

# Обращение Президента Компании

Результаты 2023 года подтвердили способность «Норникеля» устойчиво работать даже в сложных экономических и геополитических условиях.



## Уважаемые акционеры!

Подводя итоги 2023 года, я хотел бы сразу отметить, что его результаты подтвердили способность «Норникеля» устойчиво работать даже в сложных экономических и геополитических условиях. Как показывает этот Отчет, благодаря четкому следованию производственному плану, ответственному подходу к инвестициям и слаженной работе всех сотрудников мы смогли продемонстрировать готовность нашей общей Компании к самым серьезным вызовам.

В прошлом году российская экономика в целом и «Норникель» в частности столкнулись с сильнейшим давлением, что вкупе с инфляцией и волатильностью на глобальных сырьевых и финансовых рынках негативно отразилось на ключевых финансовых показателях Компании. Из-за снижения рыночных цен практически на все наши металлы сократились показатели выручки и EBITDA. При этом нам удалось переломить негативные тенденции 2022 года, связанные с вынужденным реформированием логистических и сбытовых цепочек. Мы продали весь объем производства 2023 года, а также часть остатка металлов, накопленного в 2022 году.

Компания максимально сфокусировалась на показателях, которые реально может контролировать. Мы достигли неплохих успехов, сумев существенно снизить операционные затраты и оборотный капитал.

По итогам 2023 года общий объем инвестиций составил около 3 млрд долл. США и остался на рекордно высоком уровне в рублевом выражении.

Наши долгосрочные инвестиционные планы в настоящий момент пересматриваются в связи с изменившимися

геополитическими обстоятельствами, добровольными санкциями ряда наших партнеров и более сложным макроэкономическим фоном. Проводится перепроектирование некоторых проектов, поиск альтернативных решений и изучаются возможности по импортозамещению.

В октябре 2023 года был запущен флагманский проект национального значения, считающийся крупнейшим экологическим проектом в России, – Серная программа на Надеждинском металлургическом заводе в Норильске.

Стройка длилась больше трех лет, и, несмотря на отказ некоторых зарубежных контрагентов поставлять критически важное оборудование для проекта, были найдены альтернативные поставщики и проект был запущен в срок. В результате в Норильске фактически построен еще один новый завод, создано около 500 новых рабочих мест. Самое главное – это то, что теперь качество воздуха в Норильске сильно улучшилось.

В прошлом году мы утвердили Стратегию устойчивого развития до 2030 года, которая охватывает четыре направления: производственную безопасность, управление талантами, развитие технологий,

социальный прогресс и улучшение качества жизни. Мы отлично осознаем, что крупный бизнес ответствен за развитие территорий и благополучие общества в целом, и подтверждаем наши обязательства перед заинтересованными сторонами.

В 2023 году была запущена инновационная корпоративная программа «Цифровой инвестор», в рамках которой уже более 60 тыс. сотрудников получили бесплатно цифровые финансовые активы, приравненные к цене акций «Норникеля», а также первые дивиденды.

В заключение хочу выразить уверенность в том, что вместе мы достигнем поставленных целей, раскроем полный потенциал нашего бизнеса в интересах сотрудников, инвесторов, всех заинтересованных в нашем успехе сторон.

**Владимир Потанин**  
Президент,  
Председатель Правления  
ПАО «ГМК «Норильский никель»

