

Стратегический подход

С 2022 года Компания предоставляет отчет о прогрессе в сфере достижения десяти Целей устойчивого развития Глобального договора ООН.

Управление устойчивым развитием

Компания управляет устойчивым развитием на базе матричной структуры, в которой ответственность за отдельные ESG-аспекты распределена между всеми функциональными подразделениями «Норникеля». При этом по большинству вопросов контроль осуществляется на уровне Правления, Совета директоров и их комитетов.

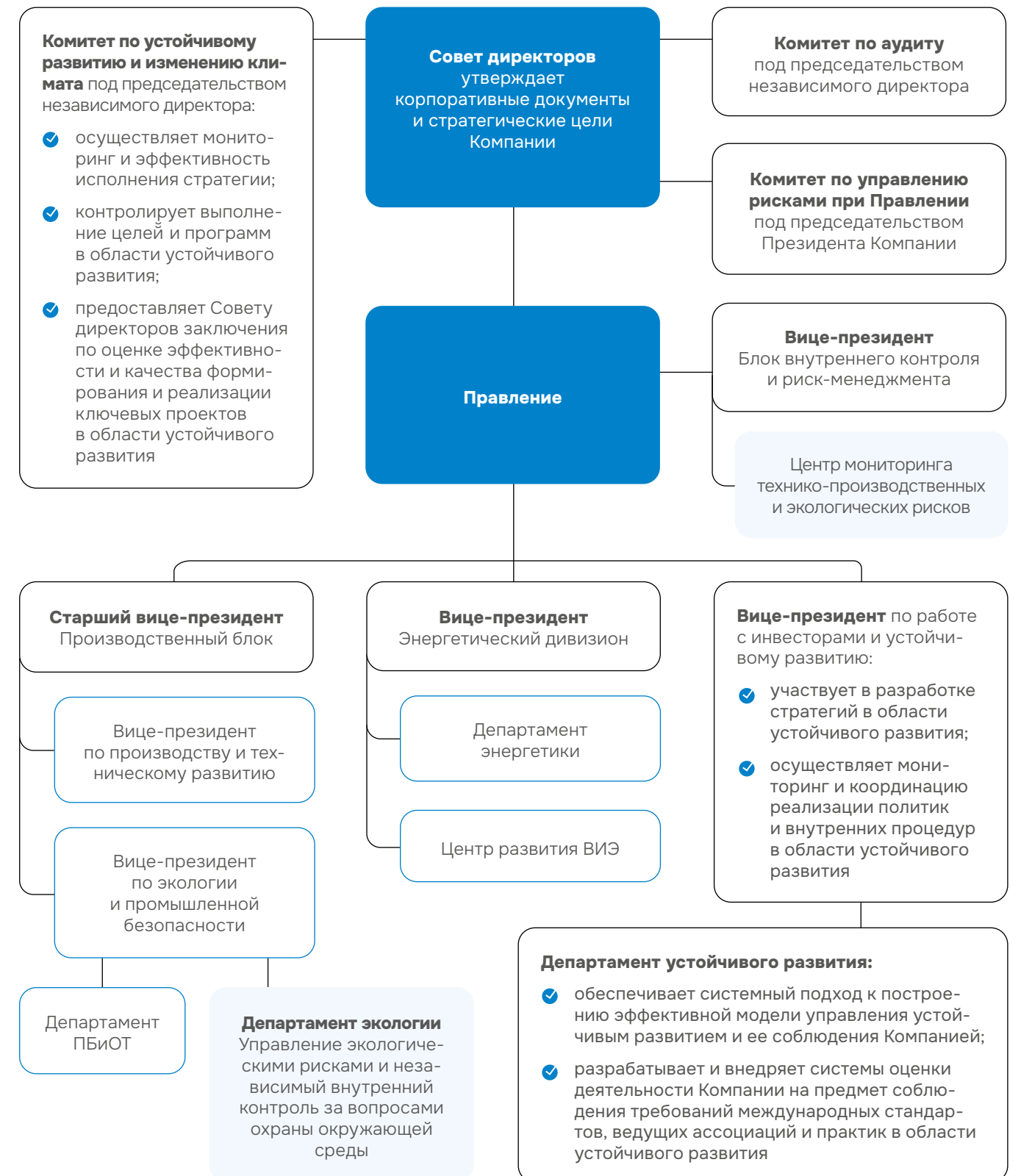
Координацию процессов, связанных с устойчивым развитием, осуществляет Департамент устойчивого развития, который курирует Вице-президент по работе с инвесторами и устойчивому развитию. На уровне Совета директоров контроль за развитием ESG-практик Компании лежит на Комитете по устойчивому развитию и изменению климата.

Вклад в достижения ЦУР ООН



Более подробная информация о проектах представлена в [Отчете об устойчивом развитии «Норникеля» за 2023 год](#)

Схема управления устойчивым развитием



В 2023 году наибольшее финансирование получили следующие ESG-проекты:

- Серная программа;
- программа «Чистый Норильск»;
- план «Реновация Норильска»;
- инвестиционные туристические проекты;
- комплекс мероприятий по охране труда и промышленной безопасности;
- программа «Корпоративная медицина»;
- программа «Цифровой инвестор»;
- комплекс мероприятий по управлению водными ресурсами, сбору, очистке и отведению сточных вод, обращению с отходами;

Работа более 70 тыс. сотрудников за полярным кругом, широкий спектр воздействий на окружающую среду, ответственность перед государством и обществом за реализацию масштабных инфраструктурных проектов являются вызовами, в ответ на которые «Норникель» последовательно проводит инициативы, связанные с устойчивым развитием.

и доверительные отношения со стейкхолдерами и прозрачное корпоративное управление. Принципы устойчивого развития лежат в основе ведения операционной деятельности и стратегического развития бизнеса и закреплены во [внутрикорпоративных документах «Норникеля»](#).

Компания создает безопасные условия для проживания в Арктической зоне, вкладывается в социально-экономическое развитие регионов присутствия и общественное благополучие, предотвращение экологических, климатических рисков и потерь, строит открытые

В 2023 году Совет директоров принял [Стратегию социально-устойчивого развития](#), в рамках которой будут развиваться технологии и продукты, способствующие технологическому и социальному прогрессу. В частности, они направлены на обеспечение безопасных, справедливых и благоприятных условий

труда, сохранение и восстановление окружающей среды. Компания уделяет большое внимание достойной оплате труда, обеспечению условий для комфортной жизни и возможностям самореализации и рассматривает эти факторы в числе важнейших условий устойчивого развития. «Норникель» продолжает поддерживать партнерские отношения с коренными народами Таймырского и Кольского полуостровов и ответственно подходит к сохранению культуры и традиций Русского Севера.

Также в начале 2024 года Совет директоров утвердил обновленную стратегию в области экологии и изменения климата.

Достижения и приоритеты

Основные достижения

E Экология и изменение климата

- Сокращение выбросов SO₂ на Кольском полуострове вследствие закрытия плавильных мощностей Компании (-90% по сравнению с 2015 годом)
- Самый низкий уровень выбросов CO₂ (Score 1, 2 и 3) среди сопоставимых международных ГМК
- Завершение пилотной оценки рисков связанных с изменением климата и выпуск первого отчета в области изменения климата

S Социальная ответственность

- Репутация социально ответственной Компании
- Всесторонняя поддержка регионов присутствия и национальных проектов
- Многолетний опыт поддержки коренного населения и внедрение процедуры по получению добровольного, предварительного и осознанного согласия представителей коренных народов на реализацию проектов
- Выпуск первого отчета по правам человека

G Управление

- Устойчивая структура корпоративного управления и система управления рисками
- Включение целевых ESG-показателей в краткосрочные и долгосрочные ключевые показатели эффективности (КПЭ)
- Сбалансированный состав и эффективная работа Совета директоров
- Выпуск первого отчета об ответственной цепочке поставок

Стратегические приоритеты

- Реализация основных этапов в части сокращения выбросов SO₂ в Норильском промышленном регионе
- Очистка территории от накопленных отходов и восстановление окружающей среды после экологических происшествий в Норильске
- Оценка воздействия на биоразнообразие и формирование научной базы для программы его сохранения
- Дальнейшее развитие системы управления физическими рисками в регионах присутствия
- Поддержка экологических инициатив на территориях присутствия

- Достижение нулевой смертности на производстве
- Безопасность и здоровье сотрудников
- Предотвращение социальных рисков деятельности Компании
- Привлечение молодых и опытных специалистов и сокращение уровня текучести до 8% к 2026 году
- Соответствие бытовых условий труда запросам сотрудников
- Обеспечение прозрачной цепочки поставок в разрезе социальных критериев
- Снижение воздействия производственной деятельности на коренное население в регионах присутствия
- Реконструкция жилищной и социальной инфраструктуры в Норильске

- Дальнейшее внедрение принципов устойчивого развития в корпоративную культуру Компании
- Соответствие основным международным инициативам в области устойчивого развития
- Развитие системы управления рисками и возможностями, связанными с изменением климата

Принципы устойчивого развития активно внедряются в корпоративную культуру Компании.

Так, в 2023 году:

- «Норникель» рассчитал зону экологического воздействия своих предприятий и изучил виды растений и животных, обитающих в регионах присутствия – на Таймырском и Кольском полуостровах, а также в Забайкалье;
- в дивизионах проведены обучающие мероприятия по ответственной цепочке поставок, в том числе по темам «ISO 19011:2018. Повышение эффективности внутренних аудиторов» и «Проведение аудитов поставщиков в соответствии с международными стандартами, ESG-принципами».

Компания сохраняет статус активного участника российских и международных событий по повестке устойчивого развития. В 2023 году представители «Норникеля» выступили на 28-й Конференции ООН по изменению климата (COP28), форуме Европейской экономической комиссии ООН в Женеве по вопросам устойчивого развития, прав человека и изменения климата, а также Компания участвовала в Международном форуме по устойчивой цепочке поставок полезных ископаемых (Китай, Чэнду).

В отчетном периоде в Красноярске прошел третий саммит «Сибирская перспектива», организованный «Норникелем» при поддержке Национального совета по корпоративному волонтерству, Ассоциации менеджеров России и благотворительного фонда «Заповедное посольство». Темой саммита было выбрано «Ответственное потребление и цепочки поставок», более 200 представителей бизнеса, органов власти,

экспертов и волонтеров, в том числе поставщиков Компании, обсудили проблемы, а также роли и связь бизнеса и потребителя в этих сферах.

В 2023 году Компания выпустила Отчет об устойчивом развитии за 2022 год и специализированные отчеты по правам человека, об ответственной цепочке поставок и в области изменения климата.



Отчет об устойчивом развитии за 2022 год



Отчет по правам человека



Отчет об ответственной цепочке поставок



Отчет в области изменения климата

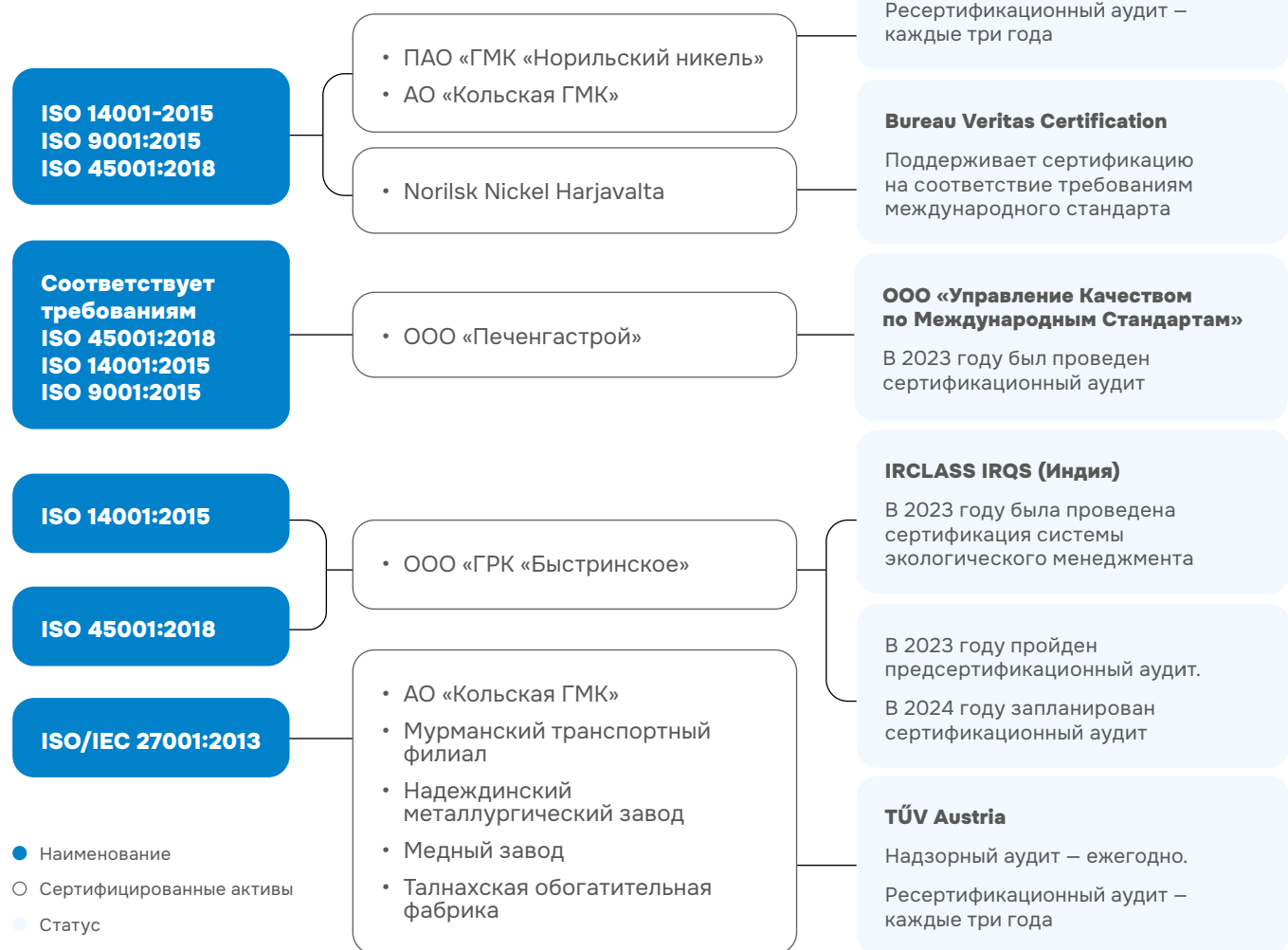
В 2024 году «Норникель» продолжит реализацию мероприятий, направленных на гармонизацию деятельности в соответствии с требованиями ведущих международных стандартов и руководств, в том числе планируются:

- дальнейшая интеграция ESG-принципов в процедуры стратегического планирования, риск-менеджмента и отчетности;
- сближение с требованиями стандарта IRMA Responsible Mining;
- завершение проведения процедуры самооценки по Глобальному стандарту управления хвостохранилищами (GISTM);
- каскадирование и имплементация принятых политик в дочерние организации;
- постановка дополнительных КПЭ по ESG и оценка результатов;
- внедрение системы должной осмотрительности в области прав человека;
- расширение охвата ESG-оценки поставщиков.

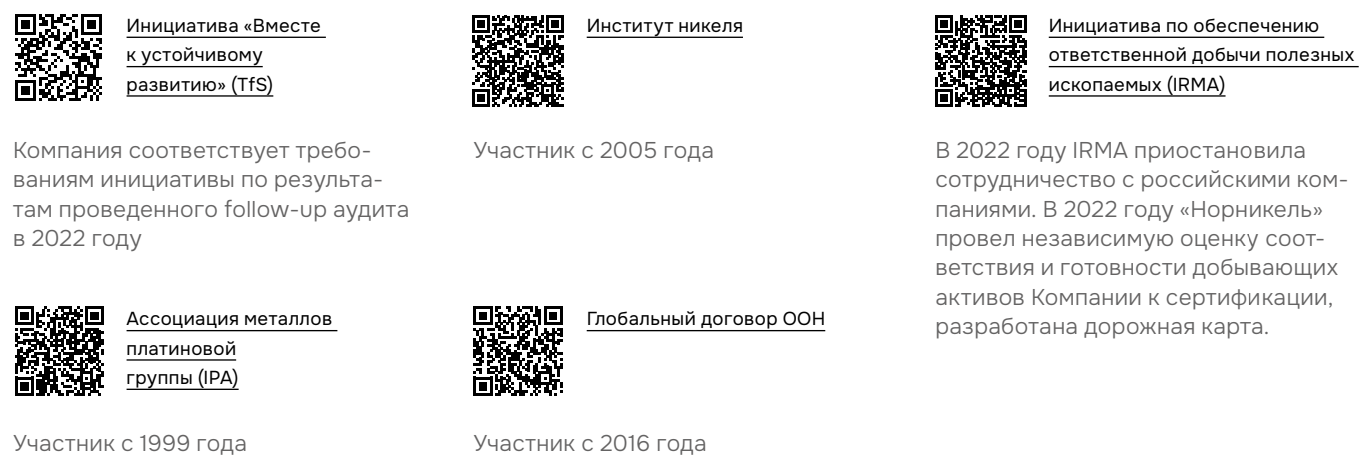
КПЭ менеджмента в области устойчивого развития



Международные стандарты в области устойчивого развития



Международные инициативы в области устойчивого развития



Принципы горнодобывающей промышленности (ICMM)

В 2022 году ICMM приостановила сотрудничество с российскими компаниями. В Компании реализуется дорожная карта по соответствию требованиям инициативы (выполнено 60% мероприятий на конец 2023 года).

Responsible Minerals Initiative (RMI)

В 2022 году RMI приостановила сотрудничество с российскими акциями Компании.

Лондонская биржа металлов (ЛБМ)

В 2023 году Лондонская биржа металлов приняла RFA-отчеты Компании за 2022 год. Принято решение продолжать подтверждать соответствие требованиям ЛБМ посредством предоставления ежегодных RFA-отчетов по Треку С.

Международный альянс производителей аккумуляторных батарей (GBA)

Участник с 2021 года.

ESG-рейтинги

Эковадис	ESG-балл – 58
MSCI ¹	ESG-рейтинг – «B» , оценка – 3,1 (из 10)
Corporate Human Rights Benchmark	Балл – 21,0 (из 100,0)
АКРА	ESG-рейтинг – «B» , уровень ESG-2 , что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления
ESG-индекс (от НКР и РБК)	ESG уровень I (высокий)
RAEX	ESG-рейтинг – «A» , высокий уровень ESG
«Да-Стратегия»	ESG-рейтинг – «A» , «Лучшая корпоративная ESG-практика Российской Федерации»
Sustainalytics	Оценка ESG-риска – 44,0 (из 100), где 1 – низкий риск, 100 – высокий риск
«Эксперт РА»	ESG-рейтинг – III (a) , высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии ключевых решений. Прогноз по рейтингу – стабильный

¹ В августе 2023 года MSCI приостановила присваивание рейтингов российским компаниям.