Обращение Председателя Совета директоров

Руководству Компании удалось полностью выполнить производственный план за прошлый год и, что еще более важно, продать весь объем произведенных металлов, перенаправив сбытовые потоки в дружественные страны.



## Уважаемые акционеры!

2023 год был отмечен резким снижением цен на наши основные металлы и продолжающимся внешнеполитическим давлением на российский бизнес, что не могло не отразиться на годовых финансовых результатах. Наша выручка снизилась на 15%, до 14,4 млрд долл. США, а показатель EBITDA сократился на 21%, до 6,9 млрд долл. США.

Вместе с этим руководству Компании удалось полностью выполнить производственный план за прошлый год и, что еще более важно, продать весь объем произведенных металлов, перенаправив сбытовые потоки в дружественные страны. В свою очередь, эффективный контроль за расходами при поддержке динамики обменного курса рубля позволил значительно снизить денежную себестоимость и удержать рентабельность ЕВІТDА на высоком уровне — 48%.

Несмотря на сложную конъюнктуру на мировом финансовом и сырьевом рынках, а также отказ отдельных поставщиков оборудования работать с нами, мы продолжили реализацию инвестиционной программы, которая составила в прошлом году 3 млрд долл. США. Особо

48%

составила рентабельность EBITDA **3** млрд долл. сша

составил общий объем инвестиций

HA 48%

планируется снизить выбросы загрязняющих веществ к 2026 году

хотелось бы отметить долгожданный запуск объектов по утилизации диоксида серы на Надеждинском металлургическом заводе, который стал крупнейшим экологическим проектом в России за последние годы. Выход проекта на технологические показатели позволит выполнить требования законодательства по снижению в 2024 году выбросов загрязняющих веществ в Норильске не менее чем на 20%, а в течение 2025 года — на 45% от уровня базового 2015 года.

При этом наши усилия в области экологии не ограничивались только Серной программой. Так, существенный прогресс был достигнут в очистке территории Норильского промышленного района от исторического загрязнения, сокращении сбросов сточных вод и повышении уровня утилизации отходов. Компания также провела беспрецедентное по охвату и глубине исследование биоразнообразия в регионах присутствия совместно с несколькими командами ученых Сибирского отделения РАН.

Что касается промышленной безопасности и охраны труда, мы продолжили реализацию программ по повышению уровня безопасности в рудниках за счет внедрения новых цифровых систем и совершенствования систем позиционирования техники и людей.

К сожалению, мы были вынуждены зафиксировать пять несчастных случаев со смертельным исходом против четырех случаев годом ранее. Все несчастные случаи тщательно расследовались с предоставлением отчета Совету директоров и подготовкой плана мероприятий по устранению причин происшествий. Компания продолжает повышать качество расследования происшествий с целью исключения их повторения, а также меняет формат коммуникации по безопасности производства с сотрудниками. Я как Председатель Совета директоров подтверждаю, что полное исключение смертельных несчастных случаев на производстве является основным стратегическим приоритетом «Норникеля».

Еще одним фокусом Компании в прошедшем году стали совместные проекты по диверсификации нашего бизнеса с точки зрения развития новых технологий. Наше совместное предприятие с ГК «Росатом», ООО «Полярный литий», получило право пользования крупнейшим в России месторождением лития — Колмозерским, освоение которого даст возможность создать первое в стране производство литийсодержащего сырья и в итоге – высокотехнологичной продукции в виде литиево-ионных батарей. Также «Норникель» вошел в число владельцев ООО «Русская

нержавеющая компания», которое реализует проект по производству плоского проката из нержавеющей стали в Волгоградской области. Участие в нем позволит «Норникелю» существенно увеличить продажи никеля на внутреннем рынке, а также интегрироваться в производство продукции глубоких переделов в секторе стали и сплавов.

Кроме того, «Норникель» был высоко оценен в области устойчивого развития и ответственной деловой практики и стал лауреатом I степени национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса».

И наконец, учитывая пожелания более 400 тыс. наших акционеров, мы приняли решение провести дробление акций, чтобы сделать их более ликвидными и доступными широкому кругу розничных инвесторов, а также выплатить дивиденды за девять месяцев 2023 года. Полагаем, что эти шаги будут способствовать дальнейшему развитию как акционерной базы «Норникеля», так и российского фондового рынка

## Андрей Бугров

Председатель
Совета директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»