 руб. за 1 долл. США до 120,38 руб. за 1 доллар США). В течение 2021 года существенные колебания обменного курса отсутствовали.

С учетом сложившихся по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов обменных курсов, Группа сохраняет финансовую устойчивость.

Управление валютным риском осуществляется при помощи анализа валютной позиции, контроля эффективности конверсионных операций и максимально возможного сопоставления притоков и оттоков денежных средств, номинированных в одной и той же валюте, при этом, ограничительные меры и соответствующие ответные меры Российской Федерации, ограничивают эффективность и доступность вышеупомянутых инструментов управления валютным риском Группы.

В случае необходимости, Группа применяет производные финансовые инструменты, в частности валютно-процентные свопы, для снижения подверженности в первую очередь валютному риску путем балансирования денежных потоков по вырубке, выраженных в основном в долларах США, и по обязательствам, выраженным в рублях.

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, помимо валютно-процентных свопов, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2021 года			На 31 декабря 2022 года			На 31 декабря 2023 года		
	Доллар США	Юани	Прочие	Доллар США	Юани	Прочие	Доллар США	Юани	Прочие
Денежные средства и их эквиваленты	2 811	18	41	1 169	266	70	879	759	228
Торговая и прочая дебиторская задолженность	792	-	35	1 425	-	134	992	90	66
Прочие активы	55	-	20	22	-	53	2	-	15
Активы	3 658	18	96	2 616	266	257	1 873	849	309
Торговая и прочая кредиторская задолженность	353	-	122	761	3	63	556	7	95
Кредиты и займы	9 862	-	24	7 798	1 265	20	4 425	1 260	15
Обязательства по аренде	107	-	15	12	-	11	13	-	11
Прочие обязательства	23	-	-	7	-	8	2	-	-
Обязательства	10 345	-	161	8 578	1 268	102	4 996	1 267	121

В связи с тем, что уровень валютного риска по монетарным обязательствам, деноминированным в долларах США и китайских юанях, компенсируется выручкой

от реализации металлов, деноминированной и/или получаемой в соответствующих валютах, а также высокой корреляцией китайского юаня и доллара США,

руководство считает, что подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне.

Анализ чувствительности по процентному и валютному риску

	Увеличение/(уменьшение) прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК			
Рост долларовой ставки на 1 п. п.	(35)	(45)	(24)

	Увеличение/(уменьшение) прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря		
	2021	2022	2023
Рост рублевой ставки на 1 п. п.	(8)	(17)	(35)
Рост юаневой ставки на 1 п. п.	-	(7)	(7)
ВАЛЮТНЫЙ РИСК			
20% укрепление доллара США по отношению к российскому рублю	(1 421)	(1 261)	(695)
20% укрепление китайского юаня по отношению к российскому рублю	4	(200)	(84)

Анализ чувствительности проводился с учетом договоров валютно-процентного свопа и на основании допущения о том, что сумма кредитов и займов с плавающей процентной ставкой на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

контрагентов и установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов, а также применяет, при наличии такой возможности, инструменты торгового финансирования и страхования, банковские гарантии и документарные формы расчетов.

Ниже приведены балансы 5 финансовых учреждений и 5 крупнейших покупателей. Денежные средства и денежные эквиваленты Группы согласно консервативной политике управления ликвидностью Группы размещаются в российских и иностранных финансово-кредитных учреждениях, в основном имеющих рейтинги по состоянию на 31 декабря 2023 года по национальной шкале Эксперт РА не ниже RUAA для российских банков и по международной шкале Fitch не ниже А для международных банков (на 31 декабря 2022: в основном не ниже RUAAA для российских банков, по шкале Fitch в основном не ниже А для международных банков и на 31 декабря 2021: по шкале Fitch в основном не ниже BB+).

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности, а также займов выданных.

Для анализа платежеспособности контрагентов используется информация кредитных рейтинговых агентств о присвоенных контрагенту кредитных рейтингах и прогнозах по его изменению, а в случае отсутствия такой информации, проводится оценка финансовой устойчивости и общей кредитоспособности путем расчета финансовых показателей и анализа финансовой отчетности контрагента на несколько отчетных дат.

Группа минимизирует кредитный риск посредством распределения его на большое количество

	Остаток задолженности на 31 декабря		
	2021	2022	2023
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ			
Банк А	1 548	510	616

	Остаток задолженности на 31 декабря		
	2021	2022	2023
Банк В	902	366	476
Банк С	572	258	183
Банк D	541	204	137
Банк E	405	88	134
Прочие	1 579	456	593
ИТОГО	5 547	1 882	2 139

ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ			
Покупатель А	149	163	93
Покупатель В	24	160	90

	Остаток задолженности на 31 декабря		
	2021	2022	2023
Покупатель С	19	47	86
Покупатель D	18	38	65
Покупатель E	13	34	46
Прочие	245	404	384
ИТОГО	468	846	764

Руководство полагает, что кредитный риск, относящийся к денежным средствам и их эквивалентам и торговой и прочей дебиторской задолженности, находится на приемлемом уровне в связи с высоким кредитным рейтингом банков, в которых размещены данные денежные средства и их эквиваленты, а также осуществлением мероприятий по управлению

кредитным риском, связанным с контрагентами, с которыми Группа осуществляет взаимодействие.

На 31 декабря 2023 года Группа не ожидает существенного роста уровня ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности и прочим финансовым активам.

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку производимая Группой металлопродукция, может быть реализована на мировых товарных рынках.

Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года		За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	
	Оборот млн. долл. США	%	Оборот млн. долл. США	%	Оборот млн. долл. США	%
Крупнейший покупатель	3 431	19	1 950	12	1 292	9
Следующие 9 крупнейших покупателей	6 169	35	5 861	35	4 904	34
Итого 10 крупнейших покупателей	9 600	54	7 811	47	6 196	43
Остальные покупатели	8 252	46	9 065	53	8 213	57
ИТОГО	17 852	100	16 876	100	14 409	100

Финансовые активы, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

Примечание	На 31 декабря		
	2021	2022	2023
Денежные средства и их эквиваленты	20	5 547	2 139
Займы выданные и долгосрочная прочая дебиторская задолженность	59	100	46
Торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки)	19	220	264
Банковские депозиты, не включенные в состав денежных средств и их эквивалентов	46	11	11

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Централизованное казначейство Группы осуществляет регулярный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков, а также анализирует графики погашения финансовых обязательств

с целью своевременного принятия соответствующих мер по минимизации возможных негативных последствий, в том числе за счет управления ликвидностью и проактивного управления кредитным

портфелем, нацеленного на минимизацию объема краткосрочного долга и поддержание средневзвешенного срока кредитного портфеля на приемлемом уровне.

Управление текущей ликвидностью осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, анализа и структурирования ежедневной платежной позиции на временном интервале 30 дней. Платежная позиция формируется в разрезе валют и банковских счетов. Помимо текущего анализа платежной позиции, не реже трех раз в месяц переоценивается гибкая скользящая прогнозная модель денежных потоков с горизонтом до 12 месяцев.

Группа контролирует риск ликвидности за счет формирования резерва ликвидных средств и поддержания портфеля подтвержденных кредитных линий и овердрафтов от ряда банков, достаточных для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом рыночных рисков.

В частности, для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию

на 31 декабря 2023 года Группа имела в своем распоряжении доступные подтвержденные линии долгового финансирования и овердрафты в сумме 3 819 млн. долл. США (31 декабря 2022 года: 2 788 млн. долл. США, 31 декабря 2021 года: 3 500 млн. долл. США).

Группа продолжает активную деятельность по расширению лимитной емкости портфеля подтвержденных резервных и казначейских кредитных линий. Группа рассматривает все доступные опции по привлечению финансирования на российском рынке, а также ведет переговоры с международными финансовыми институтами в рамках проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на оптимизацию средней дюрации обязательств и минимизацию риска избыточной концентрации долговых выплат.

В соответствии с условиями разрешений на осуществление выплат долга и процентов в валюте иностранному кредитору, получаемых на регулярной основе от государственных органов, Группа продолжает обслуживание своих обязательств в соответствии с условиями

соответствующих займов и облигационных выпусков, включая график и валюту платежей.

В сентябре 2022 года получено согласие держателей всех 5 выпусков еврооблигаций Компании на внесение изменений в транзакционную документацию, согласно которым Компания получила право осуществлять платежи владельцам, держащим еврооблигации в российских депозитариях, минуя иностранного платежного агента, что позволило (а) обеспечить соответствие требованиям российского законодательства и (б) продолжить выплаты в адрес иностранных депозитариев через платежного агента.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов, обязательств по аренде и производных финансовых инструментов Группы (сроки погашения торговой и прочей кредиторской задолженности представлены в Примечании 28), исходя из недисконтированных платежей по договорам, включая проценты, с учетом планов менеджмента и контрактных условий в отношении сроков погашения:

На 31 декабря 2023 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ							
Основная сумма долга	2 872	1 032	1 340	500	-	-	-
Проценты	211	121	76	14	-	-	-
	3 083	1 153	1 416	514	-	-	-
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКОЙ							
Основная сумма долга	6 859	3 310	1 100	597	788	1 064	-
Проценты	1 476	548	353	308	204	63	-
	8 335	3 858	1 453	905	992	1 127	-
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ							
Обязательства по аренде	868	98	107	101	92	87	383
Валютно-процентный своп							
К погашению	364	364	-	-	-	-	-
К получению	(271)	(271)	-	-	-	-	-
	93	93					
ИТОГО	12 379	5 202	2 976	1 520	1 084	1 214	383

На 31 декабря 2022 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ							
Основная сумма долга	4 022	1 000	1 105	1 417	500	-	-
Проценты	387	155	134	84	14	-	-
	4 409	1 155	1 239	1 501	514	-	-
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКОЙ							
Основная сумма долга	7 488	3 303	2 084	1 675	414	7	5
Проценты	480	240	147	80	13	-	-
	7 968	3 543	2 231	1 755	427	7	5
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ							
Обязательства по аренде	522	63	54	34	23	21	327
ВАЛЮТНО-ПРОЦЕНТНЫЙ СВОП							
К погашению	375	11	364	-	-	-	-
К получению	(368)	(23)	(345)	-	-	-	-
	7	(12)	19	-	-	-	-
ИТОГО	12 906	4 749	3 543	3 290	964	28	332

На 31 декабря 2021 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ФИКСИРОВАННОЙ СТАВКОЙ							
Основная сумма долга	4 591	1 504	1 000	1 087	500	500	-
Проценты	407	193	97	76	27	14	-
	4 998	1 697	1 097	1 163	527	514	-
КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ С ПЛАВАЮЩЕЙ СТАВКОЙ							
Основная сумма долга	5 676	107	2 166	2 100	614	676	13
Проценты	221	88	71	40	14	8	-
	5 897	195	2 237	2 140	628	684	13
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ							
Обязательства по аренде	279	65	50	45	31	20	68
ВАЛЮТНО-ПРОЦЕНТНЫЙ СВОП							
К погашению	426	12	12	402	-	-	-
К получению	(409)	(24)	(24)	(361)	-	-	-
	17	(12)	(12)	41	-	-	-
ИТОГО	11 191	1 945	3 372	3 389	1 186	1 218	81

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Производные финансовые инструменты (обязательства)	Итого
Остаток на 1 января 2021 года	9 634	262	136	10 032
Привлечение кредитов и займов	1 000	-	-	1 000
Погашение кредитов и займов	(415)	-	-	(415)
Погашение обязательств по аренде	-	(55)	-	(55)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам	-	-	4	4
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	585	(55)	4	534
Прочие неденежные изменения:				
Начисление обязательства по аренде	-	37	-	37
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	-	-	(68)	(68)
Влияние изменений валютных курсов	(4)	(9)	-	(13)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	11	-	-	11
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	10 226	235	72	10 533
Привлечение кредитов и займов	9 104	-	-	9 104
Погашение кредитов и займов	(7 775)	-	-	(7 775)
Погашение обязательств по аренде	-	(50)	-	(50)
Выбытия по обмену потоками по валютно-процентным свопам	-	-	(19)	(19)
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	1 329	(50)	(19)	1 260
Прочие неденежные изменения:				
Начисление обязательства по аренде	-	169	-	169
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	-	-	18	18
Влияние изменений валютных курсов	153	(17)	(4)	132
Изменение в связи с выбытием дочерних организаций	-	(96)	-	(96)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	(224)	-	-	(224)
Прочее	-	(8)	-	(8)
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА	11 484	233	67	11 784
Привлечение кредитов и займов	5 569	-	-	5 569
Погашение кредитов и займов	(6 642)	-	-	(6 642)
Погашение обязательств по аренде	-	(45)	-	(45)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам	-	-	8	8
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	(1 073)	(45)	8	(1 110)
Прочие неденежные изменения:				
Начисление обязательства по аренде	-	417	-	417

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Производные финансовые инструменты (обязательства)	Итого
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	-	-	60	60
Влияние изменений валютных курсов	(705)	(85)	(19)	(809)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	6	-	-	6
ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 ГОДА	9 712	520	116	10 348

Задолженность по процентным расходам по кредитам и займам и обязательствам по аренде (см. Примечания 24 и 25), возникающая в связи с финансовой деятельностью, носит краткосрочный характер и погашается в течение 12 месяцев с момента начисления.

- Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

Справедливая стоимость финансовых обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций с плавающей и фиксированной ставкой (Уровень иерархии 1) была определена как рыночная цена, существовавшая на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов, а также корпоративных облигаций с фиксированной ставкой (Уровень иерархии 2) по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков (основной суммы долга и процентов) с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату;
- справедливая стоимость торговой и прочей долгосрочной кредиторской задолженности (Уровень иерархии 3) по состоянию на 31 декабря 2023, 2022 и 2021 годов была определена

как текущая стоимость будущих денежных потоков с использованием процентных ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководством соответствующих рыночных ставок.

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (Примечание 20), прочие финансовые активы, торговая и прочая дебиторская задолженность за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки (Примечание 19) и кредиторская задолженность (Примечание 28) приблизительно равна их справедливой стоимости. Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, а также уровень иерархии справедливой стоимости и метод ее оценки раскрыты в Примечании 19.

Финансовые инструменты, не оцениваемые по справедливой стоимости, включая кредиты и займы (Примечание 24), торговую и прочую долгосрочную кредиторскую задолженность (Примечание 28), представлены ниже:

	На 31 декабря 2021 года		На 31 декабря 2022 года		На 31 декабря 2023 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Облигации с фиксированной и плавающей ставкой (Уровень 1)	4 574	4 639	4 156	3 323	3 668	3 155

	На 31 декабря 2021 года		На 31 декабря 2022 года		На 31 декабря 2023 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Кредиты с плавающей ставкой (Уровень 2)	5 648	5 439	6 766	6 535	5 480	5 183
Облигации с фиксированной ставкой (Уровень 2)	-	-	562	562	561	557
Кредиты и займы с фиксированной ставкой (Уровень 2)	4	4	-	-	3	3
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность (Уровень 2)	55	55	56	56	51	50
ИТОГО	10 281	10 137	11 540	10 476	9 763	8 948

По состоянию на 31 декабря 2020 года прочие краткосрочные обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включали в себя обязательства по исполнению пут опциона в отношении операций с собственниками неконтролирующих долей ООО «ГРК «Быстринское», владеющих 13,3% уставного капитала, в размере 428 млн. долл. США. В связи с тем, что владельцы неконтролирующей доли не воспользовались своим правом по исполнению пут опциона до истечения срока его действия, 31 декабря 2021 года, Группа перестала признавать обязательство по исполнению пут опциона на 31 декабря 2021 года. Группа отразила выбытие обязательства напрямую в консолидированном отчете об изменениях в капитале по строке Прочие эффекты в отношении операций с собственниками неконтролирующих долей в сумме 490 млн. долл. США, которая представляла из себя справедливую стоимость обязательства на момент выбытия 31 декабря 2021 года. Справедливая стоимость данного обязательства определялась на все применимые даты на основании дисконтированных денежных потоков ООО «ГРК «Быстринское» за вычетом чистого долга, учитывая величину рабочего капитала на отчетную дату и с применением скидки за отсутствие контроля, отражающей долю владения.

Оценка справедливой стоимости относилась к уровню 3 иерархии справедливой стоимости. Наиболее существенные предположения, примененные для расчета справедливой стоимости обязательства приведены ниже:

- Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов, выполненных до 2044 года, с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы, в том числе бюджетов капитальных затрат;
- Для оценки рыночных цен на металлические концентраты руководство Группы использовало консенсус-прогнозы цен на биржевые металлы и железную руду;
- Прогноз объемов производимой и реализуемой продукции (медного и железорудного концентратов) был выполнен на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения оценки, а также горного календаря, с учетом текущей производственной мощности и текущей оценки содержания металлов в запасах руды;
- Для прогноза инфляции и валютных курсов был использован внешний источник – Oxford Economics, соответствующий консенсус прогнозам инвестиционных банков. Прогнозы валютных курсов были посчитаны на основании ожидаемых индексов инфляции для рублей и долларов США;

- Посленалоговая номинальная ставка дисконтирования для рублей по состоянию на 31 декабря 2021 года в размере 13,9% (31 декабря 2020 года: 13,8%) была рассчитана со ссылкой на средневзвешенную стоимость капитала и отражает оценку руководством рисков, присущих данному активу.

Изменение справедливой стоимости обязательства по исполнению пут опциона в 2021 году до даты выбытия составило 66 млн. долл. США и отражено в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Глоссарий

Анод. Черновой металл (никель или медь), полученный в процессе анодной плавки и направляемый на электролитическое рафинирование (электролиз), где он растворяется.

Аффинаж. Процесс получения благородных металлов высокой чистоты путем их разделения и отделения загрязняющих примесей.

Богатые руды. Руды, представленные сульфидами более чем на 70%. Содержание полезных компонентов: никель – 2–5%; медь – 2–25%; металлы платиновой группы – 5–100 г/т.

Вероятные запасы руды. Часть обозначенных или в некоторых случаях разведанных запасов полезных ископаемых, добыча которых экономически оправдана.

Вкрапленные руды. Руды, содержащие 5–30% сульфидов. Содержание полезных компонентов: никель – 0,2–1,5%; медь – 0,3–2,0%; металлы платиновой группы – 2–10 г/т.

Выщелачивание. Избирательное растворение одного или нескольких компонентов обрабатываемого твердого материала в органических растворителях или водных растворах неорганических веществ. Может быть кислотным (с применением кислот) или хлорным.

Доказанные запасы руды. Часть разведанных запасов полезных ископаемых, добыча которых экономически оправдана.

Извлечение металла. Отношение количества извлеченного компонента из исходного сырья к его количеству в исходном материале (в процентах или долях единиц).

Катод. Чистый металл (никель или медь), полученный в результате электролитического рафинирования анодов.

Кек. Твердый остаток от фильтрации пульпы, получаемый в процессах выщелачивания руд, концентратов или промежуточных продуктов металлургического производства, а также в процессах очистки технологических растворов.

Конвертирование. Окислительный процесс переработки штейнов с выводом углерода, серы, железа и прочих примесей в шлак и получением файнштейна (при плавке медно-никелевых концентратов) или черновой меди (при плавке медных концентратов).

Концентрат. Продукт обогащения руды с повышенным содержанием извлекаемого минерала. Концентрат называют по преобладающему в нем металлу (медный, никелевый и т. д.).

Медистые руды. Руды, представленные сульфидами от 20 до 70%. Содержание полезных компонентов: никель – 0,2–2,5%; медь – 1,0–15,0%; металлы платиновой группы – 5–50 г/т.

Обжиг. Высокотемпературный нагрев руды с целью химических изменений, необходимых для последующих металлургических процессов по извлечению из нее металлов.

Обогащение. Искусственное повышение содержания минералов в сырье для металлургического производства путем удаления большей части пустой породы.

Оксид. Соединение химического элемента с кислородом.

Отвальные хвосты. Отходы процессов обогащения, состоящие преимущественно из пустой породы с небольшим количеством ценных минералов.

Печь Ванюкова. Автогенная плавильная печь для переработки концентратов. Плавка происходит

в шлако-штейновой ванне, в которой сырье интенсивно перемешивается с кислородно-воздушной смесью. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Печь взвешенной плавки. Автогенная плавильная печь для переработки сухих концентратов. Плавка происходит при движении потока смеси измельченного сырья и газообразного окислителя (воздуха, кислорода), который удерживает частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Пирротинный концентрат. Побочный продукт обогащения медно-никелевых руд.

Плавка. Пирометаллургический процесс, проводимый при температурах, обеспечивающих полное расплавление перерабатываемого материала.

Подэтажное обрушение. Система подземной разработки рудных месторождений, при которой блоки обрабатываются сверху вниз подэтажами; руда в подэтажах извлекается принудительным обрушением или самообрушением с заполнением выработанного пространства обрушенными породами.

Пульпа. Смесью мелкоизмельченного материала с водой или водным раствором.

Руда. Природное минеральное сырье, содержащее металлы или их соединения в количестве и виде, допускающих их промышленное использование.

Рудник. Горнопромышленное предприятие по добыче руд.

Сгущение. Процесс отделения жидкой фазы (воды) от твердой в дисперсных системах (пульпе, суспензии,

коллоиде), основанный на естественном осаждении твердых частиц под действием силы тяжести в отстойниках и сгустителях или под действием центробежной силы в гидроциклонах.

Содержание металла. Отношение массы металла в сухом материале к полной сухой массе материала, выраженное в процентах или граммах на тонну.

Сульфиды. Соединения металлов с серой.

Сушка. Удаление влаги из концентрата, осуществляемое в специальных сушильных печах (до влажности менее 9%).

Толлинг. Переработка сырья с последующим вывозом готовой продукции. При этом особый таможенный режим позволяет ввозить сырье и вывозить готовую продукцию из-за рубежа беспошлинно.

Файнштейн. Полупродукт металлургического производства, получаемый при конвертировании штейнов. По химическому составу различают медный, никелевый и медно-никелевый файнштейн.

Фильтрация. Процесс снижения влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду.

Флотация. Способ обогащения, основанный на избирательном прилипании минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха. Плохо смачиваемые водой частицы минералов прилипают к пузырькам воздуха и поднимаются с ними на поверхность пульпы, образуя пену. Хорошо смачиваемые минералы не прилипают

к пузырькам и остаются в пульпе. Таким образом достигается разделение минералов.

Хвостохранилище. Комплекс гидротехнических сооружений для приема и хранения отходов обогащения полезных ископаемых – отвальных хвостов.

Шихта. Смесью материалов в определенной пропорции для получения требуемого химического состава конечного продукта.

Шлак. Расплавленное или твердое вещество переменного состава, покрывающее поверхность жидкого продукта при металлургических процессах (плавке шихты, обработке расплавленных промежуточных продуктов и рафинировании металлов). Образуется из пустой породы, флюсов, золы топлива, сульфидов и оксидов металлов, продуктов взаимодействия обрабатываемых материалов и футеровки плавильных агрегатов.

Шлам. Порошкообразный продукт, содержащий благородные металлы, выпадающие в осадок при электролизе меди и других металлов.

Штейн. Промежуточный продукт, представляющий собой сплав сульфидов железа и цветных металлов переменного химического состава. Основной продукт, в котором аккумулируются имеющиеся в сырье благородные и сопутствующие металлы.

Электролиз. Совокупность процессов электрохимических окислений-восстановлений, происходящих на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника.

Электроэкстракция. Электролитический способ выделения металла из раствора. Руда или концентрат подвергается выщелачиванию с помощью определенных растворителей, которые растворяют минералы, содержащие металл, или весь продукт целиком. Металл выделяется на катоде, а отработанный электролит, как правило, вновь направляют на выщелачивание. Катодный металл представляет собой конечный продукт высокой чистоты.

Таблица перевода единиц измерения

Длина	
1 км	0,6214 мили
1 м	3,2808 фута
1 см	0,3937 дюйма
1 миля	1,609344 км
1 фут	0,3048 м
1 дюйм	2,54 см
Площадь	
1 м²	10,7639 фута²
1 км²	0,3861 мили²
1 га	2,4710 акра
1 фут²	0,09290304 м²
1 миля²	2,589988 км²
1 акр	0,4046873 га
Масса	
1 кг	2,2046 фунта
1 метрическая тонна	1 000 кг
1 короткая т	907,18 кг
1 тр. ун.	31,1035 г
1 фунт	0,4535924 кг
1 г	0,03215075 тр. ун.

Курсы валют за 2021–2023 годы

Показатель	2021	2022	2023
Средний курс рубля к долл. США	73,65	68,55	85,25
Средний курс рубля к долл. США для пересчета капитальных затрат	73,42	66,96	84,86

Контакты

ПАО «ГМК «Норильский никель»		Россия, 123100, г. Москва, 1-й Красногвардейский проезд, д. 15 Тел.: +7 (495) 787-76-67 Email: gmk@nornik.ru Сайт: https://nornickel.ru/
Служба корпоративного доверия		Почтовый адрес: Россия, 123112, г. Москва, 1-й Красногвардейский проезд, д. 15, Служба корпоративного доверия ПАО «ГМК «Норильский никель» Тел.: +7 (800) 700-19-41 (45) Email: skd@nornik.ru
Контакты для инвесторов и ESG-вопросов	Владимир Жуков Вице-президент по работе с инвесторами и устойчивым развитием	Тел.: +7 (495) 786-83-20 Email: ir@nornik.ru Email: ESG@nornik.ru
	Михаил Боровиков Директор департамента по работе с инвестиционным сообществом	
Контакты для акционеров	Оксана Кузнецова Руководитель по направлению акционерного капитала	Тел.: +7 (495) 797-82-44 Email: gmk@nornik.ru
Контакты для прессы	Андрей Чупрасов Начальник управления корпоративных коммуникаций	Тел.: +7 (495) 785-58-00 Email: pr@nornik.ru
Регистратор по акциям Компании	АО «НРК – Р.О.С.Т.»	Центральный офис: Россия, 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б Тел.: +7 (495) 989-76-50 Email: info@rrost.ru Сайт: www.rrost.ru
Депозитарий АДР	BNY Mellon АО «Райффайзенбанк»	240 Greenwich Street, 22nd Floor West, New York, NY 10286, USA Тел.: +1 (212) 815-41-58 Сайт: www.bnymellon.com Россия, 119002, Москва, пл. Смоленская-Сенная, д. 28 Тел.: +7 (495) 721-99-00
Аудитор	АО «Кэпт»	Россия, 123112, г. Москва, комплекс «Башня на набережной», блок С, Пресненская набережная, д. 10 Тел.: +7 (495) 937-44-77 Email: moscow@kept.ru Сайт: www.kept.ru

Ограничение ответственности

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» на дату подготовки Годового отчета. С момента подготовки настоящего Годового отчета на деятельность Компании, на содержащиеся в нем прогнозы и описания текущей ситуации могли оказать влияние внешние или иные факторы, в том числе эскалация геополитического конфликта на Украине, санкции, введенные Соединенными Штатами Америки, Европейским союзом, Великобританией и другими государствами в отношении Российской Федерации, российских физических и юридических лиц, меры, принятые Российской Федерацией в ответ на санкции, экономические и иные меры, введенные для поддержания экономической и финансовой стабильности Российской Федерации, а также иные факторы, которые находятся вне зоны влияния Компании. В частности, Соединенные Штаты Америки, Европейский союз, Великобритания и другие государства ввели экспортные ограничения в отношении Российской Федерации, которые ограничивают в том числе поставки промышленного оборудования в Российскую Федерацию. Данные экспортные ограничения могут оказать негативное влияние на производственные возможности ПАО «ГМК «Норильский никель» в случае невозможности приобретения и транспортировки оборудования в Российскую Федерацию.

Годовой отчет содержит информацию о целях и планах Компании на кратко-, средне- и долгосрочную

перспективу. Все планы и намерения, приведенные в Годовом отчете, носят прогнозный характер, и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, включая факторы, указанные выше, находящиеся вне зоны влияния Компании. Прогнозные заявления предполагают риски и неопределенность, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут как наступить, так и не наступить в будущем. Прогнозные заявления не являются гарантией будущих операционных и финансовых результатов Компании, и фактические результаты операционной деятельности Компании, ее финансовое состояние, ликвидность, перспективы, рост, стратегия, а также развитие отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, могут существенно отличаться от описываемых или предполагаемых в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ПАО «ГМК «Норильский никель» настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания настоящего Годового отчета, а также не принимает на себя никаких обязательств по обновлению прогнозных заявлений, представленных в настоящем Годовом отчете.

Информация о рыночной доле и прочие утверждения касательно отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, а также позиция Компании по отношению к конкурентам основаны

на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или полученной от торговых бизнес-организаций и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов ПАО «ГМК «Норильский никель», используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны иным способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Годовой отчет не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции и какие-либо иные ценные бумаги ПАО «ГМК «Норильский никель».

Поскольку Компания следует лучшим мировым практикам, Годовой отчет подготовлен также и в формате XBRL. Учитывая, что раскрытие отчета в данном формате является добровольным, Компания не берет на себя обязанности по соблюдению каких-либо законодательных требований относительно раскрытия отчетности в данном формате.

Любые логотипы и товарные знаки, используемые в настоящем Годовом отчете, являются собственностью их непосредственных владельцев, и их использование в настоящем Годовом отчете не должно толковаться как продвижение или реклама товаров и услуг данных владельцев.