

# ДЕРЖИМ БАЛАНС

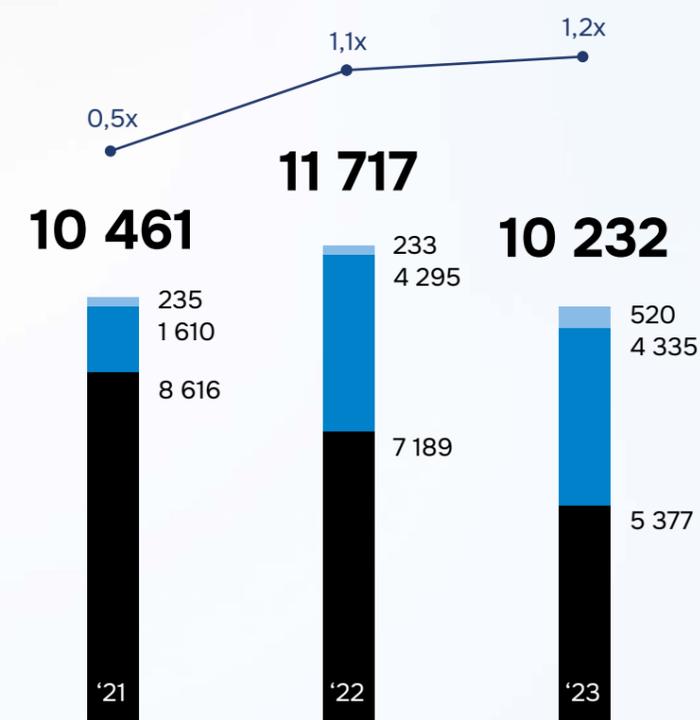
Долговая нагрузка сохранится  
на консервативном уровне

Подтвержден наивысший  
национальный  
кредитный рейтинг  
от агентства  
«Эксперт РА»



Динамика уровня  
задолженности,  
млн долл. США

- Чистый долг / EBITDA (x)
- Обязательства по аренде
- Краткосрочный долг
- Долгосрочный долг



Информация  
для акционеров

224  
Акционерный  
капитал

228  
Дивидендная  
политика

231  
Управление долговым  
портфелем

233  
Взаимодействие  
с акционерами

# Акционерный капитал

В Компании выпущены обыкновенные акции, выпуск привилегированных акций Уставом не предусмотрен. Акции Компании являются голосующими из расчета «одна акция соответствует одному голосу». Исключение составляет кумулятивное голосование, которое применяется при избрании членов Совета директоров.



Актуальная структура акционерного капитала представлена [на сайте Компании](#)

## Права акционеров

Всем акционерам «Норникеля» гарантируются равные права и равное отношение к ним со стороны Компании. Порядок реализации акционерами своих прав определяется федеральными законами «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», а также прочими правовыми актами Российской Федерации, которые не ограничивают акционеров в их праве принимать участие в общих собраниях акционеров в зависимости от места их нахождения или проживания акционера.

Уставный капитал на 31 декабря 2023 года

**152 863 397** шт.

обыкновенные акции

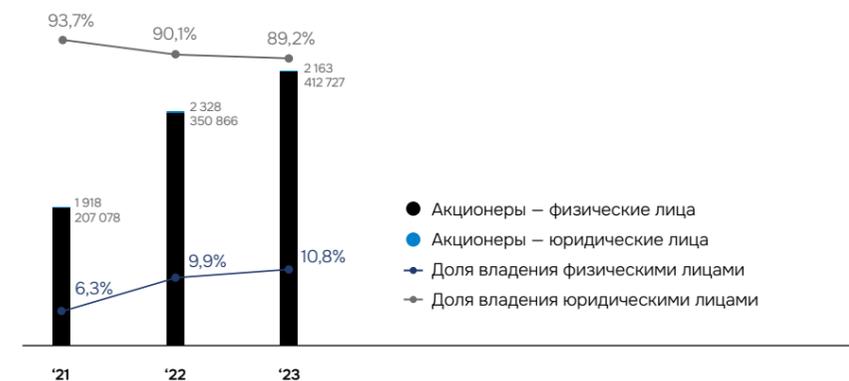
**1** руб.

НОМИНАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ

## Структура акционерного капитала на конец календарного года, %

Наименование	2021	2022	2023
Интеррос	35,95	37,0	<b>37,0</b>
МКПАО «ЭН+ ГРУП»	26,25	26,4	<b>26,4</b>
Казначейские акции	0,51	-	-
Прочие акционеры (включая свободное обращение)	37,29	36,6	<b>36,6</b>
Количество акций, шт.	153 654 624	152 863 397	<b>152 863 397</b>

## Количество акционеров «Норникеля» и доли владения по категориям<sup>1</sup>



<sup>1</sup> «Количество акционеров «Норникеля» и доли владения по категориям»

## Акции

Акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с 2001 года. С 2014 года акции были включены в котировальный список первого уровня ПАО Московская Биржа (тикер – GMKN).

### Акции (обыкновенные)

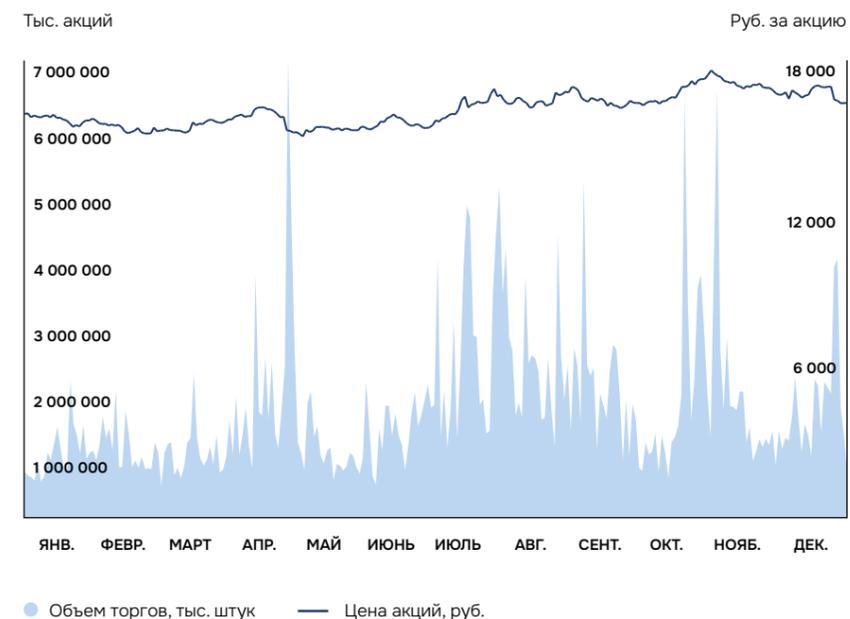
Количество	152 863 397 шт.
Регистрационный номер	1-01-40155-F
Дата регистрации выпуска	1997 год
ISIN	RU0007288411
Дата присвоения регистрационного номера	2006 год
Тикер	GMKN
Регистратор	Регистратор АО «НПК – Р.О.С.Т.»

### Регистратор

Регистратором акций Компании является АО «НПК – Р.О.С.Т.». Держатели акций, в том числе клиенты номинальных держателей, могут принимать участие в общих собраниях акционеров путем заполнения электронной

формы бюллетеней, используя электронный сервис регистратора «Личный кабинет акционера». Порядок подключения к сервису «Личный кабинет акционера» размещен [на сайте регистратора](#). Акционеры могут также воспользоваться мобильным приложением «[Акционер.online](#)».

## Динамика котировок и объема торгов акций «Норникеля» на Московской бирже в 2023 году



Рыночная капитализация «Норникеля» на конец 2023 года составила

**2 472** млрд руб.  
**27** млрд долл. США

**14 218** руб.

минимальная цена акции в 2023 году

**18 078** руб.

максимальная цена акции в 2023 году

**15 766** руб.

средняя цена акции в 2023 году

**16 172** руб.

Цена акции на конец 2023 года

**Источник:** расчет Компании на основе цен закрытия на Московской бирже.

### Дробление акций

7 декабря 2023 года внеочередное Общее собрание акционеров «Норникеля» приняло решение о дроблении<sup>1</sup> обыкновенных акций Компании.

Процедура дробления предполагает внесение изменений в решение о выпуске обыкновенных акций Компании в части уменьшения их номинальной стоимости и регистрацию указанных изменений в Банке России. На десятый рабочий день от даты государственной регистрации Банком России изменений в решение о выпуске пройдет конвертация акций.

В результате дробления одна обыкновенная акция Компании конвертируется в 100. После дробления количество акций «Норникеля» составит 15 286 339 700 шт. номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Процедура дробления акций повышает их доступность для более широкого круга розничных инвесторов, тем самым увеличивая привлекательность ценных бумаг.

### Американские депозитарные расписки

28 апреля 2023 года истек срок разрешения на обращение акций Компании в форме АДР за пределами России<sup>2</sup>. В соответствии с законодательством оставшиеся на счете депо депозитарных программ акции не имеют права голоса и по ним не выплачиваются дивиденды.

Невыплаченные дивиденды могут быть истребованы лицами, являвшимися по состоянию на 28 апреля 2023 года держателями АДР и получившими акции Компании при конвертации принадлежащих им АДР в порядке, установленном федеральным законом «Об акционерных обществах» для невостребованных дивидендов.

21 февраля 2023 года банк-депозитарий Компании по программе АДР The Bank of New York Mellon опубликовал информационное письмо, согласно которому действие депозитарного договора с «Норникелем» прекращается 23 мая 2023 года. Однако, согласно условиям депозитарного договора, у владельцев АДР сохраняется право погашения АДР для получения акций Компании. Погашение осуществляет банк – эмитент АДР – The Bank of New York Mellon.

23 мая 2023 года АДР были исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской фондовой бирже.

Информация и официальные уведомления раскрываются на сайте [www.adrbnymellon.com](http://www.adrbnymellon.com)

<sup>1</sup> Дробление акций – это увеличение количества ценных бумаг эмитента с соответствующим снижением их номинальной стоимости при сохранении капитализации на том же уровне.  
<sup>2</sup> Разрешение от Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в России.

### Мотивационная программа для сотрудников «Цифровой инвестор»

В 2023 году «Норникель» запустил мотивационную программу для своих сотрудников – «Цифровой инвестор». Это уникальный инновационный продукт на российском рынке труда и новый инструмент на рынке инвестиций.

«Цифровой инвестор» представляет собой новую модель взаимоотношений с сотрудниками, которая предусматривает 100%-ное финансирование покупки цифрового финансового актива, стоимость которого приравнена к рыночной стоимости акций «Норникеля» на момент выпуска и погашения.

Количество ЦФА, которые может получить сотрудник, определяется стажем работы в Группе на референтную дату – 1 января 2023 года. Согласно условиям программы, сотрудник имеет право на получение дивидендов по акциям «Норникеля», а также вправе продать ЦФА после года владения либо погасить ЦФА после пяти лет владения.

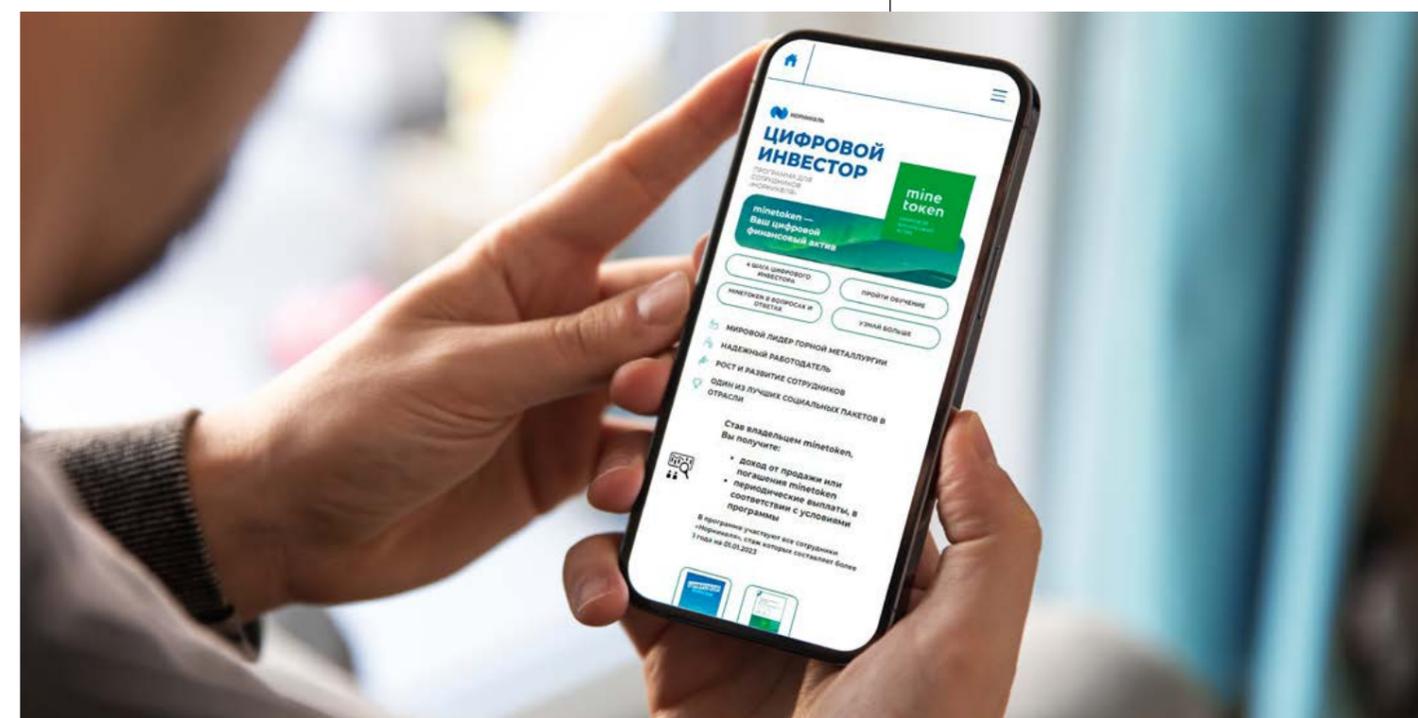
ЦФА – признаваемый российскими законами финансовый инструмент, использующий преимущества блокчейна. ЦФА могут быть связаны с реальными активами, например металлами, нефтью или акциями. В случае программы «Цифровой инвестор» это стоимость акции «Норникеля».

Несмотря на то что первый цикл программы еще находится в стадии реализации, уже более 60 тыс. сотрудников Компании стали цифровыми инвесторами и получили токены.

>60 тыс. СОТРУДНИКОВ

уже стали цифровыми инвесторами и получили токены

Распределение акций и АДР на конец 2023 года, %



# Дивидендная политика

В Компании действует Положение о дивидендной политике, утвержденное Советом директоров. Цель данного положения – обеспечить прозрачность механизма определения размера дивидендов и порядка их выплат.

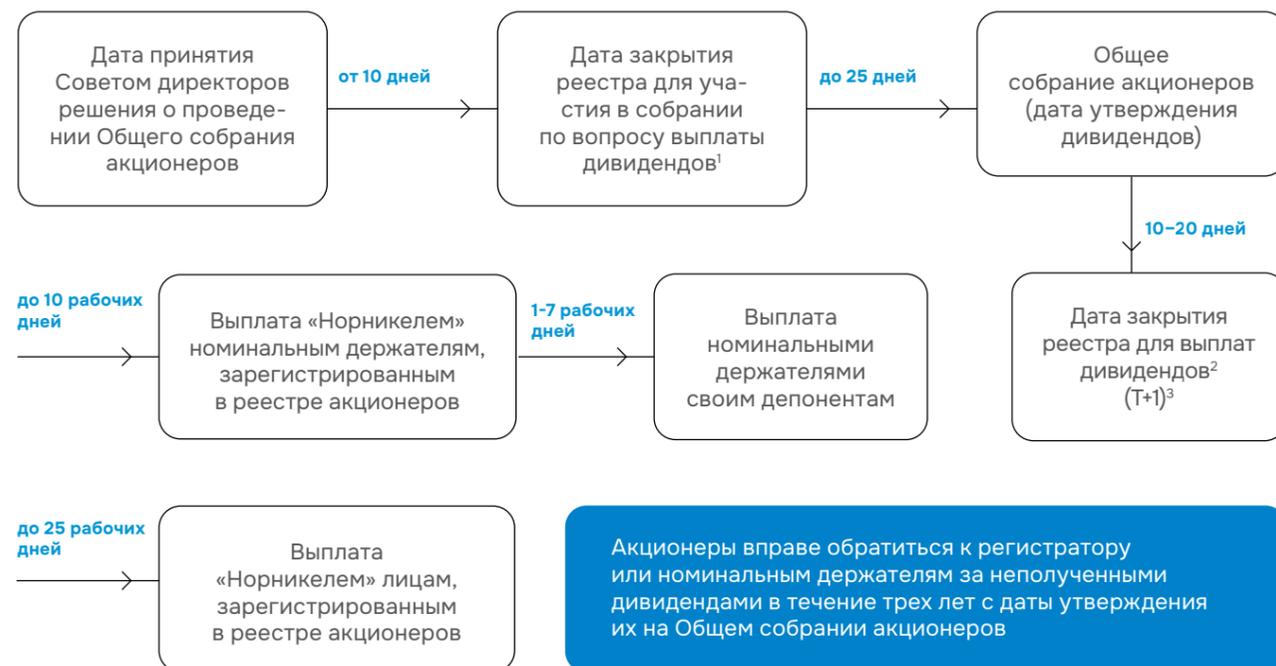
Общее собрание акционеров на основании рекомендаций Совета директоров принимает решение о размере дивидендов и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Согласно национальному

законодательству, эта дата устанавливается в период от 10 до 20 дней с даты Общего собрания акционеров.

Дивиденды выплачиваются напрямую номинальному держателю в срок не позднее 10 рабочих дней, а лицам, зарегистрированным в реестре акционеров, выплаты осуществляются через регистратора не позднее 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Акционер, не получивший объявленных дивидендов в связи с тем, что у Компании или регистратора отсутствуют адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора вправе обратиться с требованием о выплате невосстановленных дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате. По истечении такого срока объявленные и невосстановленные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Компании, а обязанность по их выплате прекращается.

## Сроки выплат дивидендов



<sup>1</sup> Дата закрытия реестра для участия в собрании – дата, на которую нужно владеть акциями Компании, чтобы участвовать в собрании.  
<sup>2</sup> Дата закрытия реестра для дивидендов – дата, на которую нужно владеть акциями Компании, чтобы иметь право на получение по ним дивидендов.  
<sup>3</sup> Экс-дивидендная дата – это дата, в которую торги проводятся без права получения ближайших дивидендов. На Московской бирже торги проводятся по режиму T+1, это означает, что после покупки акций инвестор становится ее владельцем только через один рабочий день.

В 2023 году Компания выплачивала дивиденды с учетом действующих нормативных ограничений:

- акционерам – клиентам иностранных номинальных держателей и владельцам АDR дивиденды выплачивались непосредственно владельцам ценных бумаг; выплата осуществлялась при условии поступления информации,

позволяющей идентифицировать владельца ценных бумаг, и иных сведений, необходимых для совершения платежа;  
 • отдельным категориям иностранных акционеров дивиденды выплачивались на счета типа «С», открываемые в российских кредитных организациях.

## Отчет по выплаченным дивидендам¹

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды	Общий размер выплаченных дивидендов		Размер объявленных дивидендов на одну акцию
	Млн долл. США	Млн руб.	
<b>9М 2023</b>	<b>1 475</b>	<b>129 982</b>	<b>915</b>
2022	0	0	0
2021	6 196	410 917	2 689
2020	3 532	259 893	1 645
2019	5 011	323 482	2 045

## Дивиденды за 2023 год

7 декабря 2023 года внеочередное Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов за девять месяцев 2023 года в размере 915,33 руб. на одну обыкновенную акцию. Общий

размер денежных средств, которые были направлены на выплату дивидендов за этот период, составил около 130 млрд руб. (около 1,5 млрд долл. США).

**915,33** руб.

размер выплаты в 2023 году на одну обыкновенную акцию

**>130** млрд руб.

общий размер выплаченных дивидендов в 2023 году

<sup>1</sup> Дивидендная история за более ранние периоды приведена на сайте Компании. Дивиденды выплачиваются акционерам в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате, далее невосстановленные дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли Компании, а обязанность по их выплате прекращается. Выплаченные дивиденды за 2021 год включают дивиденды держателей АDR в сумме 32,3 млрд руб., или 0,5 млрд долл. США, которые были перечислены Компанией в адрес депозитария, а потом возвращены обратно Компании.

## Налогообложение по ценным бумагам

Доходы, получаемые по ценным бумагам, согласно законодательству Российской Федерации, подлежат налогообложению.

Согласно международным соглашениям об избежании двойного налогообложения, налоговые резиденты иностранных государств могут претендовать на применение пониженных ставок налога либо на освобождение от уплаты налога в России<sup>1</sup>. Для применения

этих льгот налоговые нерезиденты должны представить российскому налоговому агенту, выплачивающему доход, следующие подтверждения:

- подтверждение постоянного местонахождения в государстве, с которым у Российской Федерации действует соглашение об избежании двойного налогообложения (сертификат налогового резидентства);
- подтверждение фактического права на доход;

- подтверждение выполнения прочих условий применимого соглашения.

Если на момент выплаты дохода подтверждения не предоставлены, налог будет удержан по стандартным ставкам.

Формула расчета налога с дивидендов для резидентов Российской Федерации

$$СН = К \times СН \times (D_1 - D_2),$$

**СН** – сумма налога, подлежащая удержанию.

**К** – отношение суммы дивидендов, причитающихся одному получателю, к общей сумме дивидендов к распределению.

**СН** – ставка налога, установленная Налоговым кодексом Российской Федерации.

**D<sub>1</sub>** – сумма дивидендов к распределению по всем получателям.

**D<sub>2</sub>** – сумма дивидендов<sup>2</sup>, полученных организацией к моменту распределения дивидендов в пользу акционеров (участников), если ранее данная сумма не принималась в расчет облагаемого дохода.

### Налогообложение дохода по ценным бумагам, %

Наименование	По операциям	В виде процентов	По дивидендам
<b>Физические лица</b>			
Резиденты	13/15 <sup>3,4</sup>	13/15 <sup>4</sup>	13/15 <sup>4</sup>
Нерезиденты	30 <sup>3</sup>	30	15
<b>Юридические лица</b>			
Резиденты	20 <sup>3</sup>	20	13 <sup>5</sup>
Нерезиденты	20 <sup>6</sup>	20	15

<sup>1</sup> Указом Президента Российской Федерации от 8 августа 2023 года. № 585 было приостановлено действие основных норм соглашений об избежании двойного налогообложения, заключенных Россией с «недружественными» государствами.

<sup>2</sup> За исключением дивидендов, к которым применяется нулевая ставка налогообложения, согласно подп. 1-1.1 п. 3 ст. 284 Налогового кодекса Российской Федерации.

<sup>3</sup> Или 0% в случае реализации акций Компании при условии владения такими акциями на дату реализации более пяти лет и соблюдения требований к доле недвижимого имущества в активах Компании, установленных п. 2 ст. 284.2 Налогового кодекса Российской Федерации. Условия и особенности применения ставки 0% для международных холдинговых компаний установлены ст. 284.7 Налогового кодекса Российской Федерации. Физические лица – налоговые резиденты Российской Федерации вправе претендовать на получение инвестиционного налогового вычета в размере положительного финансового результата, полученного от реализации акций Компании, находившихся в собственности налогоплательщика более трех лет в соответствии с подп. 1 п. 1 ст. 219.1 Налогового кодекса Российской Федерации.

<sup>4</sup> В соответствии с п. 1 ст. 224 Налогового кодекса Российской Федерации налоговая ставка 15% применяется к суммам дохода свыше 5 млн руб. за налоговый период.

<sup>5</sup> Или 0%, если на дату принятия решения о выплате дивидендов российская организация владеет в течение 365 дней (и более) 50% (и более) акций (15% и более акций, если владельцем является международная холдинговая компания) в уставном капитале Компании.

<sup>6</sup> Если такие доходы относятся к доходам иностранной организации от источников в России в соответствии с п. 1 ст. 309 Налогового кодекса Российской Федерации.

## Управление долговым портфелем

### Управление долгом

Компания продолжает придерживаться консервативного подхода к управлению долговой нагрузкой, и на конец 2023 года соотношение «Чистый долг / 12 мес. EBITDA» Компании составило 1,2x. В качестве источников нового долга Компания рассматривает как публичные инструменты, так и банковское кредитование. Компания стремится к сбалансированности структуры долгового портфеля в части публичных и банковских инструментов, приоритетом при выборе являются валюта долга и стоимостные параметры. Компания стремится поддерживать комфортный уровень ликвидности и резервных кредитных линий для покрытия потребностей в рефинансировании.

На конец 2023 года общий долг Компании составил 10 232 млн долл. США, уменьшившись на 13% по сравнению с прошлым годом, в том числе по причине ослабления рубля в течение 2023 года.

**В ноябре 2023 года национальное рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг Компании на высшем инвестиционном уровне «ruAAA».**

Динамика уровня задолженности, млн долл. США



### Облигации

В мае Компания разместила биржевые облигации на сумму 60 млрд руб. по ставке купона RUONIA + 1,3% сроком на пять лет. Сделка была признана «Лучшей сделкой первичного размещения металлургической компании» по версии Cbonds.

В апреле Компания своевременно исполнила обязательство по погашению выпуска еврооблигаций на сумму 1 млрд долл. США.

Компания ведет активный мониторинг изменений во внешней регуляторной среде и стремится максимально оперативно на них реагировать. Приоритетом Компании является строгое соблюдение условий долговых инструментов и оперативная корректировка кредитной документации для соответствия действующим регуляторным

требованиям. Доля долга Компании, по которому соблюдаются все платежные обязательства и обслуживание проходит в штатном режиме, составляет 100%. Компания своевременно актуализирует разрешения российских государственных органов, необходимые для осуществления выплат по основному долгу и процентам в иностранной валюте иностранным кредиторам.

Компания продолжает производить отдельные купонные платежи по всем еврооблигациям Компании в соответствии с условиями эмиссионной документации и требованиями российского законодательства – держателям, права которых учитываются российскими депозитариями, и держателям, чьи права учитываются иностранными организациями. Плановое погашение выпуска еврооблигаций в апреле также было произведено в порядке отдельных платежей.

В декабре 2023 года в соответствии с требованиями Указа Президента Российской Федерации от 5 июля 2022 года № 430 Компания осуществила размещение замещающих облигаций<sup>1</sup> в отношении еврооблигаций с погашением в 2025 и 2026 годах. Объемы размещенных выпусков составили 315,6 млн долл. США и 333,5 млн долл. США соответственно. В октябре 2023 года Компания получила разрешение не размещать замещающие облигации в отношении еврооблигаций с погашением в 2024 году.

На конец 2023 года в обращении находится десять выпусков облигаций:

- ✓ три выпуска еврооблигаций общим объемом 1,1 млрд долл. США (номинальная стоимость указана за вычетом номинальной стоимости выпущенных замещающих облигаций);
- ✓ три выпуска облигаций общим объемом 110 млрд руб.;
- ✓ два выпуска замещающих облигаций общим объемом 649 млн долл. США;
- ✓ два выпуска облигаций общим объемом 9 млрд китайских юаней.

### Еврооблигации в обращении

Инструмент	Дата размещения / дата погашения	Объем выпуска	Ставка купона (% годовых)	Периодичность выплат купона
<b>Эмитент – MMC Finance D.A.C.</b>				
Еврооблигации-2024 (LPN)	28.10.2019/ 28.10.2024	750 млн долл. США	3,375	Два раза в год
Еврооблигации-2025 (LPN)	11.09.2020/ 11.09.2025	500 млн долл. США <sup>2</sup>	2,55	
Еврооблигации-2026 (LPN)	27.10.2021/ 27.10.2026	500 млн долл. США <sup>3</sup>	2,80	

### Локальные облигации в обращении

Инструмент	ISIN	Дата размещения / дата погашения	Объем выпуска	Ставка купона (% годовых)	Периодичность выплат купона
<b>Эмитент – ПАО «ГМК «Норильский никель»</b>					
Биржевые облигации, БО-001P-01	RU000A100VQ6	01.10.2019 / 24.09.2024	25 млрд руб.	7,20	Каждые 182 дня (начиная с даты размещения)
Биржевые облигации, БО-001P-02	RU000A105A61	11.10.2022 / 05.10.2027 (оферта 14.10.2025)	25 млрд руб.	9,75	
Биржевые облигации, БО-001P-05-CNY	RU000A105ML5	19.12.2022 / 15.12.2025	4 млрд китайских юаней	3,95	
Биржевые облигации, БО-001P-06-CNY	RU000A105NL3	22.12.2022 / 18.06.2026 (пут-опцион 25.12.2025)	5 млрд китайских юаней	LPR 1Y+ 0,1	Каждый 91 день (начиная с даты размещения)
Биржевые облигации, БО-09	RU000A1069N8	24.05.2023 / 17.05.2028	60 млрд руб.	RUONIA + 1,3	
Биржевые облигации, 3O25-Д	RU000A107BL4	20.12.2023 / 11.09.2025	315,559 млн долл. США	2,55	Два раза в год
Биржевые облигации, 3O26-Д	RU000A107C67	22.12.2023 / 27.10.2026	333,485 млн долл. США	2,8	

С информацией о долговых инструментах вы можете ознакомиться на сайте Компании

<sup>1</sup> Облигации, оплата которых при их размещении осуществляется еврооблигациями или денежными средствами с целевым использованием привлеченных денежных средств для приобретения еврооблигаций.

<sup>2</sup> Объем выпуска за вычетом замещающих облигаций составляет 184,4 млн долл. США.

<sup>3</sup> Объем выпуска за вычетом замещающих облигаций составляет 166,5 млн долл. США.

## Взаимодействие с акционерами

«Норникель» ведет активный диалог с широким кругом российских и международных инвесторов и фондовых аналитиков. Компания на регулярной основе проводит конференц-звонки и встречи с инвесторами, участвует в инвестиционных конференциях, а также организует посещение производственных активов Компании.

В 2023 году Компания по-прежнему следовала высоким международным стандартам раскрытия информации, используя различные инструменты, такие как пресс-релизы, презентации, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии, сообщения о существенных фактах, а также интерактивные инструменты. «Норникель» осуществляет раскрытие информации на русском и английском языках.



Материалы для инвесторов размещаются в разделе «Инвесторам и акционерам» на сайте Компании

Количество розничных инвесторов за отчетный период достигло более 400 тыс., что составляло около 11% в акционерной структуре «Норникеля». Увеличение количества физических инвесторов и их доли в уставном капитале Компании до 25% по-прежнему является стратегической прерогативой.

В 2023 году «Норникель» продолжил активно реализовывать стратегию взаимодействия с розничными инвесторами:

- **Присутствие «Норникеля» в профессиональных социальных сетях для физических лиц:** развитие аккаунтов на профессиональных платформах ПУЛЬС, ПРОФИТ, SMART-LAB для взаимодействия

с участниками рынка. На всех платформах блог «Норникеля» входит в топ-10 самых читаемых профилей.

- **Работа с информационными каналами:** участие в вебинарах, подкастах, видеоконференции с брокерами, прямые эфиры с блогерами, конференции в телеграм-каналах.
- **Создание образовательного контента:** публикация аналитических отчетов о рынке цветных металлов на русском языке (обзор рынка металлов), участие в трэвел-проекте «Едем разбираться», где рассказывают, как устроен бизнес крупнейших компаний изнутри.
- **Участие в специализированных конференциях для розничных инвесторов:** ежегодная конференция SMART-LAB, «Тинькофф Дом» в рамках Петербургского международного экономического форума, Ассоциации розничных инвесторов, отраслевые конференции АТОН.
- **Работа с премиальными клиентами по направлениям private и premium banking:** проведение встреч с премиальными клиентами крупнейших российских банков.

В августе 2023 года при поддержке «Норникеля» был организован первый молодежный форум по финансовой грамотности «ФинЗОЖ в Бобровом логе: Инвестируй с умом!».

Задача форума – в увлекательном формате дать молодежи необходимые знания об основах инвестирования, показать, что при грамотном и взвешенном подходе к инвестициям они могут стать надежным источником дохода. Перед абитуриентами и студентами выступили эксперты, аналитики и блогеры, которые рассказали о финансовой грамотности и поделились полезными советами по распоряжению собственными средствами и инвестициями. В мероприятии приняли участие более 300 человек, онлайн-трансляцию форума посмотрели порядка 6 тыс. человек.

В 2023 году «Норникель» участвовал в более чем 50 мероприятиях с инвесторами и акционерами